

Évolution de l'instance de coordination nationale (ICN) du Fonds Mondial

Guide pour les personnes qui
consomment des drogues



Remerciements

Le Réseau international des usagers de drogues (INPUD) est une organisation mondiale fondée sur des pairs qui cherche à promouvoir la santé et à défendre les droits des personnes qui consomment des drogues. En tant qu'organisation, l'INPUD se concentre sur la dénonciation et la lutte contre la stigmatisation, la discrimination et la criminalisation des personnes qui consomment de la drogue, ainsi que leur impact sur la santé et les droits de la communauté des consommateurs de drogue. L'INPUD s'efforce d'atteindre ses principaux buts et objectifs par le biais de processus d'autonomisation et de plaider au niveau international ; et en soutenant l'autonomisation et le plaider aux niveaux communautaire, national et régional. www.inpud.net

Cette publication a été soutenue par l'Initiative stratégique pour la communauté, les droits et le genre du Fonds mondial (2021-2023) et le Fonds Robert Carr pour les réseaux de la société civile (2022-2024). Le projet de Fonds Mondial CDG SI vise à amplifier la participation et la voix de la communauté des consommateurs de drogues, à renforcer leur engagement significatif dans les processus liés au Fonds mondial et à intensifier les réponses communautaires pour garantir un accès équitable aux services de santé. L'objectif du programme RCF est d'organiser, de construire et de pérenniser une coalition internationale de personnes qui utilisent des drogues avec une légitimité renforcée, renforçant l'influence de la communauté en tant que voix fondamentale et source d'expertise sur nos problèmes, et jetant les bases d'une plate-forme pour changement social et politique.



INPUD et les auteurs tiennent également à remercier tous les représentants des organisations nationales représentant les usagers de drogues qui ont participé aux entretiens pour ce processus de consultation. Leurs idées et leurs expériences ont été inestimables pour éclairer la préparation de ce rapport.

Écrit par : Olga Szubert
Contributions de : Gayane Arustamyan,
Judy Chang, Deepanjali Sapkota
Traduit par : Alexandra De Kiewit
Relu par : Miguel Velazquez Gorsse
Conçu par : Iliia Kalimulin, mars 2022

Publié pour la première fois en 2022 par :
Secrétariat de l'INPUD
Unité 2C08, Technoparc de South Bank
90 London Roach, Londres, SE1 6LN,
Royaume-Uni
www.inpud.net

Ce travail est sous licence
Creative Commons Attribution
NonCommercial-NoDerivs 3.0
Unported License





Qu'est-ce qu'Evolution ICN et pourquoi est-ce important ?

Les Instances de coordination nationale (ICN) jouent un rôle crucial dans le modèle du Fonds mondial et ont le potentiel d'être transformatrices pour mettre fin au sida, à la tuberculose et au paludisme. Cependant, trop souvent, les programmes du Fonds mondial mis en œuvre au niveau national et supervisés par les ICN ne fonctionnent pas aussi bien que prévu et ne répondent pas aux besoins des populations clés.

L'objectif principal du projet Evolution ICN est d'améliorer et de renforcer la façon dont les ICN fonctionnent et opèrent - y compris ses fonctions de surveillance des subventions et d'engagement avec les communautés et les populations clés - afin de rendre les ICN adaptées à leur objectif, de maximiser leur impact et de changer leur maintien du statut quo.

L'Evolution ICN s'appuie sur un projet pilote qui a été déployé dans 18 pays en 2018. Un an plus tard, le Conseil d'administration du Fonds mondial a approuvé 15 millions de dollars pour soutenir la mise en œuvre d'Evolution ICN dans environ 90 ICN et Instances de coordination régionale (ICR) entre 2020 -2022.

Les résultats finaux du projet seront présentés au Conseil du Fonds mondial en 2023 et le Conseil décidera des prochaines étapes et des changements possibles à la politique et à l'éligibilité de l'ICN.

