



# Le Cycle 7 de subventions du Fonds mondial

Comment les consommateurs  
de drogues s'engagent de manière  
significative et ont un impact sur les  
processus de demande de financement

# CONTENTS

CHAPITRE	PAGE
<b>01 Introduction</b>	<b>03</b>
<b>02 Cycle de financement du Fonds mondial</b>	<b>04</b>
<b>03 Quel est l'élément nouveau dans le Cycle 7 de subventions ?</b>	<b>05</b>
3.1 Nouvel accent mis sur l'engagement communautaire	05
3.2 Un soutien plus important à la réduction des risques et aux droits de l'homme – des programmes essentiels	06
<b>04 Que peut-on financer ?</b>	<b>09</b>
<b>05 Comment planifier votre engagement – Processus du Cycle 7 de subventions et principales opportunités de plaidoyer</b>	<b>10</b>
5.1 Phase de préparation	11
5.2 Phase d'élaboration de la demande de financement	15
5.3 Phase de négociation de la subvention	20
<b>06 Derniers conseils sur l'engagement dans le Cycle 7 de subventions</b>	<b>21</b>
<b>Annexe 1 : Les principaux contacts à INPUD</b>	<b>22</b>
<b>Annexe 2 : Attentes minimales – Guide de l'engagement communautaire du Fonds mondial</b>	<b>23</b>
<b>Annexe 3 : Liens pour les principales actions dans le Manuel du cadre modulaire</b>	<b>24</b>
<b>Annexe 4 : Assistance technique disponible</b>	<b>26</b>
<b>Annexe 5 : Principales ressources</b>	<b>29</b>

## 01 INTRODUCTION

Le Réseau international des consommateurs<sup>1</sup> de drogues (INPUD en anglais) a élaboré ce guide afin de contribuer à l'engagement des consommateurs de drogues dans les processus du Fonds mondial pour le Cycle 7 de subventions 2023-2025 (connu auparavant comme NFM4).

La **Stratégie du Fonds mondial 2023-2028** [Global Fund Strategy 2023-2028](#) place les communautés en première ligne et au centre de ses actions, encourage les investissements dans les réponses dirigées par les communautés, y compris le suivi dirigé par celles-ci, et souligne la nécessité d'augmenter le financement pour les organisations dirigées par les communautés, en particulier celles qui sont dirigées par les populations clés.

Dans ce cycle de financement, de nouvelles mesures ont été mises en place afin d'aider les communautés à exercer une influence dans les demandes de leur pays. Cette ligne directrice mettra en évidence ces nouvelles fonctionnalités, donnera un aperçu des étapes déterminantes du processus de préparation de la demande d'un pays et des subventions et fournira des conseils sur la façon de maximiser votre influence au cours de ces processus. Ce guide ne se concentre pas sur la phase de mise en œuvre de la subvention.



1. NdT : Le terme de consommateur est à prendre dans son sens générique comprenant les hommes et les femmes.

## 02 CYCLE DE FINANCEMENT DU FONDS MONDIAL

Le cycle de financement du Fonds mondial se déroule sur des périodes de trois ans. La période actuelle de financement s'étend de 2023 à 2025.

Dans chaque cycle de financement, le Fonds mondial attribue les fonds des donateurs aux pays éligibles. Ces derniers demandent alors leur financement après avoir mené des consultations inclusives au niveau national. Après une révision technique et une approbation, les pays mettent en œuvre leurs subventions. Le suivi et l'évaluation se poursuivent par la mise en œuvre des subventions afin de surveiller les progrès et les résultats.

L'Instance de coordination nationale (ICN)<sup>2</sup> est un organisme primordial dans le pays qui coordonne l'attribution de financement en remplissant et en soumettant une demande de financement. Chaque demande de financement complète comprend une demande écrite, des annexes essentielles et des pièces justificatives.

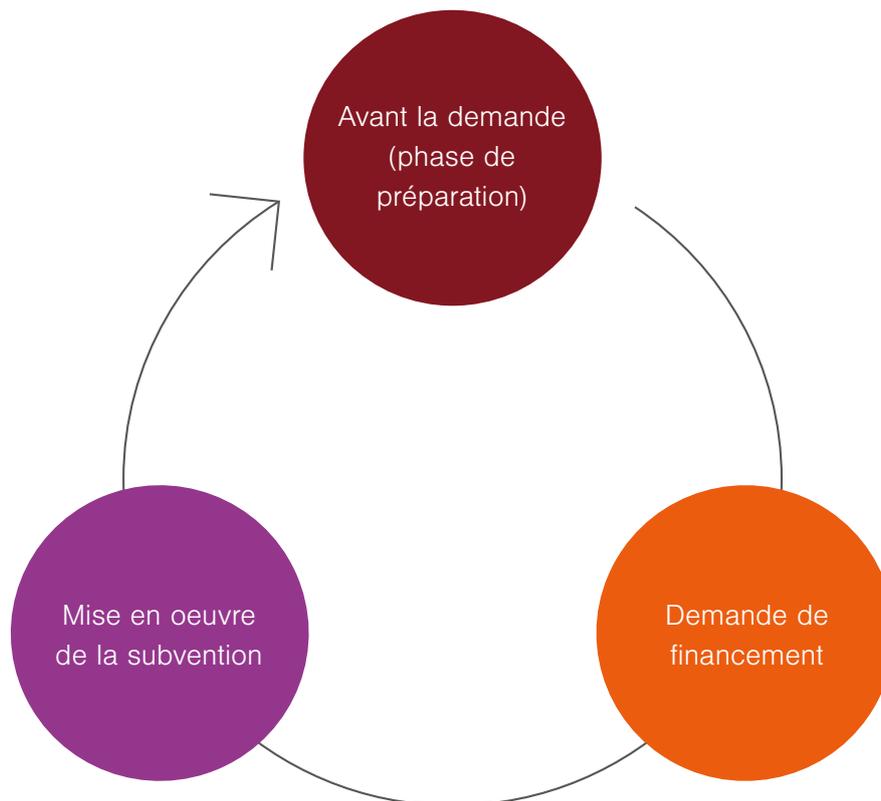


Figure 1: Cycle de financement du Fonds mondial

2. NdT : Le Fonds mondial a choisi cette appellation pour la traduction française de «Country Coordination Mechanisms» (CCM)

## 03 QUEL EST L'ÉLÉMENT NOUVEAU DANS LE CYCLE 7 DE SUBVENTIONS ?

Dans le Cycle 7 de subventions, il y a d'importants changements qui encouragent le leadership et l'engagement communautaires, la réduction des risques et les droits de l'homme et soutiennent la mise à niveau et la durabilité des services dirigés par la communauté.

### 3.1 Nouvel accent mis sur l'engagement communautaire

#### **Attentes minimales (Normes) pour l'engagement communautaire.**

Trop souvent, les consommateurs de drogues restent exclus d'un engagement significatif dans le financement et les processus du cycle de subvention. Afin d'y remédier, le Fonds mondial a introduit dans son tout nouveau [Guide de l'engagement communautaire](#)

les « trois attentes minimales pour un engagement communautaire » afin d'y accroître la responsabilité, la transparence et les opportunités tout au long du cycle de subvention. Les attentes minimales sont référencées dans les lettres d'attribution des pays comme étant des normes minimales.

*Ces trois attentes sont :*

**Attente minimale 1 :** L'élaboration de la demande de financement doit se faire dans la transparence et en consultant les populations les plus touchées par le VIH, la tuberculose et le paludisme, quels que soient le genre et l'âge. Ce processus identifiera les priorités des communautés qui seront répertoriées dans un document appelé « Annexe des priorités de financement de la société civile et des communautés les plus touchées par le VIH, la tuberculose et le paludisme ».

**Attente minimale 2 :** Pour approfondir leur implication dans le suivi, les représentants des communautés et de la société civile au sein de l'ICN doivent avoir accès en temps voulu à l'information sur l'état d'avancement des négociations ainsi que sur toute modification de la subvention.

**Attente minimale 3 :** Les représentants des communautés et de la société civile au sein de l'ICN ont accès en temps voulu à l'information sur la mise en œuvre du programme.

Chaque attente minimale comprend une série d'actions que doivent mener l'ICN, le Secrétariat du Fonds mondial et les équipes des pays. Consultez les actions dans l'[Annexe 2](#).

**Les priorités de financement de la société civile et des communautés les plus touchées par le VIH, la tuberculose et le paludisme.** Comme le stipule l'Attente minimale 1, les pays doivent maintenant soumettre un document séparé joint à la demande de financement appelé « **Les priorités de financement de la société civile et des communautés les plus**

#### **Engagement significatif communautaire -Définition du Fonds mondial**

L'engagement significatif communautaire se produit lorsque les communautés sont régulièrement et constamment reconnues dans les prises de décisions et les processus, ainsi que l'expertise unique, les perspectives et les expériences vécues qui sont recherchées et valorisées.

