

Evolución de los Mecanismos de Coordinación de País (MCP) del Fondo Mundial

Guía para personas que usan drogas



Agradecimientos

La Red Internacional de Personas que Usan Drogas (INPUD) es una organización global basada en pares que busca promover la salud y defender los derechos de las personas que usan drogas. Como organización, INPUD se centra en exponer y desafiar el estigma, la discriminación y la criminalización de las personas que consumen drogas, y su impacto en la salud y los derechos de la comunidad de consumidores de drogas. INPUD trabaja para lograr sus metas y objetivos clave a través de procesos de empoderamiento y promoción a nivel internacional; y apoyando el empoderamiento y la promoción a nivel comunitario, nacional y regional. www.inpud.net

Esta publicación fue financiada a través de la Iniciativa Estratégica de Comunidad, Derechos y Género del Fondo Mundial (2021-2023) y el Fondo de Redes de la Sociedad Civil Robert Carr (2022-2024). El proyecto CRG SI del Fondo Mundial tiene como objetivo amplificar la participación y la voz de la comunidad de personas que consumen drogas, fortalecer su participación significativa en los procesos relacionados con el Fondo Mundial y ampliar las respuestas dirigidas por la comunidad para garantizar el acceso equitativo a los servicios de salud. El objetivo del programa RCF es organizar, construir y sostener una coalición internacional de personas que usan drogas con legitimidad fortalecida, reforzando la influencia de la comunidad como una voz fundamental y fuente de experiencia en nuestros problemas, y sentando las bases de una plataforma para cambio social y político.



INPUD y los autores también quisieran agradecer a todos los representantes de organizaciones nacionales que representan a personas que usan drogas que participaron en las entrevistas para este proceso de consulta. Sus ideas y experiencias han sido invaluable para informar la preparación de este informe.

Escrito por: Olga Szubert
Contribuciones de: Gayane Arustamyan,
Judy Chang, Deepanjali Sapkota
Traducido por: Jose Javier Torres Rodriguez
Revisado por: Ernesto Cortes
Diseñado por: Iliia Kalimulin, marzo de 2022

Esta obra tiene una licencia
de Creative Commons Attribution
Licencia no comercial
sin derivaciones 3.0 no portada

Publicado por primera
vez en 2022 por:
Secretaría del INPUD
Unidad 2C08, Parque Tecnológico
de South Bank 90 Londres
Roach, Londres, SE1 6LN,
Reino Unido
www.inpud.net





¿En qué consiste Evolución de los MCP y por qué es importante?

Los Mecanismos de Coordinación de País (MCP) desempeñan un papel crucial dentro del modelo del Fondo Mundial y tienen el potencial de ser transformadores para poner fin al sida, la tuberculosis y la malaria. Sin embargo, con demasiada frecuencia los programas del Fondo Mundial que se ejecutan a nivel nacional y son supervisados por los MCP no tienen el desempeño esperado y no satisfacen las necesidades de las poblaciones clave.

El objetivo principal del proyecto Evolución de los MCP es mejorar y fortalecer la forma en que los MCP trabajan y operan —en particular sus funciones de supervisión de subvenciones y participación con las comunidades y poblaciones clave— de forma que los MCP sean adecuados para su propósito, maximicen su repercusión y cambien el enfoque habitual.

Evolución de los MCP se basa en un proyecto piloto que se puso en marcha en 18 países en 2018. Un año después, la Junta Directiva del Fondo Mundial aprobó US\$ 15 millones para apoyar la ejecución del proyecto Evolución de los MCP en unos 90 MCP y mecanismos de coordinación regional (MCR) entre 2020 y 2022.

Los resultados finales del proyecto se presentarán ante la Junta Directiva del Fondo Mundial en 2023 y esta decidirá los próximos pasos y los posibles cambios en la política y la elegibilidad de los MCP.