Le projet est supervisé et géré par le Fonds mondial ICN en partenariat avec les ICN, les ICR, les équipes nationales, les prestataires techniques, les experts locaux, les plateformes et réseaux régionaux, les communautés dont celle des personnes qui consomment des drogues et l'Initiative stratégique sur les droits et le genre, entre autres.

Action suggérée : Vérifiez si votre ICN a été impliquée dans la phase pilote du projet [ici](#). Si vous n'avez pas participé au projet pilote Evolution ICN, contactez votre secrétariat du de l'ICN pour plus d'informations et les résultats du projet.



Pourquoi Evolution ICN est-il important pour les personnes qui consomment des drogues ?

Le projet Evolution ICN offre aux personnes qui consomment des drogues une opportunité d'influencer efficacement la programmation du Fonds mondial en identifiant les lacunes, les blocages et les goulots d'étranglement à une participation communautaire significative souvent rencontrée au sein des ICN. Grâce à ce processus, vous pouvez documenter et proposer des solutions pour renforcer le travail des ICN afin que les voix des personnes qui consomment des drogues soient écoutées, entendues et respectées, et que nos besoins en matière de santé et de droits soient satisfaits.

Des défis majeurs et des lacunes importantes existent toujours pour les personnes qui consomment des drogues, en particulier en termes d'engagement significatif dans les processus décisionnels de l'ICN. Il s'agit notamment, mais sans s'y limiter, d'un manque de représentation au sein des ICN ; manque de participation et de connaissance des processus ICN ; le manque d'engagement dans le développement, la conception, la mise en œuvre, la supervision et le suivi des programmes pour les personnes qui consomment des drogues ; ainsi que la stigmatisation et la discrimination parmi les membres de l'ICN.

Compte tenu du fait que le Fonds mondial est le plus grand donateur pour la réduction des risques, il est très important que les personnes qui consomment des drogues aient leur mot à dire sur le fonctionnement des ICN et soient véritablement impliquées dans les processus et les décisions des ICN et leur exigent des responsabilités.

Sur quels domaines clés du travail des ICN l' Evolution ICN se concentre-t-il ?

Les principes clés des ICN (comment elles devraient fonctionner), les fonctions de base (sur quoi elles travaillent) et les exigences (ce qu'elles doivent faire pour être éligibles à un financement) sont énoncées dans le document de politique ICN du Fonds mondial.

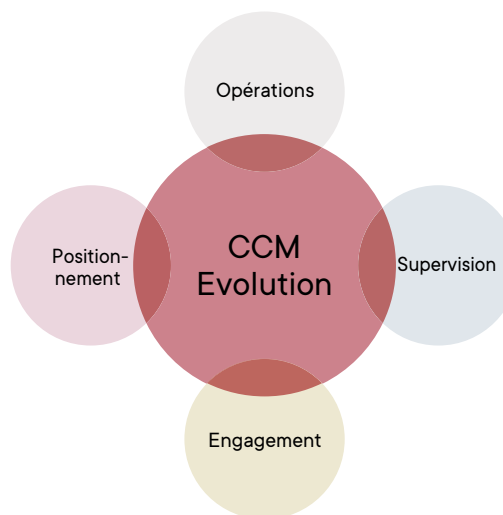
Action suggérée : Consultez le tableau de l'annexe 1, y compris le résumé des fonctions, principes et exigences essentiels des ICN, et demandez-vous si votre ICN y répond du point de vue des personnes qui consomment des drogues. Pour en savoir plus, lisez la [politique ICN du Fonds mondial](#).



L'objectif du projet Evolution ICN est de renforcer le travail des ICN dans quatre domaines clés : **la surveillance, l'engagement, le positionnement et les opérations**, qui sont liés aux critères d'éligibilité, aux principes et aux fonctions de base des ICN.

Pourquoi la supervision est-elle importante ?