**touchées par le VIH , la tuberculose et le paludisme »<sup>3</sup>.** Cette annexe obligatoire vise à saisir un maximum de 20 interventions prioritaires recommandées du point de vue de la société civile et des communautés les plus touchées par ces trois maladies.

La constitution de l'Annexe fait partie du processus du Dialogue au niveau des pays. Une large consultation communautaire pour discuter des priorités devrait être organisée et coordonnée par les représentants de la société civile de l'ICN et du Secrétariat de l'ICN de votre pays. Bien que les pays aient pour instruction de prendre en considération ces priorités lors de la rédaction de leur demande de financement, les priorités des communautés et de la société civile ne seront pas incluses automatiquement dans la demande de financement du pays. Cependant, cette information sera utilisée par le Fonds mondial pour évaluer l'efficacité des dialogues au niveau des pays et pour donner une image plus complète des besoins des communautés.

**Se concentrer sur les réponses menées par la communauté.** Le Fonds mondial recommande explicitement que les propositions de financement des pays soutiennent la mise en œuvre de la *Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026*.<sup>4</sup> Cette stratégie inclut les « objectifs 30-60-90 » exprimant le pourcentage de services devant être fournis par les organisations dirigées par les communautés. Ces pourcentages de services sont les suivants :

- 30% des services de dépistage et de traitement devraient être fournis par les organisations dirigées par les communautés.
- 60% des programmes pour soutenir la réalisation des moyens d'action sociaux devraient être fournis par les organisations dirigées par les communautés.
- 90% des services de prévention du VIH devraient être fournis par les organisations dirigées par les communautés.

Le rôle des communautés est aussi souligné par l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) dans ses nouvelles [Lignes directrices consolidées sur la prévention, le diagnostic, le traitement et les soins du VIH, des hépatites virales et des IST pour les populations clés](#).

Voir les comptes-rendus d'INPUD sur la [Stratégie mondiale de lutte contre le Sida 2021-2026](#) et la [Déclaration politique sur le VIH/SIDA](#) afin d'en apprendre davantage sur les objectifs pour les consommateurs de drogues que vos pays respectifs se sont engagés à atteindre.

### 3.2 Un soutien plus important a la réduction des risques et aux droits de l'homme – des programmes essentiels

Le Fonds mondial observe dans son [Dossier technique sur la Réduction des Risques pour les consommateurs de drogues](#) que, dans de nombreux pays, les programmes de réduction des

3. NdT : Vous trouverez aussi la version française en suivant ce lien: «[Funding Priorities of Civil Society and Communities Most Affected by HIV, Tuberculosis and Malaria](#)» puis en cliquant sur Fr en haut à droite de la page d'accueil

4. NdT : Vous trouverez aussi la version française en suivant ce lien 2021-2026 [Global AIDS Strategy](#). puis en cliquant sur Fr en haut à droite de la page d'accueil

risques et sur les droits de l'homme sont encore trop peu nombreux, qu'ils n'augmentent pas proportionnellement et sont dans un état de « perpétuelle expérience pilote », et rappelle que la Stratégie mondiale de lutte contre le Sida 2021-2026 a les objectifs suivants :

- Que 90% des personnes qui consomment des drogues injectables aient accès à des services de réduction des risques intégrés ou liés à des services de lutte contre l'hépatite C, le VIH et des services de santé mentale.
- Que 50% des personnes qui consomment des drogues injectables et sont dépendantes des opioïdes aient accès aux TAO<sup>5</sup>
- Que moins de 10% des personnes qui consomment des drogues injectables ou qui vivent avec le VIH soient stigmatisées ou discriminées.
- Que moins de 10% des femmes qui consomment des drogues ou qui vivent avec le VIH subissent des inégalités ou/et des violences liées au genre.
- Que moins de 10% des pays aient des environnements juridiques ou politiques répressifs qui conduisent à un déni ou à une limitation de la délivrance de services.

Afin d'accélérer le changement pour atteindre les objectifs ci-dessus, le Fonds mondial reconnaît désormais que la réduction des risques et les droits de l'homme sont des « programmes essentiels ». Ceci signifie que toutes les propositions des pays devront fournir une mise à jour sur leurs réalisations et sur les lacunes identifiées. En outre, les pays devront décider comment remédier aux programmes essentiels non satisfaits et inclure des actions spécifiques dans leur demande de financement. Les candidats des pays « principaux » et « d'impact important » devront aussi décrire comment ils pensent introduire ou augmenter proportionnellement tous les programmes essentiels qui ne sont pas encore totalement mis en œuvre.

**Les interventions prioritaires de réduction des risques sont :**

1. Les programmes d'échange d'aiguilles et de seringues (PES)
2. Le traitement par agonistes opioïdes (TAO)
3. La naloxone pour les surdoses

**Les programmes essentiels pour les droits de l'homme sont les suivants :**

1. Les programmes pour le VIH comprennent des interventions visant à réduire les obstacles liés aux droits de l'homme et au genre pour accéder aux services (ex. intégration de services juridiques dans les structures de réduction des risques ou inclusion dans les PES de programmes de services pour les consommatrices de drogues dans toute leur diversité).
2. La réduction de la stigmatisation et de la discrimination dans les soins de santé et dans d'autres endroits (ex. suivi dirigé par la communauté pour documenter les violations des droits de l'homme).

---

5. NdT: Traitement par Agonistes Opioïdes, nouvelle appellation des Traitements de Substitution aux Opiacés (TSO).

3. La littératie juridique (connaître vos droits) et l'accès aux activités de justice (ex. formation juridique des consommateurs de drogues).
4. Soutenir les efforts, y compris les efforts dirigés par la communauté, afin de réformer les sanctions pénales pour usage et possession de drogues, possession de matériel de réduction des risques et de drogues pour usage personnel ainsi que d'autres lois et politiques répressives (ex. plaidoyer dirigé par la communauté pour une réforme législative et politique).

**D'autres changements importants qui renforcent le soutien à la réduction des risques incluent les éléments suivants :**

Conformément aux notes du Fonds mondial du [Dossier Technique sur la Réduction des Risques pour les consommateurs de drogues](#) :

- Aujourd'hui, des programmes peuvent répondre aux besoins des consommateurs de drogues en général et non pas seulement aux personnes consommatrices de drogues injectables. Les besoins des partenaires sexuels des consommateurs de drogues sont aussi pris en compte. Ces changements donnent une portée accrue pour stimuler la réduction des risques.
- Le traitement contre les hépatites B et C peut être pris en charge pour les consommateurs de drogues quel que soit leur statut sérologique s'il existe un cas épidémiologique grave, et s'il fait partie d'un programme complet de lutte contre le VIH, tel que la réduction des risques.
- Le suivi dirigé par la communauté est mis en avant, ce qui veut dire qu'il y a un rôle clé à jouer pour les consommateurs de drogues et les consommateurs de drogues injectables dans la planification, la délivrance et l'évaluation des services ainsi que pour le changement de politique sur les drogues.

En outre, les [Nouvelles directives sur les populations clés de l'OMS](#) reconnaissent que les interventions promouvant l'abstinence concernant la consommation de drogues ne sont pas efficaces pour la prévention du VIH et ne devraient pas être incluses dans les demandes de financement présentées au Fonds mondial.

## 04 QUE PEUT-ON FINANCER ?

Le [Cadre modulaire de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme et les Systèmes Résistants et Pérennes pour la Santé \(SRPS\)](#) du Fonds Mondial présentent des interventions qui peuvent être financées et montre dans quelles parties elles devraient figurer dans la demande de financement. Les composantes, les modules, les interventions, la portée illustrative et les descriptions de l'ensemble des actions (activités) ainsi que les indicateurs y sont listés. Par exemple :

Composante	Module	Intervention	Activités
VIH	Ensemble de préventions pour les consommateurs de drogues (injectables et non-injectables) et leurs partenaires sexuels <sup>6</sup>	Prévention et gestion de la surdose pour les personnes consommatrices de drogues injectables <sup>7</sup>	Activités liées à la prévention et la gestion des surdoses pour les personnes consommatrices de drogues injectables. Par exemple : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Information et éducation sur la manière de prévenir les surdoses ainsi que les stratégies pour atténuer les risques de surdose</li> <li>• Dotation en naloxone et assistance pour la distribution et l'administration par les intervenants de première ligne comme les pairs, les partenaires, les familles et les ONG/OBC (organisations communautaires).</li> </ul>

Nous avons créé pour vous un « pense-bête » en y listant les interventions les plus importantes pour les consommateurs de drogues. Il comprend le suivi dirigé par la communauté, qui recouvre les droits de l'homme, la prévention, le dépistage, le traitement, les soins et le soutien pour le VIH ainsi que le renforcement du système communautaire, et vous pouvez l'utiliser afin de planifier vos priorités. Voir l'[Annexe 3](#) pour davantage d'informations.

