



International
Network of People
who Use Drugs

Participación en los Mecanismos de
Coordinación de País (MCP):
¿Por qué es importante para las
personas que usan drogas?

Participación en los Mecanismos de Coordinación de País (MCP): ¿Por qué es importante para las personas que usan drogas?

Introducción

La participación significativa de las personas que usan drogas es esencial para la ejecución eficaz de la misión y objetivos principales del Fondo Mundial, como parte de su Estrategia 2023-2028. La Estrategia hace más hincapié en la participación comunitaria y sitúa a las personas y las comunidades en el centro, este principio debe incorporarse a uno de sus instrumentos principales – el Mecanismo de Coordinación País (MCP) y debe aplicarse durante todo el Ciclo de Subvenciones 7.

Los MCP son comités nacionales responsables de la elaboración y presentación de la solicitud de financiamiento del país al Fondo Mundial y de supervisar la ejecución de la subvención¹. Dado que el Fondo Mundial es el mayor donante de programas de reducción de daños en los países de renta media y baja (PRMB), es crucial que las personas que usan drogas participen de forma significativa en los procesos y la toma de decisiones de los MCP, permitiéndoseles exigir responsabilidades a estos comités.

Además de gestionar la ejecución y supervisión de las subvenciones, uno de los principios fundamentales de los MCP es involucrar a las poblaciones clave en sus procesos, *de forma que sus voces y aportes sean escuchados*². Sin embargo, las personas que usan drogas rara vez están representadas en los MCP nacionales y, con mucha frecuencia quedan excluidas de los debates y decisiones que afectan nuestras vidas.

El principal objetivo de este informe es evaluar la aplicación práctica de este principio, arrojar luz sobre la participación de las personas usuarias de drogas en los MCP e identificar enfoques para fortalecer y apoyar a nuestra comunidad en los procesos relacionados con el Fondo Mundial.

Para alcanzar este objetivo, INPUD conversó con líderes comunitarios en Nepal, Ucrania, Georgia, Kenia, Nigeria y Costa Rica, con el fin de destacar sus éxitos y desafíos; compartir consejos y orientación para apoyar a otras redes lideradas por personas que usan drogas en países de renta media y baja (PRMB) en su participación con los MCP; e identificar soluciones potenciales para abordar las barreras existentes en los procesos de los MCP.

Contexto de los MCP para las personas que usan drogas

El MCP es el mecanismo central para participar en los procesos de toma de decisiones del Fondo Mundial. Los MCPs del Fondo Mundial se rigen por seis requisitos³ obligatorios de elegibilidad. Estos son:

1. Proceso transparente e inclusivo de elaboración de solicitudes de financiamiento
2. Proceso abierto y transparente de selección del Receptor Principal

¹ El Fondo Mundial (2023). *Mecanismos de Coordinación País*. <https://www.theglobalfund.org/en/country-coordinating-mechanism/>

² El Fondo Mundial (2018) *Políticas, Principios y Requerimientos de los Mecanismos de Coordinación País* https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf

³ El Fondo Mundial (2023). *Mecanismos de elegibilidad para los Mecanismos de Coordinación País*. <https://www.theglobalfund.org/en/country-coordinating-mechanism/eligibility/>

3. Supervisión de la planificación y ejecución, incluyendo la participación de las poblaciones clave
4. Membresía de las comunidades afectadas, incluidas las personas que representan a las poblaciones clave
5. Representación de las personas que no forman parte del gobierno (incluyendo a las poblaciones clave) en los MCP, a través de procesos transparentes y bien documentados, desarrollados por cada grupo constituyente
6. Gestión de conflictos de interés en los MCP

Para ser elegible al financiamiento del Fondo Mundial, los MCP deben cumplir con estos requisitos, asegurando la participación de las poblaciones clave durante todo el ciclo de vida de la subvención⁴. Sin embargo, el Fondo Mundial permite que los MCP decidan de manera independiente qué poblaciones clave deben estar representadas en el MCP. Esto se debe al principio de apropiación nacional del Fondo Mundial, que permite a los países adaptar su propia respuesta al VIH, TB y malaria, teniendo en cuenta el contexto político, cultural y epidemiológico. A menudo, esto significa que las personas que usan drogas o se inyectan drogas no son incluidas como representantes del MCP en sus países, o son excluidas de participar en los procesos del MCP debido que se cuenta con datos insuficientes, incompletos, obsoletos o a la ausencia total de datos, pero principalmente debido a la criminalización, el estigma y la discriminación.