L'objectif de la supervision est de garantir que les programmes du Fonds mondial sont exécutés efficacement en identifiant et en éliminant les goulots d'étranglement et en aidant les bénéficiaires principaux (RP) à les résoudre. Cela nécessite la collecte et l'analyse de données (la surveillance dirigée par la communauté devrait être essentielle à cela), des recommandations sur ce qui doit être amélioré et comment, et un suivi. Les ICN doivent avoir un plan de surveillance et un comité de surveillance pour coordonner ce travail. N'oubliez pas que les ICN doivent impliquer les populations clés dans ce processus.



Pourquoi l'engagement est-il important ? Un engagement significatif des populations clés est crucial pour façonner et superviser les investissements du Fonds mondial. Cela inclut la représentation au sein des ICN (les représentants des populations clés ne doivent être élus que par leurs propres circonscriptions), le partage d'informations transparent et régulier entre les membres et les circonscriptions des ICN, la participation aux réunions (même si vous n'êtes pas membre de l'ICN) et la prise de décision basée sur des données factuelles, y compris le suivi communautaire. Cet engagement devrait se poursuivre tout au long du cycle de subvention. Tous les groupes constitutifs ont la responsabilité et sont tenus d'assurer l'engagement des populations et des communautés clés tout au long des processus du FM et du cycle de subvention .

Pourquoi le positionnement est-il important ? En termes simples, le positionnement consiste à créer une gouvernance de la santé durable et inclusive au-delà du Fonds mondial. Cela devrait être fait en renforçant les liens de l'ICN avec les structures nationales et les partenaires clés (par exemple, d'autres donateurs, agences des Nations Unies) afin de mieux coordonner les programmes et les investissements, et d'intégrer l'ICN, si possible, dans les structures nationales.

¹ Politique relative aux instances de coordination nationale. Comprenant les principes et les exigences. Approuvée par le Conseil d'administration du Fonds mondial le 10 mai 2018 https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf



Malgré le fait que les ICN n'impliquent pas de manière significative les populations clés dans de nombreux pays, le modèle ICN est l'un des très rares au monde à exiger la représentation des communautés. Par conséquent, il est crucial que les populations clés soient impliquées dans les discussions sur l'avenir des ICN, afin que nos voix ne soient pas perdues.

Pourquoi les opérations sont-elles importantes ? Ce domaine de travail se concentre principalement sur le renforcement des responsabilités de gouvernance du secrétariat des ICN et des présidents des ICN, y compris les conflits d'intérêts, le respect du code de conduite pour tous les membres, les élections de nouveaux membres et la formation des membres des ICN afin qu'ils soient conscients de leurs responsabilités. Le bon fonctionnement des opérations est essentiel pour s'acquitter des trois responsabilités de l'ICN ci-dessus et des autres fonctions de l'ICN (voir l'annexe 1 pour toutes les fonctions de l'ICN).

Comment fonctionne Evolution ICN?

La mise en œuvre d'Evolution ICN dans votre pays suivra un processus en plusieurs étapes impliquant divers partenaires travaillant ensemble au cours des prochains mois. Le projet commencera par évaluer ce qui fonctionne bien et lequel des quatre domaines (surveillance, engagement, positionnement et opérations) nécessite un soutien pour devenir plus stratégique dans chaque domaine. Vous pouvez vous impliquer à ce stade en participant à une enquête de l'ICN, à des entretiens avec des informateurs ou en siégeant au groupe de travail sur CN. **Lisez la section ci-dessous pour savoir comment procéder.**