El proyecto está supervisado y dirigido por el Equipo encargado de MCP del Fondo Mundial en colaboración con los MCP, los MCR, los equipos de país, los proveedores técnicos, los expertos locales, las plataformas y redes regionales, las comunidades y la Iniciativa Estratégica sobre Comunidad, Derechos y Género, entre otros.

Medida sugerida: compruebe [aquí](#) si su MCP participó en la fase piloto del proyecto. Si no lo hizo, póngase en contacto con la Secretaría de su MCP para obtener más información y conocer los resultados del proyecto.



¿Por qué Evolución de los MCP es importante para las personas que usan drogas?

El proyecto Evolución de los MCP presenta una oportunidad para que las personas que usan drogas influyan de manera eficaz en los programas del Fondo Mundial, identificando las deficiencias, los bloqueos y los cuellos de botella que impiden una participación comunitaria significativa que a menudo se experimenta en los MCP. Mediante este proceso, puede documentar y proponer soluciones para fortalecer el trabajo de los MCP para que las voces de las personas que usan drogas sean escuchadas, oídas y respetadas, y para que se satisfagan nuestras necesidades en materia de salud y derechos.

Siguen existiendo desafíos y deficiencias importantes para las personas que usan drogas, especialmente en lo que respecta a la participación significativa en los procesos de toma de decisiones de MCP. Estos incluyen, aunque no exclusivamente, la falta de representación en los MCP; la falta de implicación en los procesos de MCP y de conocimiento sobre ellos; la falta de participación en el desarrollo, diseño, ejecución, supervisión y seguimiento de los programas para personas que usan drogas; así como el estigma y la discriminación entre los miembros de los MCP.

Teniendo en cuenta que el Fondo Mundial es el mayor donante en materia de reducción de daños, es muy importante que las personas que usan drogas puedan expresar su opinión en cuanto al modo en que los MCP trabajan y operan, participar de forma significativa en los procesos y decisiones de los MCP, y pedir cuentas a los MCP.

¿En qué áreas clave de la labor de los MCP se centra el proyecto Evolución de los MCP?

Los principios clave de los MCP (cómo deben trabajar), las funciones principales (en qué trabajan) y los requisitos (qué deben hacer para ser elegibles para el financiamiento) se establecen en el documento de Política sobre MCP del Fondo Mundial.

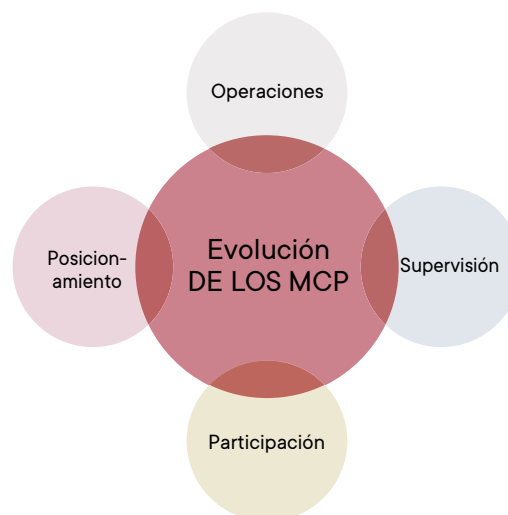
Medida sugerida: examine el cuadro que figura en el anexo 1, que incluye el resumen de las funciones principales, los principios y los requisitos de los MCP, y reflexione sobre si su MCP los cumple desde la perspectiva de las personas que usan drogas. Para obtener más información, consulte la [Política sobre MCP del Fondo Mundial](#) (en inglés).



El objetivo del proyecto Evolución de los MCP es fortalecer la labor de los MCP en cuatro áreas clave: **supervisión, participación, posicionamiento y operaciones**, que se vinculan con los requisitos de elegibilidad, los principios y las funciones básicas de los MCP.

¿Por qué es importante la supervisión?