Además, según la Política del MCP del Fondo Mundial, "la Secretaría puede renunciar al requisito de representación de las poblaciones clave si lo considera oportuno para proteger a las personas"⁵. Sin embargo, no existe un requisito claro sobre la presentación de pruebas para que el Fondo Mundial renuncie a este requisito. Como resultado, esto crea un espacio para que las personas miembros del MCP

interpreten y tergiversen la "flexibilidades" de una manera que se ajuste a su agenda para negarle un puesto a las personas que usan drogas y otras poblaciones criminalizadas.

Por ejemplo, en **Nigeria**, la Red de Incidencia para la Reducción de Daños en el uso de Drogas (DHRAN), así como otras poblaciones clave, no pueden ser miembros del MCP. El marco legal de Nigeria criminaliza la venta, posesión y uso de drogas, bridando al MCP una razón de peso para negar su representación en la mesa. Este precedente también se aplica a otras poblaciones clave criminalizadas. Utilizar ese lenguaje de preocupación y excluir a las comunidades basándose en una amenaza potencial a su seguridad es, de hecho, una herramienta para evitar la participación en los procesos de toma de decisiones. En esencia, esto sólo sirve para "mantener el poder en manos del gobierno y el statu quo del desarrollo de arriba abajo"⁶.

Como resultado, las poblaciones clave de Nigeria están representadas en el MCP por una organización que no está liderada por la comunidad que no tiene ni el conocimiento, la experiencia o el historial para trabajar o colaborar con ellas. Esto significa que las poblaciones clave, incluidas las personas que usan drogas, nunca van a recibir información sobre cómo participar en los procesos relacionados con el Fondo Mundial.

"Ellos [MCP] no quieren a nadie que tenga una voz disidente. Quieren personas con las que puedan conspirar y ponerse de acuerdo sobre lo que quieren hacer y cómo hacerlo".
(Representante de comunidad, Nigeria)

Negar una silla crea una barrera significativa para la participación significativa de las personas que usan drogas en el MCP de

⁴ El Fondo Mundial (2018) *Políticas, Principios y Requerimientos de los Mecanismos de Coordinación País*
https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf

⁵ Ibid.

⁶ Aidsfonds International (2023). *Posición en torno a los cambios entre las declaraciones políticas UHC de 2019 y 2023*
<https://aidsfonds.org/assets/resource/file/HLM%202023%20UHC%20statement%20.pdf>

Nigeria, así como en otros procesos relacionados con el Fondo Mundial.

"El MCP es como una secta, no puedes asistir ni recibir comentarios de la reunión. No puedes ver los informes. No recibes nada del MCP, sólo sabemos que el MCP está allí. Por lo tanto, no están dando ningún tipo de información a las poblaciones clave, no están apoyando en absoluto". (Representante de comunidad, Nigeria)

La participación de las personas que usan drogas en los MCPs y en los procesos relacionados con el Fondo Mundial, varía según el contexto de cada país, el respeto por las políticas del Fondo Mundial y la voluntad de las personas representantes del MCP para incluirnos en la mesa, e incluir nuestras voces y prioridades. Sin embargo, nuestra participación en los MCP es fundamental para el éxito de la programación del Fondo Mundial. Obtener una silla en el MCP puede ser transformador para la comunidad de personas que usan drogas y es un punto de entrada para la incidencia política para elaborar, implementar y monitorear los procesos de toma de decisiones y la programación del Fondo Mundial.