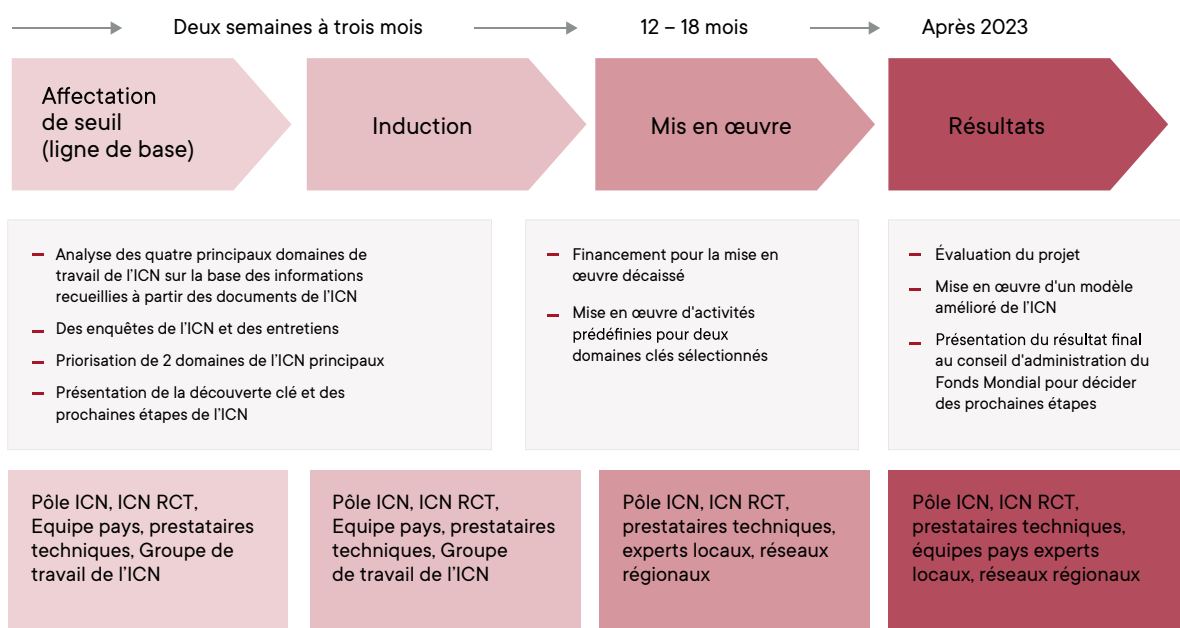
Ensuite, sur la base de l'analyse de l'évaluation, chaque domaine recevra un score. À partir de là, le Groupe de travail sur l'évolution de l'ICN et le Fonds mondial décideront lesquels des quatre domaines seront prioritaires. Ceci sera suivi par la mise en œuvre d'activités prédéfinies pour chacun des domaines. Par exemple, si l'engagement communautaire est choisi comme priorité, les activités comprendront : une formation sur la façon d'utiliser le suivi communautaire pour la prise de décision, le soutien aux populations clés et aux OSC pour la préparation avant et après la réunion impliquant un consultant local, l'examen de la composition de l'ICN pour s'assurer que les populations clés sont représentées et le soutien au processus électoral de l'ICN. Pour augmenter les chances que l'engagement communautaire soit choisi comme domaine prioritaire, il est important que vous participiez à l'évaluation.



Par exemple, si l'engagement communautaire est choisi comme une priorité, les activités comprendront : une formation sur la façon d'utiliser le suivi mené par la communauté pour la prise de décision, le soutien au KVP et aux OSC pour la préparation avant et après la réunion impliquant un consultant local, l'examen du CCM composition pour s'assurer que les populations clés sont représentées et soutien au processus d'élection du CCM.

Une fois le processus de mise en œuvre terminé, une autre évaluation aura lieu pour vérifier si et comment les domaines ont été renforcés, et les changements seront intégrés dans les ICN à l'avenir. Les résultats finaux du projet seront présentés au Conseil d'administration du Fonds mondial pour décider des prochaines étapes.