El objetivo de la supervisión es asegurar que los programas del Fondo Mundial se ejecuten de forma eficaz, identificando y abordando los cuellos de botella y apoyando a los receptores principales (RP) para que los resuelvan. Ello requiere la recopilación y el análisis de datos (el seguimiento dirigido por la comunidad debe ser fundamental para ello), recomendaciones sobre lo que debe mejorarse y de qué modo, así como un control posterior. Para coordinar esta labor, los MCP deben disponer de un plan de supervisión y un Comité de Supervisión. Recuerde que los MCP deben involucrar a las poblaciones clave en este proceso.



¿Por qué es importante la participación? La participación significativa de las poblaciones clave es crucial para configurar y supervisar las inversiones del Fondo Mundial. Esto incluye la representación en los MCP (los representantes de las poblaciones clave solo deben ser elegidos por sus propios sectores constituyentes), el intercambio transparente y regular de información con los miembros de MCP y los sectores constituyentes, la participación en reuniones (aunque no se sea un miembro de MCP), y la toma de decisiones basada en datos empíricos, en particular el seguimiento dirigido por la comunidad. Esta participación debe continuar durante todo el ciclo de subvención. Todos los constituyentes tienen la responsabilidad y se espera que aseguren la participación de las poblaciones y comunidades clave a lo largo de todos los procesos del Fondo Mundial y el ciclo de subvenciones.

¿Por qué es importante el posicionamiento? En pocas palabras, el posicionamiento consiste en crear una gobernanza de la salud sostenible e inclusiva más allá del Fondo Mundial. Esto debe hacerse fortaleciendo los vínculos de los MCP con las estructuras nacionales y los asociados clave (por ejemplo, otros donantes, organismos de las Naciones Unidas) con el fin de coordinar mejor los programas y las inversiones, e integrar el MCP, cuando sea posible, en las estructuras nacionales.



A pesar de que los MCP no involucran de manera significativa a las poblaciones clave en muchos países, el modelo de MCP es uno de los pocos en el mundo que requiere la representación de las comunidades. Por lo tanto, es crucial que las poblaciones clave se impliquen en los debates sobre el futuro de los MCP, para que se escuche nuestra voz.

¿Por qué son importantes las operaciones? Esta área de trabajo se centra principalmente en el fortalecimiento de las responsabilidades de gobernanza de la Secretaría y los Presidentes de los MCP, el liderazgo, y la Secretaría, en particular en lo relativo a los conflictos de interés, el cumplimiento del Código de Conducta para todos los miembros, la elección de nuevos miembros y la capacitación de miembros de MCP para que sean conscientes de sus responsabilidades. El buen funcionamiento del área de operaciones es clave para cumplir las tres responsabilidades anteriores del MCP y con otras funciones de este último (en el anexo 1 figuran todas las funciones de los MCP).

¿Cómo funciona Evolución de los MCP?

La ejecución del proyecto Evolución de los MCP en su país seguirá un proceso de varios pasos en el que participarán varios asociados que trabajarán juntos durante los próximos meses.

El proyecto comenzará evaluando lo que funciona bien y cuáles de las cuatro áreas (supervisión, participación, posicionamiento y operaciones) necesita apoyo para volverse más estratégica en cada área. Puede implicarse en esta fase participando en una encuesta del MCP, entrevistas con informantes o formando parte del Grupo de Trabajo de Evolución de los MCP. **En la sección siguiente se indica cómo hacerlo.**

A continuación, basándose en el análisis de la evaluación, se asignará una puntuación a cada área. A partir de esto, el Grupo de Trabajo de Evolución de los MCP y el Fondo Mundial decidirán a qué dos de las cuatro áreas se dará prioridad. A continuación, se procederá a la ejecución de las actividades predefinidas para cada una de las áreas. Por ejemplo, si se elige como prioridad la participación de la comunidad, las actividades incluirán: formación sobre el uso del seguimiento dirigido por la comunidad para la toma de decisiones, revisión de la composición del MCP para asegurar que las poblaciones clave estén representadas y apoyo al proceso de elección del MCP. Para aumentar las posibilidades de que la participación comunitaria sea elegida como área prioritaria, es importante que participe en la evaluación.