Obtener un puesto en el MCP: procesos, retos y lecciones aprendidas

Obtener una silla en el MCP no es una tarea fácil. A menudo requiere de una incidencia política constante y bien delimitada, formar vínculos y colaboración con las personas responsables de la toma de decisiones y con otros aliados (como el gobierno, Secretaría del MCP, agencias de la ONU, redes de poblaciones clave, etc.), así como un verdadero compromiso por representar y trabajar en el mejor interés de nuestra comunidad.

Como primer paso, usted y su comunidad deben asegurarse de que existe una silla para las personas que usan drogas (o poblaciones clave), si no es así, hay que *crearla*. Si no existe un puesto dedicado a las personas que usan drogas o se inyectan drogas, asegúrese de:

- Contactar a la Secretaría de su MCP o a una Plataforma de Poblaciones Clave, para preguntar y verificar sobre las fechas del próximo proceso de elección del MCP.
- Si no está vinculado con su MCP, póngase en contacto con INPUD (nuestros contactos figuran al final de este informe) o consulte con su [Plataforma Regional del CRG](#) para obtener apoyo.
- Para apoyar en el proceso de incidencia política para la creación de la silla, recopile evidencia relevante y proporcione información al MCP (incluyendo datos epidemiológicos, acceso a servicios, evaluaciones específicas del país sobre derechos humanos y género, etc.).
- Averigüe quién representa a las poblaciones clave en su MCP y póngase en contacto con ella para que le apoyen en el proceso de incidencia política.
- Identifique personas u organizaciones aliadas para realizar incidencia política, establezca enlaces y trabaje con ellas.

Se pueden encontrar barreras específicas dependiendo del contexto. Por ejemplo, en la región de **América Latina y el Caribe** (LAC), es muy difícil que las personas que usan drogas tengan un puesto en el MCP, ya que en muchos países no son reconocidas como una población clave en la respuesta al VIH y la tuberculosis. La investigación de LANPUD de 2021 encontró que ninguno de los 11 países de LAC elegibles por el Fondo Mundial, tienen un asiento específico para las personas que usan drogas en el MCP^{7,8}.

⁷ Red Latinoamericana de Personas que usan drogas (2021). *Inclusión y participación de las personas que usan drogas en los procesos del Fondo Mundial: Informe de conclusiones de un proyecto de asistencia técnica a corto plazo del área de Comunidad, Derechos y Género del Fondo Mundial*. <http://www.redlanpud.net/recomendaciones-sobre-inclusion-pud-en-la-respuesta-al-vih/>

⁸ En 2022 se creó un puesto compartido para personas que se inyectan drogas, trabajadoras del sexo y personas sin hogar en Colombia durante las elecciones al MCP. Para saber más, puedes encontrar más información en el siguiente informe: Vía Libre, Plataforma Regional

"No es nada fácil, especialmente cuando hablamos de la respuesta al VIH: el uso de drogas inyectables, y el uso de opiáceos no son comunes en la región, así que nunca hemos tenido financiamiento. Es difícil impulsar la agenda si no recibes ningún tipo de financiamiento, ya no se nos reconoce como población clave. Es como un círculo vicioso: no hay datos, por lo tanto no hay reconocimiento, y así una y otra vez". (Representante de comunidad, Costa Rica)

Es importante señalar que a partir del Ciclo de Subvenciones 7, los programas del Fondo Mundial también pueden abordar las necesidades de las personas que usan drogas, no sólo de las personas que se inyectan drogas⁹. Esto crea una oportunidad para que los países de LAC (y otros países), impulsen una mayor participación de nuestra comunidad en los procesos del Fondo Mundial, incluyendo la representación en el MCP.

En muchos casos, la incidencia para contar con un puesto específico requiere hacer uso de nuestro derecho a desafiar las normas y procesos establecidos en el país. En **Nepal**, las personas que usan drogas no tenían un puesto hasta que organizaron una manifestación frente al Ministerio de Salud en 2005, donde exigieron que el gobierno actuara de acuerdo con las políticas del Fondo Mundial, y que permitiera a un representante de las poblaciones clave, a formar parte del MCP.