6. NdT : PWUD selon le sigle anglais

7. NdT : PWID selon le sigle anglais

## 05 COMMENT PLANIFIER VOTRE ENGAGEMENT - PROCESSUS DU CYCLE 7 DE SUBVENTIONS ET PRINCIPALES OPPORTUNITES DE PLAIDOYER

Les consommateurs de drogues devraient être impliqués et exercer une influence dans les décisions prises à chaque phase du cycle de vie des subventions. Le Fonds mondial fournit des conseils dans son [Engagement Communautaire: un guide pour les opportunités tout au long du cycle de vie des subventions](#).

Chaque pays a sa propre approche des processus qui interviennent dans le cycle de vie des subventions. Le graphique ci-dessous donne une vue générale des processus concernés et des possibilités de s'engager ; il est suivi d'une section qui donne des conseils pour chaque phase de manière à pouvoir planifier un engagement efficace.

### Attentes minimales

- S'assurer que les attentes minimales sont satisfaites dans chaque phase du cycle de la subvention



### Phase de préparation

- Créer une feuille de route
- Planifier les partenaires et les parties prenantes
- Sécuriser l'aide financière et technique

### Mise en oeuvre des subventions

- Participer aux négociations et à la constitution des subventions
- Participer au suivi et à l'évaluation des subventions

### Développement de la demande de financement

- Rassembler des preuves
- Mener des consultations communautaires
- Identifier vos priorités, les justifier et évaluer leurs coûts
- Intervenir dans les documents de demande de financement

Figure 2: Aperçu des processus et des opportunités d'engagement

Dans chaque phase de l'élaboration de la demande de financement, les communautés peuvent planifier leur engagement en suivant les étapes et les jalons indispensables. Nous prodiguons des conseils répartis ici en trois phases : la préparation, l'établissement de la demande de

financement et la négociation de la subvention. **Souvenez-vous que l'ordre chronologique de ces étapes sera différent d'un pays à l'autre et que de nombreuses étapes auront lieu en même temps.** Nous conseillons de commencer à planifier le plus tôt possible, et si vous ne vous sentez pas en capacité de le faire, nous vous suggérons de faire appel à un consultant qui pourra vous aider ainsi que votre communauté tout au long du processus.

## 5.1 Phase de préparation

Votre principal but dans cette phase est de mettre au point une feuille de route de plaidoyer afin d'exercer une influence lors de l'établissement de la demande de financement. Pour cela, vous aurez besoin de rassembler des informations sur les dates clés, d'identifier les points d'entrée de plaidoyer ainsi que de planifier les partenaires et les opportunités afin d'obtenir une assistance technique et financière.

INPUD a conçu un modèle de feuille de route qui est destiné à être un document vivant avec des dates, des activités, des contacts et des ressources à noter. Veuillez contacter INPUD (contacts dans l'Annexe 1) pour recevoir ce modèle.

### Phase de préparation - Etape 1 : Connaître vos dates clés et identifier les points d'entrée de plaidoyer

- Trouvez quelle case correspond à votre pays. Vérifiez [ici](#). Pensez au fait que certains pays devront prévoir de soumettre leurs demandes de financement plus tôt que ce qui est stipulé dans leur fenêtre. Vérifiez avec INPUD ou votre ICN si vous avez besoin d'éclaircir un point. Vous trouverez les contacts d'INPUD dans l'[Annexe 1](#).
- Si vous n'êtes pas en lien avec votre ICN, cherchez la base de données ICN du Fonds mondial [ici](#) pour des contacts dans votre pays ou allez sur le site internet de l'ICN de votre pays, qui devrait inclure des contacts importants. Vous pouvez aussi contacter votre [Plateforme régionale communautaire sur le droit et le genre](#), qui aura l'information.
- Concernant la case où se trouve votre pays, vérifiez la date limite de dépôt des demandes de financement. Les dates limites sont déjà connues pour les trois premières fenêtres. Pour les autres, les dates sont provisoires et seront annoncées plus tard (après la publication de ce guide). Vous pourrez les confirmer [ici](#).
- Travaillez à rebours à partir de la date limite de dépôt pour créer un calendrier d'engagement. Les pays auront leur propre chronologie d'événements, il est donc important de renseigner auprès de votre ICN afin de connaître les réunions (les points d'entrée de plaidoyer) et les dates importantes.

Fenêtre	Date limite de dépôt des candidatures
1	20 mars 2023
2	29 mai 2023
3	21 août 2023
4	Février 2024 (TBC)
5	Avril 2024 (TBC)
6	Septembre 2024 (TBC)
7	Février 2025 (TBC)

- Rappelez-vous que l'Attente minimale 1 exige que le Secrétariat de l'ICN développe et partage un engagement sur une feuille de route en temps voulu. Si vous rencontrez des difficultés pour obtenir cette information de votre ICN, contactez INPUD ou vos partenaires qui pourront éventuellement vous la donner.

### **Exemple de dates clés et de points d'entrée de plaidoyer pour votre calendrier et vos sources importantes d'informations :**

- Trouvez les dates sur les événements du dialogue au niveau du pays. Les sources d'information indispensables sont disponibles au Secrétariat de l'ICN, dans les autres organisations dirigées par les communautés, auprès de l'Equipe du Fonds mondial de chaque pays et des agences des Nations Unies.
- Identifiez les événements du dialogue au niveau du pays auxquels il est important que vous puissiez participer afin d'y exercer une influence.
- Notez la date et apprenez à connaître le processus de consultation pour les priorités de financement de la société civile et des communautés. Les sources indispensables d'informations sont le Secrétariat de l'ICN et les représentants de la société civile de l'ICN ainsi que d'autres réseaux dirigés par les populations clés.
- Notez les dates des réunions importantes de l'ICN. Les sources indispensables d'information sont l'ICN, les membres de l'ICN proches de votre communauté et les alliés.
- Identifiez les groupes de travail ou d'autres groupes pouvant contribuer à la demande de financement et notez les dates des réunions. Les sources indispensables sont l'ICN, d'autres organisations de populations clés et les équipes des pays du Fonds mondial.
- Cherchez à savoir quand l'équipe de rédaction procédera à la rédaction de la demande de financement. Les sources indispensables d'information sont l'ICN, d'autres organisations de populations clés, les équipes des pays du Fonds mondial et les agences des Nations Unies.
- Notez bien la date de réception des commentaires du Comité technique d'examen des propositions (CTEP). Les sources indispensables sont l'ICN, d'autres organisations de populations clés et les équipes des pays du Fonds mondial.
- Notez les dates des réunions de l'ICN prévues pour les discussions sur les commentaires du CTEP. Les sources indispensables sont l'ICN, d'autres organisations de populations clés et les équipes des pays du Fonds mondial.

Souvenez-vous que les attentes minimales (incluses dans la lettre d'attribution de votre pays en tant que normes minimales) ont été adoptées afin de renforcer l'engagement communautaire dans les processus du Cycle 7 et qu'elles exigent des actions de la part de l'ICN. Utilisez vos connaissances sur les normes minimales dans votre plaidoyer, en particulier si vous rencontrez des obstacles pour votre participation. Vous pouvez trouver une description détaillée des normes minimales dans l'[Annexe 2](#).

### **Phase de préparation - Etape 2 : Identifions nos partenaires et parties prenantes et collaborons**

- Cherchez à savoir qui vous représente à l'ICN (ce sera peut-être un représentant d'une autre population clé ou d'une organisation de la société civile).
- Identifiez d'autres alliés de l'ICN qui peuvent soutenir votre plaidoyer (ce sera peut-être une agence des Nations Unies comme l'ONUSIDA ou le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), des donateurs, des universitaires, des fonctionnaires du gouvernements amis ou des organisations de la société civile).
- Trouvez qui d'autre pourrait travailler sur la demande de financement : y compris d'autres réseaux dirigés par des populations clés, un bénéficiaire principal, des sous-bénéficiaires et dessous-sous-bénéficiaires, des groupes de la société civile, des institutions gouvernementales, des agences des Nations Unies comme l'ONUSIDA ou le PNUD, ou des agences de donateurs tels que le PEPFAR<sup>8</sup>. Déterminez qui sont vos alliés et établissez des contacts avec eux de manière à pouvoir compter sur eux pour être conseillé et soutenu.
- Vérifiez et assurez-vous d'être représenté dans les groupes de travail sur des questions importantes au cours de l'élaboration de la demande de financement (par exemple, si votre pays a des groupes de travail technique sur les populations clés, la prévention du VIH, la réduction des risques ou les droits de l'homme, vous devriez penser à y participer activement). Les groupes de travail agissent à un niveau de détail plus précis sur les demandes de financement que ce que l'ICN pourrait faire.
- Rappelez-vous que les communautés sont plus fortes en parlant d'une seule voix. Il peut y avoir des tensions au sein de votre communauté et avec d'autres communautés - en particulier lors de discussions sur la façon d'utiliser un financement restreint. Essayez de surmonter vos différences surtout si elles doivent être remarquées par d'autres parties prenantes au cours du processus. Vous n'avez pas besoin de vous aimer les uns les autres pour vous entraider pendant le processus. Les communautés sont plus fortes en parlant d'une seule voix.