Les étapes clés, les activités, les partenaires et le calendrier comprennent :

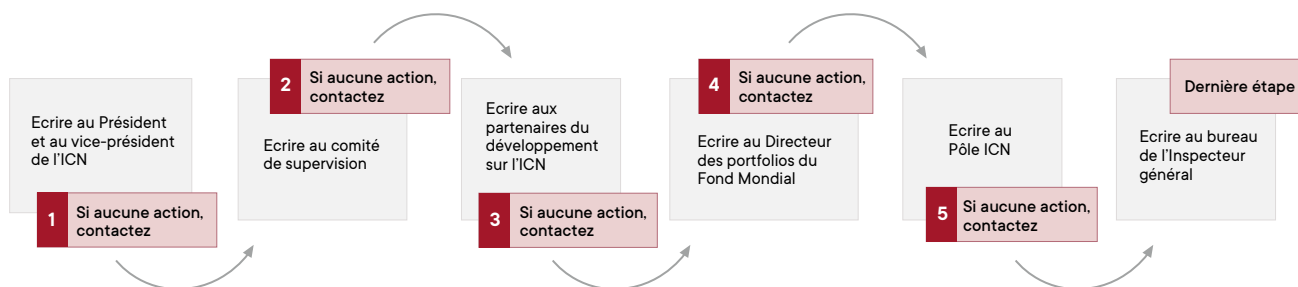


N'oubliez pas que le travail a déjà commencé dans de nombreux pays. À ce jour, près de 50 CCM ont entrepris des évaluations de seuil (de référence). **Vous pouvez vérifier si votre ICN a démarré le projet en contactant votre secrétariat ICN.**

Malheureusement, trop souvent, les populations clés – y compris les consommateurs de drogues – ne sont pas en mesure d'obtenir des informations du Secrétariat de l'ICN. Le rapport d'ANPUD intitulé [Faciliter l'engagement significatif des personnes qui consomment des drogues dans les mécanismes des instances de coordination nationale](#) Voir le schéma ci-dessous).



N'oubliez pas de documenter les défis et les obstacles auxquels vous êtes confrontés dans les processus ICN avant de contacter votre ICN ou le Fonds mondial.



Vous pouvez contacter le Hub ICN à cette adresse email: ccm@theglobalfund.org, et le Bureau de l'inspecteur général de: hotline@theglobalfund.org.

Vous pouvez également signaler les principaux obstacles et défis auxquels vous êtes confrontés à votre réseau régional de personnes utilisatrices de drogues et à INPUD.

Comment pouvez-vous vous impliquer ? Conseils et étapes clés pour l'engagement

En savoir plus sur le projet Evolution ICN :

- Lisez et apprenez-en plus sur le projet en parcourant les documents clés sur une page dédiée au Fonds mondial, à laquelle vous pouvez accéder [ici](#). La majorité des documents sont disponibles en anglais, français, espagnol et portugais.

Etablissez un contact avec votre ICN :

- Si vous ne faites pas encore partie du projet Evolution ICN dans votre pays, contactez le secrétariat de votre ICN et découvrez si le projet a été lancé.
- Si vous n'êtes pas encore connecté à votre ICN, vous pouvez rechercher ici dans la base de données ICN du Fonds mondial des contacts dans votre pays ou rechercher un site [Web ICN](#) dans votre pays, qui devrait inclure les contacts clés. Vous pouvez également contacter votre [Plateforme ICR Régionale](#), qui pourra vous aider.
- Si vous n'êtes pas membre de l'ICN, cherchez à savoir qui représente les consommateurs de drogues ou les populations clés dans votre ICN et contactez-les. Votre secrétariat de l'ICN sera en mesure de vous fournir ces informations.



Demandez des informations à votre CCM sur le projet dans votre pays :

- Si le projet a été lancé, demandez à quel stade se trouve le projet (évaluation, initiation, mise en œuvre, etc.).
- Demandez des documents relatifs au projet – y compris une évaluation des seuils ou un rapport sur les priorités – et posez des questions sur les priorités et les activités qui ont été choisies pour la mise en œuvre.
- Si votre pays a participé à la phase pilote mais que vous n'y avez pas participé, demandez un rapport de résultats et vérifiez avec l'ICN comment les changements mis en œuvre amélioreront la situation des personnes qui consomment des drogues dans votre pays.