Una vez finalizado el proceso de ejecución, se llevará a cabo otra evaluación para comprobar si las áreas se han reforzado y de qué modo, y los cambios se incorporarán a los MCP en adelante. Los resultados finales del proyecto se presentarán a la Junta Directiva del Fondo Mundial para decidir los próximos pasos.



Entre los pasos clave, las actividades, los asociados y el calendario figuran:



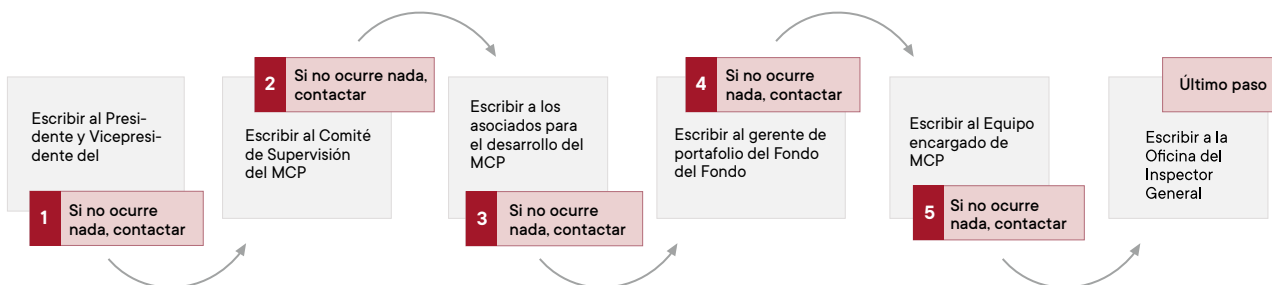
Recuerde que el trabajo ya ha comenzado en muchos países. Hasta ahora, casi 50 MCP han realizado evaluaciones de umbral (de referencia). **Puede comprobar si su MCP ha iniciado el proyecto poniéndose en contacto con la Secretaría de su MCP.**

Lamentablemente, con demasiada frecuencia las poblaciones clave —en particular las personas que usan drogas— no pueden obtener información de la Secretaría del MCP. En el informe [Facilitar una participación útil de las personas que usan drogas en los Mecanismos de Coordinación del País](#) (en inglés) de la ANPUD se enumeran los pasos prácticos que se pueden dar y se aconseja con quién ponerse en contacto para fomentar la participación significativa de las personas que usan drogas (véase el diagrama siguiente).





Recuerde documentar los desafíos y obstáculos que enfrenta en los procesos del MCP antes de ponerse en contacto con su MCP o el Fondo Mundial.



Puede ponerse en contacto con el Equipo encargado de MCP mediante la dirección de correo electrónico siguiente: ccm@theglobalfund.org, y la Oficina del Inspector General en: hotline@theglobalfund.org.

También puede informar a su red regional de personas que usan drogas o la INPUD sobre los principales obstáculos y desafíos a los que se enfrenta.

¿Cómo implicarse? Consejos y pasos clave para la participación

Obtenga más información sobre el proyecto Evolución de los MCP:

- Para obtener más información sobre el proyecto consulte los documentos clave que aparecen en una página específica del Fondo Mundial, a la que se puede acceder haciendo clic [aquí](#). La mayoría de los documentos están disponibles en inglés, francés, español y portugués.

Establezca un contacto con su MCP:

- Si todavía no forma parte de Evolución de los MCP en su país, póngase en contacto con la Secretaría de su MCP y averigüe si el proyecto se ha puesto en marcha.
- Si aún no está conectado con su MCP, puede buscar en la base de datos de MCP del Fondo Mundial que se encuentra disponible [aquí](#) los contactos de su país o buscar el sitio web del MCP de su país, que debería incluir los contactos clave. También puede ponerse en contacto con su [Plataforma Regional de CDG](#), que podrá ayudarle.
- Si no es miembro del MCP, averigüe quién representa a las personas que usan drogas o a las poblaciones clave en su MCP y póngase en contacto con ellos. La Secretaría de su MCP podrá proporcionarle esa información.