### **Phase de préparation - Etape 3 : Planifier et sécuriser l'assistance technique et financière**

- Connaissez vos consultants/rédacteurs. Votre ICN engagera probablement un consultant/un rédacteur national pour le financement. Il est très important de tisser des liens avec eux. Ils peuvent potentiellement vous aider à répondre à vos priorités. Demandez à vos alliés, tels que les représentants de l'ICN, une agence des Nations Unies amie (en particulier l'ONUSIDA), quelqu'un de l'équipe du pays du Fonds mondial ou d'INPUD de vous les présenter.
- Accès à l'aide technique et financière. Vous pouvez peut-être trouver de l'aide auprès de l'ONUSIDA (par le biais du Mécanisme d'aide technique-MAT), d'INPUD, de l'Initiative spéciale d'engagement communautaire du Fonds mondial (IS EC) ou de votre ICN (au moins 15% du montant du financement annuel de l'ICN doit être attribué au soutien de l'engagement des membres, y compris des populations clés, qui ne sont pas représentés dans l'ICN).

8. NdT : Le *President's Emergency Plan For AIDS Relief* est un plan d'aide d'urgence à la lutte contre le sida à l'étranger lancé par le président George W. Bush en 2003

- Voir l'[Annexe 4](#) pour davantage d'informations sur l'aide technique disponible pour les consommateurs de drogues par le biais de l'ONUSIDA, d'INPUD, de l'IS EC et de votre ICN. Cette aide peut être utilisée pour :
  - Le salaire d'une personne ou d'une équipe pour travailler à mi-temps ou à plein temps sur la demande de financement (ONUSIDA)
  - Faire des consultations communautaires afin d'identifier des priorités, ex. l'assistance, les frais de réunions, la rédaction, etc. (INPUD/IS EC)
  - Engager un consultant pour évaluer le coût de vos priorités (INPUD/IS EC)
  - Engager des consultants/des rédacteurs pour le plaidoyer, y compris vos activités pour la demande de financement (INPUD/IS EC)

### Phase de préparation - étapes et jalons

Etape	Jalon
<b>Etape 1:</b> Connaissiez vos dates clés et vos points d'entrée	Vous avez un calendrier d'événements y compris les dates clés
<b>Etape 2:</b> Déterminez les partenaires et les parties prenantes	Vous êtes en contact avec : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les membres de l'ICN</li> <li>• Les groupes de travail technique</li> <li>• Les autres parties prenantes (groupes de populations clés, agences des Nations Unies, ONG) impliquées dans le dialogue national</li> <li>• Les consultants rédigeant la demande de financement</li> </ul>
<b>Etape 3:</b> Planifiez et assurez une assistance technique	Vous aurez : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès à votre propre assistance technique</li> <li>• Un contact avec le/les rédacteur/s de votre pays</li> </ul>



## 5.2 Phase d'élaboration de la demande de financement

Votre objectif de plaidoyer dans cette phase est d'inclure les priorités de votre communauté dans la demande de financement. Vous pouvez atteindre cet objectif en organisant une consultation communautaire, en identifiant les priorités, en évaluant leurs coûts et en plaidant en leur faveur lors des processus de dialogue au niveau du pays et au-delà.

### Phase d'élaboration de la demande de financement - Etape 1 : Rassemblez et analysez les données sur votre communauté

- Rassemblez les données les plus récentes sur les consommateurs de drogues dans votre pays, y compris les données épidémiologiques (VIH, tuberculose), la couverture de services pour les consommateurs de drogues, les violations des droits de l'homme, les obstacles juridiques et politiques ainsi que la stigmatisation et la discrimination.
- Si une donnée n'est pas disponible facilement, vous pourriez utiliser :
  - La dernière enquête de surveillance bio-comportementale<sup>9</sup> sur votre pays
  - Le site internet d'[information sur le sida de l'ONUSIDA](#) où vous pourrez chercher les données officielles de votre pays (données sur l'épidémie, les inégalités, les lois et les politiques).
  - Harm Reduction International's (HRI) sur le site [Etat mondial de la réduction des risques](#) qui présente l'information de la société civile qui peut être absente des sources des Nations Unies ou nationales.
  - Les rapports de suivi établis par la communauté de votre pays

### Elaboration de la demande de financement - Etape 2 : Organisez une consultation communautaire et choisissez vos priorités

- Organiser une consultation communautaire afin d'identifier les priorités de votre communauté devant recevoir un financement. Le guide d'INPUD [Consultation communautaire C19RM](#) fournit des suggestions sur la manière d'organiser cette consultation et de faire un compte-rendu (CR) sur celle-ci.
- Nous recommandons d'engager un consultant pour organiser la consultation et en rédiger le CR.
- Utiliser le [Cadre modulaire](#) afin de discuter et d'établir les priorités d'intervention et les activités pour identifier les besoins de la communauté. Voir [l'Annexe 3](#) pour obtenir une liste d'interventions et savoir où les trouver.
- Ne choisissez que trois ou quatre priorités. Revenez à la page 4 et vérifiez quelles sont les actions de réduction des risques et des droits de l'homme que le Fonds mondial a également choisies comme étant prioritaires. Le renforcement des systèmes communautaires et le suivi dirigé par la communauté le sont également.
- Rappelez-vous que les interventions qui constituent des contributions significatives pour la prévention et le traitement du VIH sont les plus susceptibles d'être financées, comme

9. NdT: En anglais *Integrated Biological and Behavioral Surveillance (IBBS) survey*

les programmes d'échange de seringues et d'aiguilles. Ceci ne veut pas dire que vous ne pouvez pas donner la priorité à d'autres actions mais que pour les premières, vous pouvez justifier leur inclusion en invoquant le fait que le Fonds mondial les a choisies comme prioritaires et les a reliées à la prévention et au traitement du VIH et/ou de la tuberculose.

- Hiérarchisez vos priorités. Décidez quelles sont vos priorités les plus importantes. Il y a beaucoup d'intérêts en jeu et le financement est limité. Il est probable que l'on vous demandera de réduire le montant du financement. Au cours de la consultation avec les consommateurs de drogues, planifiez une activité qui sera en mesure de classer les activités dont vous discutez.

### **Elaboration de la demande de financement - Etape 3 : Justifiez vos priorités**

- Afin de convaincre bien d'autres parties prenantes d'inclure vos priorités dans la demande de financement, vous devez être prêt à les justifier et à démontrer que les actions et les activités que vous proposez contribuent aux résultats du programme (réduire la transmission du VIH ou de la tuberculose et améliorer l'accès aux traitements du VIH et de la tuberculose), sont efficaces et rentables.
- Rappelez-vous que la réduction des risques et les droits de l'homme sont désormais des « programmes essentiels » et que certaines de leurs actions sont considérées comme prioritaires par le Fonds mondial (comme présenté page 4).
- Lisez le [Dossier technique sur la réduction des risques](#) 2022 du Fonds mondial et le guide d'INPUD [IDUIT](#) qui présentent les preuves de l'efficacité de la réduction des risques et des exemples de programmes à mettre en œuvre (y compris les droits humains des consommateurs de drogues ainsi que le plaidoyer et le suivi dirigés par la communauté).
- Apprenez à connaître la rentabilité des actions de réduction des risques avec le [briefing de l'HRI](#) et utilisez leurs arguments dans votre plaidoyer.
- Soyez prêt à faire connaître votre rapport sur la consultation communautaire.
- Pour avoir davantage d'informations, consultez [l'Annexe 5](#).

### **Elaboration de la demande de financement - Etape 4 : Évaluez le coût de vos priorités**

- Pour inclure une activité dans la demande de financement, son coût doit être évalué. Ceci signifie qu'il faut estimer le montant nécessaire pour que l'action ait un impact réel sur un certain nombre de personnes.
- Évaluer le coût est compliqué et il est conseillé de commencer le plus tôt possible et de s'assurer de l'aide de partenaires ou d'un fournisseur d'appui technique (ex. L'IS EC ou l'ONUSIDA) pour bien faire les choses. Lorsque les choses sont bien faites, il est beaucoup plus facile que vos priorités soient bien prises en compte dans la demande de financement.
- Nous recommandons d'engager un consultant pour procéder à l'évaluation du coût des priorités que vous avez identifiées.
- Si vous n'obtenez pas de financement, contactez INPUD pour discuter d'éventuelles solutions.
- Le Fonds Mondial, par le biais de l'IS CE, offre également une assistance technique pour évaluer les coûts. Consultez [l'Annexe 4](#) pour avoir davantage de détails.