Demande de participer :

- Demandez à participer à l'enquête ICN et/ou à l'entretien avec l'informateur.
- Demandez à faire partie du groupe de travail ICN, qui est un petit groupe qui travaille avec le Secrétariat du Fonds mondial. Parfois, le comité de surveillance peut jouer le rôle du groupe de travail.
- Demandez à participer régulièrement aux réunions de l'ICN. Si vous n'êtes pas en mesure de le faire, demandez au Secrétariat de l'ICN ou au représentant des populations clés des notes de réunion. Les réunions de l'ICN ont généralement lieu tous les trois mois.

Identifiez les principales lacunes, défis et solutions :

- Travaillez avec votre communauté pour identifier et documenter les défis, les lacunes et les goulots d'étranglement spécifiques liés aux quatre domaines principaux de l'ICN (surveillance, engagement, positionnement et opérations), y compris des solutions et des recommandations pour répondre aux besoins et priorités de votre communauté

Construisez des partenariats et organisez-vous :

- Construisez des partenariats avec d'autres réseaux de populations clés dans votre pays, partagez avec eux vos priorités et recommandations de plaidoyer, et créez des demandes de plaidoyer communes. **(Lire la section suivante pour voir des exemples de Géorgie et du Népal).**
- Identifiez, établissez des partenariats et travaillez avec des alliés au sein de votre ICM pour soutenir votre plaidoyer.
- Découvrez quel autre soutien est disponible pour vous auprès de l'équipe CRG, de la plate-forme régionale ICR ou d'INPUD pour vous assurer que vos besoins et priorités alimentent les discussions d'ICN. Ce soutien pourrait inclure – par exemple – l'organisation d'une consultation communautaire.



Demandez un financement au ICN pour soutenir votre engagement :

- Au moins 15 % du financement annuel des ICN doivent être alloués pour soutenir l'engagement des groupes constitutifs pour le secteur non gouvernemental, y compris les populations clés, mais à de nombreuses occasions, ce budget n'est pas utilisé.
- Apprenez-en plus sur les activités qui pourraient être financées dans le cadre de ce budget [ici](#) et discutez avec votre ICN de la manière dont vous pouvez accéder à ce financement.

Modèles de bonnes pratiques issus de réseaux dirigés par des pairs

La Géorgie et le Népal sont deux pays qui ont déjà participé au projet ICN Evolution. Zaza Karchkhadze du Réseau géorgien des personnes qui consomment des drogues (GenPUD) et Bishnu Fueal Sharma de Recovery Népal ont partagé leur expérience du projet Evolution ICN et des conseils clés pour l'engagement.

ICN de la Géorgie (G-ICN)

La Géorgie est un exemple de l'ICN solide qui a obtenu un score élevé dans le projet Evolution ICN (déployé en 2020 et 2021). Les facteurs clés qui ont conduit à cette réalisation sont : une haute direction compétente (y compris du gouvernement), un ICN collaboratif et un secrétariat efficace de l'ICN. De plus, le G-ICN a été intégré avec succès dans les structures nationales ; il est responsable de la coordination des ripostes nationales au VIH, à la tuberculose et au paludisme parmi les organisations gouvernementales, non gouvernementales et internationales ; et continuera de le faire après la transition du Fonds mondial hors du pays (réalisant l'objectif de positionnement au sein des structures nationales pour la durabilité). Dans le cadre de l'évolution de l'ICN, le G-ICN a élaboré un plan de transition, qui fournit des conseils sur la façon dont le G-ICN fonctionnera à l'avenir, un calendrier de transition et une analyse budgétaire pour identifier le financement national.