Solicite información a su MCP sobre el proyecto en su país:

- Si el proyecto se ha puesto en marcha, pregunte en qué fase se encuentra (evaluación, iniciación, ejecución, etc.).
- Solicite documentos relacionados con el proyecto —en particular, la evaluación del umbral o el informe sobre prioridades— y formule preguntas sobre las prioridades y actividades que se han elegido para la ejecución.
- Si su país ha participado en la fase piloto, pero usted no lo ha hecho, pida el informe de resultados y compruebe con el MCP cómo los cambios ejecutados mejorarán la situación de las personas que usan drogas en su país.

Solicite participar:

- Pida participar en la encuesta del MCP y/o en la entrevista a informantes.
- Pida formar parte del Grupo de Trabajo del MCP, que es un grupo más reducido que trabaja con la Secretaría del Fondo Mundial. A veces, el Comité de Supervisión puede desempeñar el rol del Grupo de Trabajo.
- Pida participar en las reuniones del MCP de manera regular. Si no puede hacerlo, pida las notas de las reuniones a la Secretaría del MCP o al representante de las poblaciones clave. Las reuniones del MCP suelen celebrarse cada tres meses.

Identifique las principales deficiencias, desafíos y soluciones:

- Trabaje con su comunidad para identificar y documentar los desafíos, deficiencias y cuellos de botella específicos relacionados con las cuatro áreas principales del MCP (supervisión, participación, posicionamiento y operaciones), en particular las soluciones y recomendaciones sobre cómo satisfacer las necesidades y prioridades de su comunidad.

Establezca asociaciones y organícese:

- Establezca asociaciones con otras redes de poblaciones clave de su país, comparta con ellas sus prioridades y recomendaciones en materia de incidencia política y cree peticiones comunes de incidencia política. **(En la sección siguiente se ofrecen ejemplos de Georgia y Nepal).**
- Identifique, establezca asociaciones y trabaje con aliados en su MCP para apoyar su incidencia política.
- Averigüe qué otro tipo de apoyo puede obtener del equipo de CDG, la Plataforma Regional de CDG o la INPUD para asegurarse de que sus necesidades y prioridades fundamentan los debates del MCP. Este apoyo podría incluir, por ejemplo, la organización de una consulta comunitaria.



Solicite fondos del MCP para apoyar su participación:

- Al menos el 15% del financiamiento anual del MCP debe ser asignado para apoyar la participación de los sectores constituyentes del sector no gubernamental, en particular las poblaciones clave, si bien en muchas ocasiones ese presupuesto no se utiliza.
- Para obtener más información sobre las actividades que podrían financiarse en el marco de este presupuesto, haga clic [aquí](#) y discuta con su MCP cómo puede acceder a este financiamiento.

Modelos de buenas prácticas de las redes dirigidas por pares

Georgia y Nepal son dos países que ya han participado en el proyecto Evolución de los MCP. Zaza Karchkhadze, de la Red Georgiana de Personas que Usan Drogas (GenPUD), y Bishnu Fueal Sharma, de Recovery Nepal, compartieron su experiencia en el proyecto Evolución de los MCP y los principales consejos para su participación.

MCP de Georgia

Georgia es un ejemplo de un MCP sólido que obtuvo una alta puntuación en el proyecto Evolución de los MCP (desplegado en 2020 y 2021). Los factores clave que condujeron a este logro son: un liderazgo competente de alto nivel (en particular del Gobierno), un MCP colaborativo y una Secretaría del MCP eficaz. Además, el MCP de Georgia se integró con éxito en las estructuras nacionales; es responsable de la coordinación de las respuestas nacionales al VIH, la tuberculosis y la malaria entre las organizaciones gubernamentales, no gubernamentales e internacionales; y continuará haciéndolo después de la transición del Fondo Mundial fuera del país (cumpliendo el objetivo de posicionarse dentro de las estructuras nacionales para la sostenibilidad). Como parte de Evolución de los MCP, el MCP de Georgia elaboró un plan de transición, que proporciona orientación sobre cómo funcionará el MCP de Georgia en el futuro, un calendario para la transición y un análisis presupuestario para identificar el financiamiento nacional.