**Elaboration de la demande de financement - Etape 5 : Soyez impliqué, pro-actif et plaidez !**

- Sur la base de votre feuille de route, vous devriez avoir identifié vos points d'entrée pour votre plaidoyer. Ces derniers seront différents d'un pays à l'autre et peuvent inclure une participation aux groupes de travail de la demande de financement, aux événements du dialogue au niveau du pays, aux consultations communautaires sur l'Annexe des priorités de financement des sociétés civiles et des communautés, aux réunions avec d'autres populations clés et des alliés ainsi qu'à l'équipe de rédaction de la demande de financement.
- Partagez les évaluations de coûts et les justifications de vos priorités avec les alliés clés avant et pendant les réunions et plaidez en leur faveur.
- Travaillez étroitement avec vos alliés afin de vous assurer que vos actions prioritaires recevront le soutien le plus large possible.
- Faites le suivi avec les parties prenantes clés après les réunions afin de vérifier si vos priorités sont bien incluses dans la demande de financement comme dans l'Annexe des priorités de financement des sociétés civiles et des communautés. Fournissez les informations et les preuves complémentaires si cela s'avère nécessaire.
- Rappelez-vous que vos actions prioritaires doivent être budgétisées dans la demande de financement, sinon elles ne seront pas financées. Travaillez étroitement avec l'équipe de rédaction/les consultants du budget afin d'être sûr que cela soit fait.
- REMARQUE : le fait que vos actions prioritaires soient incluses dans l'Annexe des priorités de financement des sociétés civiles et des communautés ne veut pas dire qu'elles le seront dans la demande de financement finale. Les pays sont seulement informés de prendre en considération ces priorités lorsqu'ils rédigent leur demande de financement.
- Votre objectif primordial pour vos actions prioritaires devrait être de les voir incluses et budgétisées dans la demande principale de financement (voir étape 6).
- Une autre question à prendre en compte est de s'assurer que vos actions prioritaires ne finissent pas dans l'annexe de la Demande d'allocation prioritaire ci-dessus. Celle-ci comprend les actions prioritaires qui font partie du plan stratégique du pays mais ne peuvent être financées. Par le passé, certains ou l'ensemble des programmes pour les consommateurs de drogues ont été inclus dans cette annexe de la Demande d'allocation prioritaire dans de nombreux pays. Ceci veut dire que bien qu'ils aient été reconnus comme stratégiques, ils n'ont pas été mis en œuvre. Vous pouvez en apprendre davantage sur cette question en consultant la [Phase de négociation de la subvention - Etape 2 : Négociation et octroi de la subvention](#).

**Elaboration de la demande de financement - Etape 6 : Veillez à ce que vos priorités soient incluses dans les documents de la demande de financement**

Seules les activités figurant dans la liste du cadre de performance et du budget peuvent être financées. Il est primordial de négocier l'inclusion de vos priorités dans ces documents et dans d'autres pour être présentés avec la demande de financement. Cela comprend les éléments suivants :

### Documents où exercer son influence :

Document	Considérations à prendre en compte
<b>Cadre de performance (annexe requise)</b>	Vos actions et activités devront être listées ici avec les indicateurs appropriés. Vous pourrez trouver les indicateurs dans le Cadre modulaire.
<b>Budget (annexe requise)</b>	Le coût de vos actions et activités prioritaires doit être inclus ici.
<b>Formulaire de demande</b>	Ceci devra inclure la justification des actions que vous avez mises en avant.
<b>Tableaux des lacunes programmatiques</b>	Une description des lacunes à combler par vos actions et activités prioritaires devrait figurer ici
<b>Lacunes des SRPS<sup>10</sup> et Annexe des priorités</b>	Veillez à ce que les lacunes liées à la mobilisation de la communauté, la mise en réseau et le plaidoyer soient bien pris en compte
<b>Priorités de financement de la société civile et des communautés les plus touchées par le VIH, la tuberculose et le paludisme</b>	Voir ci-dessus. Une liste de 20 priorités doit être soumise par pays. Veillez à ce que les priorités des consommateurs de drogues soient bien incluses ici.
<b>Evaluation des obstacles pour les droits de l'homme et évaluation du genre</b>	Veillez à ce que la criminalisation, la discrimination et la stigmatisation ainsi que leurs conséquences soient bien prises en compte.
<b>Evaluation du genre</b>	A joindre à la demande le cas échéant. Veillez à ce que les besoins des consommateurs de drogues soient bien pris en compte.
<b>Demande d'allocation priorisée ci-dessus (annexe requise)</b>	Veillez à ce que les programmes des consommateurs de drogues ne se retrouvent pas ici car cela signifierait qu'ils ne seront probablement pas financés

- D'autres documents qui sont importants mais qui exigeront probablement moins de contribution de votre part, sont notamment : les tableaux de vision générale du financement ; le narratif du dialogue au niveau du pays ; la protection contre l'exploitation sexuelle, les abus et l'évaluation du harcèlement ; les tableaux des données essentielles.

### Elaboration de la demande de financement - Etape 7 : Signature de l'ICN

- Une fois que tous les documents de base pour la demande de financement seront prêts, il sera demandé aux membres de l'ICN (y compris les représentants des populations clés – et même un représentant de la communauté des consommateurs de drogues si vous en avez un dans votre ICN) de signer la demande de financement avant qu'elle ne soit soumise au Fonds mondial pour examen.
- Si vous avez de sérieuses objections au sujet des documents de la demande de financement - par exemple, si les priorités établies dans les annexes des priorités de financement des sociétés civiles et des communautés ne sont pas incluses dans le cadre des performances et du budget, vous pouvez demander à votre représentant de NE PAS signer la demande de financement jusqu'à ce que le problème soit résolu.

10. NdT : Systèmes résistants et pérennes pour la santé. Il s'agit du système de santé national et des services fournis par les communautés, le secteur privé et d'autres prestataires.

### Phase d'élaboration de la demande de financement sommaire des étapes et des jalons

Etape	Jalon
<b>Etape 1 :</b> Rassemblez et analysez les données sur votre communauté	<p>Vous devrez connaître :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La taille estimée de la population</li> <li>• L'incidence et la prévalence du VIH et de la tuberculose</li> <li>• La couverture des services de réduction des risques</li> <li>• Le taux d'accès aux services de lutte contre le VIH et la tuberculose (prévention et traitement, soins et soutien)</li> <li>• Les évaluations par la communauté de l'accès et de la qualité des services</li> <li>• Les évaluations de la stigmatisation, des obstacles aux droits de l'homme et des obstacles juridiques</li> </ul>
<b>Etape 2 :</b> Organisez une consultation communautaire et choisissez vos priorités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vous avez identifié et classé une liste d'actions prioritaires pour les consommateurs de drogues.</li> </ul>
<b>Etape 3 :</b> Justifiez vos priorités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reliez vos actions à la stratégie du Fonds mondial.</li> <li>• Montrez que le Fonds mondial recommande les actions que vous défendez</li> <li>• Montrez que les actions et les activités sont recommandées par l'Organisation mondiale de la Santé, l'ONUSIDA, le PNUD, etc.</li> <li>• Montrez que les actions et activités sont rentables</li> </ul>
<b>Etape 4 :</b> Évaluez le coût de vos priorités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• You know how much your priority interventions cost</li> </ul>
<b>Etape 5 :</b> Soyez impliqué, proactif et plaidez	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vos actions et activités prioritaires sont incluses dans la demande de financement et dans l'Annexe des priorités de financement des sociétés civiles et des communautés.</li> </ul>
<b>Etape 6 :</b> Veillez à ce que vos priorités soient prises en compte dans les documents clés	<p>Chacun des éléments suivants contient votre contribution</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le cadre de performances</li> <li>• Le budget</li> <li>• Les tableaux de lacunes programmatiques</li> <li>• Les lacunes SRPS et l'Annexe des priorités</li> <li>• L'Annexe des priorités de financement des sociétés civiles et des communautés</li> <li>• L'évaluation des obstacles aux droits de l'homme et l'évaluation du genre</li> </ul>
<b>Etape 7 :</b> Signature de l'ICN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une fois que la demande de financement sera prête, tous les membres de l'ICN, y compris le représentant de votre communauté, signeront la demande de financement.</li> </ul>

### 5.3 Phase de négociation de la subvention

Votre objectif primordial dans cette phase est de veiller à ce que les programmes pour les consommateurs de drogues ne soient pas dépriorisés au cours de la phase de négociation de la subvention.