Como se indicó al inicio, las directrices del Fondo Mundial establecen que las personas miembros del MCP que representen a las

poblaciones clave deben ser elegidas por sus propios integrantes, mediante un proceso transparente, documentado e implementado internamente¹⁰. No se han establecido criterios estrictos que los integrantes deban seguir para seleccionar a su representante en el MCP; no obstante, se sugiere que el representante de la comunidad de personas de drogas en el MCP.

- ✓ Se identifique como una persona que usa o ha usado drogas;
- ✓ Conozca y tenga experiencia en los procesos y mecanismos del Fondo Mundial; y
- ✓ Se comprometa a dedicar tiempo y esfuerzo para representar a la comunidad e informarla regularmente¹¹.

El mandato habitual de una persona miembro del MCP es de dos a tres años, al final de los cuales es necesario un proceso electoral para seleccionar nuevos miembros y sus suplentes.

Una publicación de INPUD y la Red Asiática de Personas que usan drogas (ANPUD) sobre los MCP¹², comparte varias sugerencias sobre los procesos de elección de las comunidades en el MCP:

1. Las personas interesadas en aplicar por un puesto envían los documentos adecuados, para la revisión de un comité de selección compuesto exclusivamente por personas representantes de la comunidad. Las personas preseleccionadas son entrevistadas y el comité evalúa a cada una de ellas en función de una serie de criterios predefinidos. Las dos personas que obtengan una mayor puntuación son seleccionadas como representante titular y suplente del MCP.

para América Latina y el Caribe (2022). *Elecciones de representantes comunitarios en el MCP de Colombia, estudio de caso de un proceso de asistencia técnica de la Iniciativa Estratégica de Participación Comunitaria del Fondo Mundial*
<https://www.plataformalac.org/en/category/documents-bank/> .

⁹ El Fondo Mundial (2022). *Informe Técnico sobre Reducción de Daños para personas que usan drogas*
https://www.theglobalfund.org/media/1279/core_harmreduction_infonote_en.pdf

¹⁰ El Fondo Mundial (2023). *Mecanismos de elegibilidad para los Mecanismos de Coordinación País*.
<https://www.theglobalfund.org/en/country-coordinating-mechanism/eligibility/>

¹¹ Red Internacional de proyectos sobre trabajo sexual (2021). *Fundamentos del Fondo Mundial: Mecanismos de Coordinación de País*
<http://nswp.org/resource/nswp-publications/global-fund-basics-country-coordinating-mechanisms>

¹² Red Asiática de Personas que usan drogas (2018). *Facilitando la participación significativa de las personas que usan drogas en el MCP*
<https://inpud.net/wp-content/uploads/2022/02/Facilitating-the-Meaningful-Engagement-of-People-who-Use-Drugs-in-CCMs.pdf>

2. Se forma un comité para determinar los criterios de selección y elaborar una guía de votación. A continuación, se incluye en una papeleta a cada persona interesada que cumpla los criterios. Se celebran elecciones públicas, en las que la comunidad vota a través de un canal específico. El comité de selección organiza las votaciones y la persona con más votos es seleccionada como nueva representante.

En algunos países, el MCP lidera en la definición de las modalidades del proceso electoral. En otros, las personas que usan drogas dirigen el proceso de selección y determinan los criterios para identificar a una persona representante según el contexto nacional. Por ejemplo, en **Ucrania**, el debate de la comunidad se centró en si la elegibilidad del candidato debía ser una persona que se inyecta o usa drogas, y si debía ser exusuaria o usuaria activa. Como resultado de un proceso abierto y participativo, finalmente se acordó que todas las personas usuarias de drogas que se identificaran públicamente como tales, y que contaran con el apoyo de sus pares, podrían solicitar un puesto en el MCP.