Las personas que se inyectan drogas han participado de forma significativa en el MCP de Georgia desde el principio, han representado a las poblaciones clave en el Consejo Asesor de Políticas y Defensa de la Causa y se han implicado activamente en la elaboración de las solicitudes de financiamiento para el VIH y la tuberculosis, el Plan de Transición y Sostenibilidad y el Plan de Transición del MCP.



Las poblaciones clave — en particular las personas que se inyectan drogas— se involucraron de manera significativa en Evolución de los MCP participando en todas las etapas del proyecto, compartiendo información con sus sectores constituyentes y proponiendo soluciones. Como resultado, la cooperación y coordinación del MCP de Georgia ha mejorado y las voces de las poblaciones clave son ahora más fuertes y respetadas. Por ejemplo, las personas que se inyectan drogas han utilizado recientemente con éxito la plataforma del MCP para abogar por la reanudación del tratamiento en los hogares con dosis de metadona.

MCP de Nepal

El MCP de Nepal es otro ejemplo del proceso de evolución de MCP. El MCP Nepal [perdió su elegibilidad](#) (por no cumplir los requisitos del MCP) en 2015 y la recuperó en 2017. Las personas que se inyectan drogas están representadas en el MCP y participaron activamente en el proyecto Evolución de los MCP, que tuvo lugar entre 2018 y 2019. Como parte del proyecto, APCASO (la Plataforma Regional de CDG de Asia-Pacífico) y el MCP de Nepal organizaron una serie de reuniones y talleres para las poblaciones clave con el objetivo de fortalecer su participación en los procesos del MCP. Los representantes de las personas que usan drogas participaron en las reuniones, expusieron los principales obstáculos y desafíos a los que se enfrentan y trabajaron con otros en la búsqueda de soluciones sostenibles.

Como resultado, las personas que se inyectan drogas se sienten más empoderadas, han adquirido una mayor comprensión de los procesos del Fondo Mundial y del MCP, y están más comprometidas. Sin embargo, siguen existiendo desafíos clave dentro del MCP, en particular deficiencias en la supervisión, la comunicación y la gestión de los conflictos de interés.

Consejo clave y buenas prácticas:

Algunas de las lecciones aprendidas de estos dos estudios de caso son que una colaboración y coordinación sólidas en el ámbito comunitario son clave para influir de forma eficaz en los MCP. Con el apoyo financiero de la Red Euroasiática de Personas que Usan Drogas y la Asociación Euroasiática de Reducción de Daños, GenPUD organizó una consulta comunitaria sobre el funcionamiento del MCP de Georgia. Se presentó al MCP un informe de la consulta, junto con las principales recomendaciones. Esto no solo mejoró la participación de la comunidad en el MCP, sino que también reforzó la colaboración y cooperación entre las comunidades de personas que usan drogas y las poblaciones clave.



En Nepal, todas las redes de poblaciones clave trabajaron juntas con el fin de crear una coalición independiente para coordinar el trabajo, resolver los problemas y proponer soluciones. Esto les permite hablar con una sola voz, estar unidos y tener más influencia como colectivo dentro del MCP. También se creó una [página web de la sociedad civil del MCP de Nepal](#), para permitir un acceso fácil y amplio a los documentos del MCP para la sociedad civil y las poblaciones clave que no son miembros del MCP, así como para compartir e intercambiar información, experiencia y conocimientos.

Estos ejemplos demuestran que una participación significativa de las personas que usan drogas en los procesos del MCP y una colaboración sólida con otras poblaciones clave pueden aportar resultados positivos para nuestra comunidad. Participar en el proyecto Evolución de los MCP es una gran oportunidad para que las opiniones, preocupaciones y necesidades de las personas que usan drogas sean escuchadas, respetadas y atendidas.