#### **Phase de négociation de la subvention - Etape 1 : Révision par le Comité d'examen technique des propositions :**

- Le Comité technique d'examen des propositions (CTEP) est un groupe d'experts indépendants qui examine les demandes de financement afin de s'assurer que les programmes proposés sont conformes aux dernières directives techniques et aideront à l'élimination des trois maladies. Le CTEP fournira des recommandations aux pays sur la façon d'améliorer leurs demandes de financement.
- Il n'y a pas de pays impliqués dans cette phase.

#### **Phase de négociation de la subvention - Etape 2 : Négociations et octroi de la subvention :**

- Si le CTEP fait des recommandations, l'ICN devra y répondre.
- L'Attente minimale 1 exige de publier les recommandations du CTEP. Trouvez grâce à vos partenaires où elles seront publiées et quand il y aura des réunions pour en discuter.
- L'Attente minimale 1 exige de l'ICN de publier les recommandations du CTEP. Trouvez grâce à vos partenaires où elles seront publiées et quand il y aura des réunions pour en discuter.
- Lisez les recommandations du CTEP et vérifiez si des modifications à vos actions prioritaires ont été proposées. Si c'est le cas, préparez des arguments en faveur de vos priorités.
- En accord avec l'Attente minimale 2, l'ICN conviendra d'un minimum de deux réunions durant l'octroi de la subvention pour le briefing avec le Bénéficiaire principal (BP) sur l'examen de la demande de financement et la mise en œuvre de plans à base communautaire et de plans dirigés par la communauté. Si possible, allez à ces réunions. Si vous ne pouvez pas le faire, informez vos alliés qui s'y rendront à votre place pour parler en faveur de vos priorités.
- Une fois que la demande aura été approuvée par le CTEP, l'ICN et le Fonds mondial se mettront alors à préparer l'agrément de la subvention avec le bénéficiaire principal (le partenaire qui aura été nommé pour mettre en œuvre la subvention).
- Enfin, si vos actions prioritaires sont incluses dans les Priorités de financement des sociétés civiles et des communautés et que le CTEP les approuve, elles seront rajoutées au Registre des demandes de qualité non financées (DQNF)<sup>11</sup>. Si un financement supplémentaire devient disponible, ou si des économies sont faites ou encore si tout n'est pas dépensé au cours de l'octroi de la subvention, il est possible que vos actions déjà approuvées soient intégrées dans la subvention de votre pays. Ceci exigera un plaidoyer avec votre ICN, avec l'Equipe de pays du Fonds mondial et avec le Bénéficiaire principal.

---

11. NdT : En anglais, *Registry of Unfunded Quality Demand (UQD)*.

## 06 DERNIERS CONSEILS SUR L'ENGAGEMENT DANS LE CYCLE 7 DE SUBVENTIONS

- **Faites-vous entendre.** Trop souvent les consommateurs de drogues sont réduits au silence. Nous devons nous assurer que nos voix soient entendues et que l'on réponde à nos besoins.
- **Un rôle de veille.** Rendre compte à votre communauté et la tenir informée de ce qui se passe, ce n'est pas seulement cocher une case. Si vous informez votre communauté, d'autres parties prenantes sauront qu'elles sont observées. Vous avez ainsi un rôle de veille à jouer.
- **Des changements inattendus.** Du travail sera accompli sur la demande de financement que vous ne verrez pas et il peut y avoir des changements de dernière minute. Surveillez-les. Ne pensez pas que les décisions prises dans les réunions des groupes de travail ou au cours des dialogues au niveau des pays sont définitives. Soyez prêt à entreprendre des recours. Contactez vos partenaires dans le pays ou INPUD pour obtenir de l'aide si les actions convenues ne sont pas incluses. Faites du bruit.
- **Il reste encore du travail à faire après le dépôt de la demande.** Les actions et les activités communautaires sont souvent retirées des programmes à la dernière minute lorsque le Bénéficiaire principal et l'ICN font les révisions en réponse aux recommandations du CTEP. Vous devez participer à ces négociations de « l'octroi de la subvention » afin de vous assurer que cela n'arrive pas.
- **Demandez de l'aide.** Si vous sentez que quelque chose ne se déroule pas comme prévu, demandez de l'aide. Contactez INPUD ou l'IS EC ou encore l'équipe du pays pour être sûr que le processus s'effectue bien en suivant les exigences du Fonds mondial.

## ANNEXE 1 LES PRINCIPAUX CONTACTS A INPUD

Judy Chang, Directrice Exécutive : [judychang@inpud.net](mailto:judychang@inpud.net)

Aditia Taslim, Responsable du plaidoyer : [aditiataslim@inpud.net](mailto:aditiataslim@inpud.net)

Gayane Arustamyan, Responsable des programmes : [gayanearustamyan@inpud.net](mailto:gayanearustamyan@inpud.net)

Olga Szubert, Supervision des programmes : [olgaszubert@inpud.net](mailto:olgaszubert@inpud.net)



## **ANNEXE 2** ATTENTES MINIMALES - GUIDE DE L'ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE DU FONDS MONDIAL - GLOBAL FUND'S COMMUNITY ENGAGEMENT GUIDE

Attentes minimales	Actions
<p>1. L'élaboration de la demande de financement doit inclure des consultations transparentes et inclusives avec les populations les plus touchées par le VIH, la tuberculose et le paludisme sans limite de genre et d'âge. Ce processus débouchera sur un document appelé « Annexe sur les priorités de financement de la société civile et des communautés les plus touchées par le VIH, la tuberculose et le paludisme ».</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Secrétariat de l'ICN élabore et partage en temps voulu une feuille de route d'engagement, y compris le processus (qui fixe un accès à 15% du financement de l'ICN pour l'engagement des membres et une fenêtre de présentation pour tous les membres de l'ICN</li> <li>• La demande de financement comprend une « Annexe » obligatoire, qui provient des processus de dialogue dirigés par l'ICN des pays avec les communautés.</li> <li>• Les documents de la demande de financement sont publiés à l'extérieur en suivant les recommandations du CTEP.</li> <li>• Les Equipes de pays (EP) utilisent les Annexes sur les priorités communautaires afin de s'assurer de l'efficacité du dialogue au niveau du pays et obtenir ainsi une image plus complète des besoins de la communauté</li> </ul>
<p>2. Pour approfondir leur implication, les représentants communautaires et de la société civile à l'ICN doivent avoir accès en temps voulu à l'information sur l'avancée des négociations de la subvention ainsi que sur toute modification portant sur la subvention.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettez en copie tous les membres de l'ICN, y compris les représentants de la société civile et de la communauté, sur les notifications de l'étape clé de l'octroi automatisé de subvention.</li> <li>• Les membres de l'ICN conviendront d'avoir un minimum de deux réunions durant l'octroi de la subvention pour le briefing du BP sur les révisions de la demande de financement et des plans pour leur mise en œuvre par les organisations à base communautaire et les organisations dirigées par la communauté.</li> </ul>
<p>3. Les représentants de la communauté et de la société civile ont accès en temps voulu à l'information sur la mise en œuvre des programmes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les membres de l'ICN fourniront avant et après les réunions, une assistance et un accès aux 15% du financement de l'ICN pour l'engagement des membres.</li> <li>• Meilleure pratique : Les équipes de pays conduiront au moins un briefing sur l'octroi de la subvention avec les représentants de la communauté et de la société civile.</li> </ul>

## **ANNEXE 3** LIENS POUR LES PRINCIPALES ACTIONS DANS LE MANUEL DU CADRE MODULAIRE

### Dépistage et prévention du VIH

<b>Intervention</b>	<b>Module &amp; Manuel du Cadre modulaire Page</b>
Programmes d'échange de seringues et d'aiguilles pour les personnes consommatrices de drogues injectables (PID)	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 72
Traitements de substitution aux opioïdes et autres traitements médicalement assistés de la dépendance aux drogues pour les PID	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 72
Prévention et gestion des surdoses pour les personnes consommatrices de drogues injectables	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 72
Programmation de préservatifs et lubrifiants pour les consommateurs de drogues (CD)	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 73
Programmation de la prophylaxie pré-exposition (PrEP) <sup>12</sup> pour les CD	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 73
Communication sur la prévention du VIH, information et mise en place de la demande pour les CD	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 74
Services de santé sexuelle et reproductive, y compris les IST, les hépatites, les soins post-violence pour les CD	VIH : Ensemble de mesures de prévention. Page 75
Dépistage dirigé par la communauté pour les programmes pour les populations clés	VIH : Services de dépistage du VIH différenciés. Page 95
Auto-dépistage pour les programmes pour les populations clés	VIH : Services de dépistage du VIH différenciés. Page 96
Tuberculose/VIH – Soins délivrés par la communauté	VIH/Tuberculose. Page 104