Les personnes qui s'injectent des drogues se sont engagées de manière significative dans le G-ICN depuis le début, ont représenté des populations clés au sein du Conseil consultatif sur les politiques et le plaidoyer et participent activement à l'élaboration des demandes de financement pour le VIH et la tuberculose, le plan de transition et de durabilité et la transition de l'ICN.



Les populations clés – y compris les personnes qui s'injectent des drogues – ont été impliquées de manière significative dans l'Évolution ICN en participant à toutes les étapes du projet, en partageant des informations avec leurs circonscriptions et en proposant des solutions. En conséquence, la coopération et la coordination du G-ICN se sont améliorées et les voix des populations clés sont désormais plus fortes et plus respectées. Par exemple, des personnes qui s'injectent des drogues ont récemment utilisé avec succès la plateforme ICN pour plaider en faveur de la reprise des doses de méthadone à emporter.

ICN Népal

L'ICN Népal est un autre exemple du processus d'évolution ICN. L'ICN népalais a [perdu son éligibilité](#) (pour ne pas avoir satisfait aux exigences de l'ICN) en 2015 et l'a retrouvée en 2017. Les personnes qui s'injectent des drogues sont représentées au CCM et ont activement participé à l'évolution ICN, qui a eu lieu entre 2018 et 2019. Dans le cadre du projet, APCASO (la plateforme régionale ICR Asie-Pacifique) et ICN Népal ont organisé une série de réunions et d'ateliers pour les populations clés dans le but de renforcer leur engagement dans les processus ICN. Des représentants de personnes qui consomment des drogues ont participé aux réunions, présenté les principaux obstacles et défis auxquels ils sont confrontés et ont travaillé avec d'autres pour trouver des solutions durables.

En conséquence, les personnes qui s'injectent des drogues se sentent plus autonomes, ont acquis une meilleure compréhension des processus du Fonds mondial et de l'ICN et sont plus engagées. Cependant, des défis clés existent toujours au sein de l'ICN, notamment une mauvaise surveillance, une mauvaise communication et une mauvaise gestion des conflits d'intérêts.

Conseil clé et bonne pratique :

Certaines leçons tirées de ces deux études de cas sont qu'une collaboration et une coordination solides au sein de la communauté sont essentielles pour influencer avec succès les ICN. Avec le soutien financier du Réseau eurasiatique des personnes qui consomment des drogues et de l'Association eurasiatique de réduction des risques, GenPUD a organisé une consultation communautaire sur le fonctionnement du G-ICN. Un rapport de la consultation, accompagné de recommandations clés, a été présenté à l'ICN. Cela a non seulement amélioré l'engagement communautaire au sein de l'ICN, mais a également renforcé la collaboration et la coopération entre les communautés de personnes qui consomment des drogues et les populations clés.



Au Népal, tous les réseaux de populations clés ont travaillé ensemble pour mettre en place une coalition indépendante pour coordonner le travail, résoudre les problèmes et trouver des solutions. Cela leur permet de parler d'une seule voix, d'être unis et d'avoir plus d'influence en tant que collectif au sein de l'ICN. Une page Web de la [société civile de l'ICN Népal](#), a également été créée pour permettre un accès facile et large aux documents de l'ICN pour la société civile et les populations clés qui ne sont pas membres de l'ICN, et pour partager et échanger des informations, des expériences et des compétences.

Ces exemples montrent qu'un engagement significatif des personnes qui consomment des drogues dans les processus de ICN et une collaboration étroite avec d'autres populations clés peuvent apporter des résultats positifs pour notre communauté. Participer au projet Evolution ICN est une excellente occasion pour les personnes qui consomment de la drogue de faire entendre, respecter et satisfaire nos voix, nos préoccupations et nos besoins.