Enlaces a recursos adicionales

- Caja de Herramientas para la Participación Comunitaria del Fondo Mundial (2020). Recursos de las plataformas regionales de comunicación y coordinación para apoyar la participación de la sociedad civil y de la comunidad en procesos relacionados con el Fondo Mundial: https://www.theglobalfund.org/media/10734/ccm_communityengagement_toolbox_en.pdf
- ANPUD (2018) Facilitar la participación significativa de las personas que usan drogas en los mecanismos de coordinación de país: <https://inpud.net/anpud-facilitating-the-meaningful-engagement-of-people-who-use-drugs-in-country-coordinating-mechanisms-2/> (en inglés)
- Proyecto Evolución de los MCP del Fondo Mundial (2020): <https://www.theglobalfund.org/en/country-coordinating-mechanism/evolution/>
- Política sobre mecanismos de coordinación de país del Fondo Mundial (2018): https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf
- Contactos del Fondo Mundial correspondientes a plataformas regionales de CDG (2021) https://www.theglobalfund.org/media/10393/crg_regionalplatforms_contactdetails_en.pdf



Anexo 1: Resumen de las funciones básicas, los principios y los requisitos de elegibilidad de los MCP

Cinco funciones básicas de los MCP	Principios clave de los MCP	Seis requisitos de elegibilidad de los MCP
Coordinar la elaboración y presentación de las solicitudes de financiamiento	Asociación: los MCP deben reunir a las principales partes interesadas y buscar la participación activa, así como asegurar una representación eficaz y el intercambio de información con los miembros y sectores constituyentes del MCP.	Requisito 1: todos los MCP deben llevar a cabo procesos amplios, transparentes y documentados para elaborar las solicitudes de financiamiento e involucrar a las poblaciones clave en el desarrollo y revisión de las actividades propuestas.
Nembrar al Receptor Principal y supervisar su desempeño	Participación de las poblaciones clave: esto debería continuar a lo largo del ciclo de vida de la subvención para proporcionar aportaciones que refuercen la ejecución de los programas y la consecución de los objetivos.	Requisito 2: todos los MCP deben llevar a cabo un proceso abierto y transparente para seleccionar al Receptor Principal de las solicitudes de financiamiento.
Supervisar la ejecución de los programas aprobados	Supervisión: los MCP deben supervisar y revisar periódicamente el desempeño de los RP para asegurar que se cumplan los objetivos acordados y apoyar a los RP para que aborden los riesgos y los cuellos de botella.	Requisito 3: todos los MCP deben presentar y ejecutar un plan de supervisión de la subvención aprobada, que incluya la participación de las poblaciones clave.
Avalar la solicitud de revisión de cualquier programa	Aprovechar las estructuras nacionales: los MCP son responsables de la planificación del desarrollo con múltiples asociados y sectores en un país. Cualquier estructura nacional que desempeñe el rol de MCP debe cumplir con los Requisitos de Elegibilidad.	Requisito 4: todos los MCP deben demostrar que entre sus miembros hay personas que representan a las poblaciones clave en función de
Asegurar que los programas financiados por el Fondo Mundial se vinculen con otros programas nacionales de salud y desarrollo.	Sostenibilidad y transición: los MCP deben trabajar con los países para preparar la transición hacia el financiamiento nacional, independientemente de la situación económica.	Requisito 5: todos los MCP deben asegurar que los miembros no gubernamentales del MCP sean elegidos solo por sus propios sectores constituyentes no gubernamentales en un proceso transparente y documentado desarrollado por dichos sectores constituyentes.
	Buena gobernanza: esto requiere transparencia en la información, igualdad entre los miembros y rendición de cuentas de todas las partes interesadas. Los conflictos de interés deben gestionarse de forma que las decisiones tomadas sean objetivas y creíbles.	Requisito 6: todos los MCP deben aprobar y adoptar el Código de Conducta Ética para los miembros de MCP y tener una Política de Conflictos de Interés que se aplique a todas las personas miembros de MCP, a los suplentes y al personal de la Secretaría del MCP.