### Pérennité de la prestation de services

<b>Intervention</b>	<b>Module et Manuel du cadre modulaire, pages</b>
Plaidoyer et suivi de la mobilisation des ressources du pays dirigés par la communauté	SRPS : Systèmes de financement de la santé. Page 19
Contrat social	SRPS : Systèmes de financement de la santé. Page 20

12. NdT : Ce sigle anglais est communément utilisé en français.

## Droits de l'homme

Intervention	Module & Modular Framework Handbook Page
Éliminer les obstacles liés aux droits humains dans la prévention pour les CD	VIH : Ensemble de mesures de prévention pour les consommateurs de drogues (CD) (injectables et non-injectables) et leurs partenaires sexuels. Page 76
Éliminer la stigmatisation et la discrimination dans tous les endroits	VIH : Réduire les obstacles liés aux droits de l'homme dans les services de lutte contre le VIH et la tuberculose. Page 106
Littératie juridique (campagne « Connaître vos droits »)	VIH : Réduire les obstacles liés aux droits de l'homme dans les services de lutte contre le VIH et la tuberculose. Page 107
Veiller à une prestation de soins de santé non discriminatoire	VIH : Réduire les obstacles liés aux droits de l'homme dans les services de lutte contre le VIH et la tuberculose. Page 108
Augmenter l'accès à la justice	VIH : Réduire les obstacles liés aux droits de l'homme dans les services de lutte contre le VIH et la tuberculose. Page 108
Veiller à des pratiques d'application de la loi fondées sur les droits	VIH : Réduire les obstacles liés aux droits de l'homme dans les services de lutte contre le VIH et la tuberculose. Page 109
Améliorer les lois, les réglementations et les politiques relatives au VIH et au VIH/tuberculose	VIH : Réduire les obstacles liés aux droits de l'homme dans les services de lutte contre le VIH et la tuberculose. Page 109

## Renforcement des systèmes communautaires

Intervention	Module & Manuel du cadre modulaire pages
Suivi assuré par la communauté	SRPS : Renforcement des systèmes communautaires. Page 13
Recherche et plaidoyer dirigés par la communauté	SRPS : Renforcement des systèmes communautaires. Page 14
Engagement, liens et coordination	SRPS : Renforcement des systèmes communautaires. Page 15
Renforcement des capacités et du leadership	SRPS : Renforcement des systèmes communautaires. Page 16
Autonomisation communautaire pour les CD	VIH : Ensemble de mesures de prévention pour les consommateurs de drogues (CD), injectables et non injectables et leurs partenaires sexuels Page 75

## ANNEXE 4 ASSISTANCE TECHNIQUE DISPONIBLE

### L'initiative spéciale d'engagement communautaire (IS EC) du Fonds mondial

Vous pouvez demander une assistance technique (AT) à court terme qui se concentre sur le Cycle 7 de subventions. Vous devez postuler au plus tard six mois avant la date limite de la fenêtre de demande financière de votre pays. L'IS EC fournit les types d'assistance suivants :

- Analyse de la situation et évaluation des besoins
  - IS EC -évaluation connexe- pour générer des informations stratégiques pour la prise de décisions afin de renforcer la demande de financement du Cycle 7 de subventions lors de sa mise en œuvre.
  - Examen du programme du Cycle 7 de subventions pour s'assurer que les perspectives communautaires renforcent bien l'amélioration des prestations de service dans le cadre du Cycle 7 de subventions.
- Engagement dans les processus de dialogue au niveau du pays du Cycle 7 de subventions
  - Consultations communautaires en visioconférence ou en présentiel pour renforcer les priorités pour les demandes de financement du Cycle 7 de subventions.
  - Coordonner les contributions aux demandes de financement du Cycle 7 de subventions et d'octroi de la subvention (ex., examen des projets de demandes de financement ou des documents d'octroi de la subvention).
- L'aide à l'établissement des coûts (ex., mentorat<sup>13</sup> virtuel ou l'assistance à l'établissement des coûts dans le pays)

Contactez votre **Plateforme régionale sur les questions liées aux communautés, aux droits et au genre**<sup>14</sup> pour obtenir davantage d'informations sur la façon de postuler ainsi que sur les dates limites. Vous pouvez également prendre contact avec INPUD pour recevoir de l'aide. Veuillez prendre note que les dates limites pour postuler aux fenêtres 1 et 2 sont déjà dépassées. Et que celle concernant la demande pour la fenêtre 3 se termine fin février 2023.

### ONUSIDA

L'ONUSIDA fournit une assistance technique aux pays par le biais des cycles de financement du Fonds mondial, y compris par l'élaboration des demandes de financement. Ce soutien intervient avant le processus de demande de financement sous la forme d'aides informelles fournies par le [Laboratoire des politiques du VIH \(HIV Policy Lab\)](#), [l'Atlas des populations clés \(Key Population Atlas\)](#), et les ressources disponibles sur [Info sida \(AIDSinfo\)](#). Au cours

13. NdT : Selon *Mentorat Québec*, « il s'agit d'un moyen de développement et d'apprentissage basé sur une relation interpersonnelle volontaire, gratuite et confidentielle dans laquelle une personne d'expérience (le mentor) investit sa sagesse et son expertise pour favoriser le développement des compétences et des habiletés d'une autre personne (le mentoré) pour que cette dernière développe ainsi sa confiance, ses aptitudes et donc ses chances de succès, pour atteindre ses objectifs personnels et professionnels. »

14. NdT : Vous trouverez aussi la version française en suivant ce lien : [Regional CRG platform](#) puis en cliquant sur Fr en haut à droite de la page d'accueil.

de ce processus, l'ONUSIDA fournit une assistance technique par des consultants y compris par un engagement communautaire. L'ONUSIDA est également représentée lors des prises de décisions en tant que membre de l'ICN dans 70 pays. On peut compter sur l'ONUSIDA pour prendre des décisions conformément aux dernières directives techniques telles que les nouvelles directives consolidées sur les populations clés de l'OMS.

En outre, le **Mécanisme d'assistance technique (MAT)** ([UNAIDS Technical Support Mechanism \(TSM\)](#)) peut être utilisé pour obtenir une assistance technique pour les processus du cycle 7 de subventions. Le MAT fournit une assistance technique de qualité et à court terme aux pays pour soutenir les demandes faites au Fonds mondial fondées sur des données et des preuves, ainsi que la suppression des goulots d'étranglement dans la mise en œuvre des subventions pour répondre efficacement à l'épidémie de VIH. Veuillez s'il vous plait vous mettre en contact avec les **bureaux de pays de l'ONUSIDA**<sup>15</sup> afin d'obtenir davantage d'informations et de demander une assistance technique ou écrivez à [tsm@unaid.org](mailto:tsm@unaid.org).

Il n'y a pas de date limite pour demander un soutien du MAT et les demandes seront examinées au fur et à mesure de leur arrivée. Il est néanmoins recommandé de prendre contact le plus tôt possible avec le bureau de votre pays car la mise en route d'un plan d'assistance technique prendra un peu de temps. Agissez de la manière la plus spécifique et stratégique possible lorsque vous demandez une aide (ex., si vous recevez une autre assistance technique, identifiez les autres lacunes que vous pouvez avoir et de quelle façon elles peuvent être comblées par le MAT) et planifiez à l'avance.

Le MAT agit uniquement dans les pays éligibles (veuillez consultez la liste ci-dessous). Si votre pays ne figure pas dans cette liste, veuillez prendre contact avec le bureau du pays de l'ONUSIDA<sup>16</sup> afin de vérifier quel autre soutien technique peut être disponible.