Liens vers des ressources supplémentaires

- Boîte à outils d'engagement communautaire du Fonds mondial (2020). Ressources des plateformes régionales de communication et de coordination pour soutenir l'engagement de la société civile et de la communauté dans les processus liés au Fonds mondial : https://www.theglobalfund.org/media/10734/ccm_communityengagement_toolbox_en.pdf
- ANPUD (2018) Facilitating the Meaningful Engagement of People who Use Drugs in Country Coordinating Mechanisms: <https://inpud.net/anpud-facilitating-the-meaningful-engagement-of-people-who-use-drugs-in-country-coordinating-mechanisms-2/>
- Global Fund (2020) CCM Evolution project: <https://www.theglobalfund.org/en/country-coordinating-mechanism/evolution/>
- Global Fund (2018) Country Coordinating Mechanisms Policy: https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf
- Global Fund (2021) Contacts for CRG Regional Platforms https://www.theglobalfund.org/media/10393/crg_regionalplatforms_contactdetails_en.pdf



Annexe 1 : Résumé des fonctions essentielles, des principes et des critères d'éligibilité de l'ICN instances de coordination nationale

Cinq fonctions essentielles de l'ICN	Principes clés de l'ICN	Six conditions d'éligibilité de l'ICN
Coordonner l'élaboration et la soumission des demandes de financement	Partenariat : les ICN doivent réunir les principales parties prenantes, rechercher un engagement actif et assurer une représentation efficace et le flux d'informations vers et depuis les membres et les circonscriptions des ICN.	Exigence 1 : Toutes ICN doivent mener des processus larges, transparents et documentés pour développer les demandes de financement et impliquer les populations clés dans le développement et l'examen des activités proposées.
Nommer le ou les bénéficiaires principaux et suivre leur performance	Engagement des populations clés : cela devrait se poursuivre tout au long du cycle de vie de la subvention afin de contribuer au renforcement de l'exécution des programmes et de la réalisation des objectifs.	Exigence 2 : Toutes les ICN doivent mener un processus ouvert et transparent pour sélectionner le bénéficiaire principal pour les demandes de financement.
Superviser la mise en œuvre des programmes approuvés	Supervision : les ICN doivent superviser et examiner régulièrement les performances des PR pour s'assurer que les objectifs convenus sont atteints et aider les PR à faire face aux risques et aux goulots d'étranglement.	Exigence 3 : Toutes les ICN doivent soumettre et mettre en œuvre un plan de surveillance pour la subvention approuvée, qui inclut l'engagement des populations clés.
Approuver toute demande de révision de programme	S'appuyer sur les structures nationales : les ICN sont responsables de la planification du développement multipartenaire et multisectoriel dans un pays. Toute structure nationale remplissant le rôle de l'ICN doit remplir les conditions d'éligibilité.	Exigence 4 : Toutes les ICN doivent prouver que les membres de l'ICN comprennent des personnes représentant des populations clés sur la base de considérations épidémiologiques, de genre et de droits humains.
Veiller à ce que les programmes financés par le Fonds mondial soient liés à d'autres programmes nationaux de santé et de développement.	Durabilité et transition : les ICN devraient travailler avec les pays pour préparer la transition vers un financement national, quel que soit leur statut économique.	Exigence 5 : Toutes les ICN doivent s'assurer que les membres non gouvernementaux de l'ICN sont élus uniquement par leurs propres circonscriptions non gouvernementales dans le cadre d'un processus transparent et documenté élaboré par les circonscriptions elles-mêmes.
	Bonne gouvernance : Cela nécessite la transparence de l'information, l'égalité entre les membres et la responsabilité de toutes les parties prenantes. Les conflits d'intérêts doivent être gérés de manière que les décisions prises soient objectives et crédibles.	Exigence 6 : Toutes ICN doivent approuver et adopter le Code de conduite éthique des membres de l'ICN et avoir une politique sur les conflits d'intérêts qui s'applique à tous les membres de l'ICN, les suppléants et le personnel du Secrétariat de l'ICN.