#### **Pays éligibles du MAT (liste en vigueur jusqu'en octobre 2023)**

- **Afrique orientale et australe** : Angola, Botswana, Eswatini, Érythrée, Éthiopie, Kenya, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mozambique, Namibie, Rwanda, Soudan du Sud, Afrique du Sud, Tanzanie, Ouganda, Zambie, Zimbabwe
- **Afrique occidentale et centrale** : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, République centrafricaine (RCA), Tchad, Côte d'Ivoire, République Démocratique du Congo, La Gambie, Ghana, Guinée, Guinée Bissau, Libéria, Mali, Niger, Nigeria, République du Congo, Sénégal, Sierra Leone, Togo
- **Asie et Pacifique** : Bangladesh, Cambodge, Inde, Indonésie, Laos, Myanmar, Népal, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Les Philippines, Thaïlande, Viet Nam
- **Moyen Orient et Afrique du Nord** : Djibouti, Maroc, Somalie, Soudan
- **Europe orientale et Asie centrale** : Biélorussie, Géorgie, Kazakhstan, Kirghizistan, Moldavie, Tadjikistan, Ukraine, Ouzbékistan
- **Amérique latine et les Caraïbes** : La République Dominicaine, Guyane, Haïti, Jamaïque, Panama, Surinam

15. NdT : Vous trouverez aussi la version française en suivant ce lien : [UNAIDS country offices](#) puis en cliquant sur Français en haut à droite de la page d'accueil

16. NdT : Idem note15

## INPUD

INPUD fournit une assistance technique en coopération avec l'IS EC (2021-2023) du Fonds mondial :

- En faisant partie de l'IS EC, INPUD fournit une assistance technique pour renforcer les capacités des réseaux dirigés par les consommateurs de drogues afin d'augmenter leur représentation dans les instances de prise de décision et plaider en faveur de leurs priorités lors des processus du Fonds mondial.
- INPUD fournit des conseils et une aide technique continus sur les politiques et les procédures du Fonds mondial, en particulier pour accroître les opportunités en faveur de la représentation communautaire et de l'influence qu'elle peut exercer. Concernant le Cycle 7 de subventions, fin septembre 2022, INPUD a organisé un webinaire par les pairs en anglais, sur l'engagement des consommateurs de drogues dans le nouveau cycle de financement 2023-2025, avec la participation au niveau mondial des réseaux dirigés par les consommateurs de drogues, l'ONUSIDA et le Secrétariat du Fonds mondial. INPUD organisera un autre [webinaire](#) sur le Cycle 7 pendant le premier semestre de l'année 2023 pour les pays qui soumettent leurs demandes de financement dans les fenêtres 2 et 3.
- En outre, INPUD fournit une assistance technique aux réseaux dirigés par la communauté pour postuler et présenter des demandes pour le Cycle 7 de subventions, des assistances techniques à court terme. A cet égard, INPUD travaille conjointement avec les plateformes régionales et veille à ce que les demandes d'assistance technique soulignent les priorités communautaires et amplifient la mise en œuvre de la réduction des risques dans les pays.

## Possibilités de financement de 15% de l'ICN

Selon le [Manuel des politiques opérationnelles du Fonds mondial](#) (disponible seulement en anglais), au moins 15% du montant annuel de l'Agrément de financement de l'ICN doivent être attribués pour soutenir l'engagement des membres pour des activités du secteur non-gouvernemental, y compris la société civile et les populations clés afin de promouvoir et d'encourager la qualité de la participation des parties prenantes. Deux des très nombreuses activités proposées sont les suivantes :

- Demander à la société civile de contribuer aux documents de demande de subvention, en veillant à ce que les priorités qui figurent dans ceux-ci se traduisent totalement dans les programmes et se reflètent dans les documents clés de subvention (ex. Cadre de performances, budget, etc.).
- Soutenir l'engagement de la société civile, des populations clés et de la communauté durant l'octroi de la subvention, la mise en œuvre de celle-ci et la soumission de la demande post-financement.

## ANNEXE 5 PRINCIPALES RESSOURCES

### Ressources du Fonds mondial :

- [\*Technical Brief Harm Reduction for People Who Use Drugs: Priorities for Investment and Increased Impact in HIV Programming\*](#) (2022) (Dossier technique - Réduction des risques pour les personnes consommatrices de drogues : Priorités d'investissement et d'impact dans les programmes de lutte contre le VIH)
- [\*Community Engagement: A Guide to Opportunities Throughout the Grant Life Cycle\*](#) (2022) (Engagement communautaire : Un guide des opportunités tout au long du cycle de vie de la subvention)
- [\*HIV Information Note\*](#) (2022) (Note d'information sur le VIH)
- [\*TB Information Note\*](#) (2022) (Note d'information sur la tuberculose)
- [\*Prisons and Other Closed Settings: Priorities for Investment and Increased Impact Technical Brief\*](#) (2022) (Prisons et autres milieux fermés : Priorités en matière d'investissement et d'impact accru - Dossier technique)
- [\*Resilient and Sustainable Systems for Health Information Note\*](#) (2022) (Note d'information sur les systèmes résilients et durables)
- [\*Removing Human Rights-related Barriers to HIV Services Technical Brief\*](#) (2022) (Réduire les obstacles au VIH liés aux droits humains)
- [\*Modular Framework Handbook\*](#) (2022) (Manuel du cadre modulaire)
- [\*Applicant Handbook\*](#) 2023-2025 (Manuel du candidat 2023-2025)
- [\*Community Systems Strengthening \(CSS\) Technical Brief\*](#) (2022) (Dossier technique sur le renforcement des systèmes communautaires (RSC))
- [\*HIV Programming at Scale for and with Key Populations - Technical Brief\*](#) (2022) (Programmation du VIH à grande échelle pour et avec les populations clés - Dossier technique)
- [\*Global Fund Strategy\*](#) 2023-2028 (Stratégie du Fonds mondial 2023-2028)

### Ressources d'INPUD :

- [\*Implementing comprehensive HIV and HCV programmes with people who inject drugs\*](#) (UNODC, INPUD, et al 2017) (Mise en œuvre de programmes complets de lutte contre le VIH et le l'hépatite C auprès des personnes consommatrices de drogues injectables)
- [\*Drug Decriminalisation: Progress or Political Red Herring?\*](#) (2021) Décriminalisation des drogues : Progrès ou diversion politique
- [\*2021 Political Declaration on HIV and AIDS: Technical Brief\*](#) (2021) (Déclaration politique sur le VIH et le sida 2021 : Dossier technique)
- [\*Briefing Note: Global AIDS Strategy\*](#) 2021-2026 (2021) (Note d'information : Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026)

**Ressources des agences des Nations Unies :**

- [\*Consolidated guidelines on HIV, viral hepatitis and STI prevention, diagnosis, treatment and care for key populations\*](#) (WHO, 2022) (Lignes directrices consolidées sur la prévention, le diagnostic, le traitement et la prise en charge du VIH, de l'hépatite virale et des IST pour les populations clés)
- [\*UNAIDS Global AIDS Update, 'In Danger'\*](#) (UNAIDS, 2022) (ONUSIDA, En danger : Rapport mondial actualisé sur le sida)
- [\*UNAIDS AIDSinfo portal\*](#) (UNAIDS) (Portail AIDSinfo de l'ONUSIDA)
- [\*UNAIDS Data 2021\*](#) (UNAIDS, 2022) (Données ONUSIDA 2021)

**Autres ressources :**

- [\*Community-led monitoring of programs and policies related to HIV, tuberculosis and malaria. A guide to support inclusion of CLM in funding requests to the Global Fund\*](#) (IAS, 2022) (Suivi communautaire des programmes et politiques liés au VIH, à la tuberculose et au paludisme. Un guide pour soutenir l'inclusion du suivi communautaire (CLM) dans les demandes de financement au Fonds mondial)
- [\*Implementing and scaling up programmes to remove human rights-related barriers to HIV services\*](#) (Frontline AIDS, 2020) (Mise en œuvre et à l'échelle des programmes visant à éliminer les obstacles liés aux droits humains dans l'accès aux services du VIH)
- [\*Making the Investment Case: Cost-effectiveness Evidence for Harm Reduction\*](#) (HRI, 2020) (HRI 2020 Arguments des investissements : Preuves du rapport coût-efficacité de la réduction des risques)
- [\*The Global State of Harm Reduction 2022\*](#) (HRI, 2022) (État mondial de la réduction des risques)
- [\*The Stigma Index\*](#) (GNP+) (L'index de la stigmatisation)
- [\*A Quiet Revolution: Drug Decriminalisation Across the Globe\*](#) (Release, 2016) (Une révolution tranquille : La décriminalisation des drogues à travers le monde)

Le Réseau international des consommateurs de drogues (INPUD en anglais) est une organisation mondiale fondée sur les pairs qui vise à promouvoir la santé et à défendre les droits des consommateurs de drogues. En tant qu'organisation, INPUD dénonce et combat la stigmatisation, la discrimination et la criminalisation des consommateurs de drogues et leurs impacts sur la santé et les droits de la communauté des consommateurs de drogues. INPUD œuvre pour atteindre ces objectifs et ces buts primordiaux par des processus développant la capacité d'agir et le plaidoyer, aussi bien au niveau communautaire que national, ou d'une région du monde. [www.inpud.net](http://www.inpud.net)

INPUD is grateful for financial support received from the Global Fund Community Engagement Strategic Initiative for publication of this guide.

*Rédaction* : Shona Schonning

*Avec les contributions de* : Judy Chang, Aditia Taslim, Gayane Arustamyan et Olga Szubert

*Relecture* : Zana Fauzi

*Conception* : Mike Stonelake

Janvier 2023



Ce document est sous licence d'attribution non partagée-pas d'utilisation commerciale-pas de modification 3.0-licence non transposée.

*First published in 2023 by:*

INPUD Secretariat

Unit 2B15, South Bank Technopark

90 London Road, London SE1 6LN

**[www.inpud.net](http://www.inpud.net)**