"Siempre hemos vivido con traumas y estigmas causados por médicos u otras personas, en relación con nuestro uso de drogas, pero ahora en Ucrania estamos unidos y definidos como "personas con drogodependencia", por lo que somos reconocidos como representantes de nuestra comunidad. La Secretaría del MCP no puede intervenir ni ayudar a identificar a la persona representante, es responsabilidad de la comunidad definirlo. Es importante asegurarse que el proceso de selección sea justo y transparente".
(Representante de la comunidad, Ucrania)

Aunque la comunidad ucraniana de personas usuarias de drogas está bien establecida y tiene un puesto en el MCP desde 2017, sigue habiendo mucha preocupación sobre la carga y nivel de responsabilidades como representante del MCP, tanto dentro de la comunidad como por parte de las personas miembros del MCP. Las personas que usan drogas suelen estar renuentes a solicitar un puesto en el MCP debido a la competitividad en los procesos de

elección, así como a la gran carga de trabajo que se espera de ellas.

"Cuando revisaron los documentos y requisitos, se asustaron, plantearon muchas dudas y finalmente decidieron no presentarse. Decidí presentarme porque no había candidatos para un puesto de suplente".
(Representante de la comunidad, Ucrania)

Como se mencionó anteriormente, las personas que usan o se inyectan drogas no son reconocidas en muchos países de LAC como población clave. Sin embargo, esto no significa que no puedan postularse como representantes en el MCP, al menos no como representante de las personas que o se inyectan drogas. En **Costa Rica**, por ejemplo, el miembro de la comunidad forma parte del MCP como representante de la sociedad civil. Esto crea un arma de doble filo - por un lado brinda a la comunidad un espacio para involucrarse en discusiones estratégicas sobre el financiamiento del Fondo Mundial en la región. Por el otro lado, la participación como organización de sociedad civil en el MCP es un avance parcial, ya que no se está representando únicamente los intereses de las personas que usan y se inyectan drogas. Además, nuestras prioridades y necesidades como comunidad pueden diluirse en peticiones genéricas que llegan en nombre de todo el sector de la sociedad civil.

"Me dijeron que no representaba a las personas que usan drogas, que representaba a las organizaciones de la sociedad civil, que debía ocuparme de todas ellas. Así que, sin duda, es relevante que no tengamos un espacio como personas usuarias de drogas, y era hora de ponerlo sobre la mesa. Veo que la gente no se siente cómoda de que yo haya dicho eso".
(Representante de la comunidad, Costa Rica)

En **Kenia**, la comunidad de personas que usan drogas obtuvo un puesto alternativo en el MCP durante las elecciones de 2020 del MCP. Hasta entonces, esta silla estaba ocupada por una persona proveedora de servicios de reducción de daños. La Red Keniata de Personas que Usan Drogas (KENPUD) presentó una queja al Consorcio de Poblaciones Clave, señalando que

sus voces y necesidades no estaban siendo representadas. Como resultado, y con el apoyo de la comunidad de trabajadores sexuales, las personas que usan drogas participaron en el proceso electoral y consiguieron un espacio alternativo, a pesar de que el proceso fue impugnado por el MCP. Actualmente, las comunidades de poblaciones clave tienen dos puestos en el MCP, y están representadas por dos personas LGBTQ y sus suplentes: uno de la comunidad de trabajadores sexuales y el otro por las personas que usan drogas.

"La Secretaría del Consorcio de Poblaciones Clave nos animó a presentarnos, nos han apoyado mucho. Quieren que el movimiento de personas que usan drogas crezca en Kenia".
(Representante de la comunidad, Kenia)

La experiencia de Kenia demuestra la importancia de la alianza entre las poblaciones clave y cómo un trabajo solidario conduce a objetivos comunes.

Obtener una silla en el MCP es el resultado de una combinación de incidencia política, compromiso y colaboración entre pares, personas aliadas de las poblaciones clave, miembros del MCP y otros, en el contexto de los procesos del Fondo Mundial. Aunque este proceso puede llevar tiempo, sea persistente en sus esfuerzos y continúe abogando por la representación comunitaria, incluso si los intentos iniciales fracasan - pero recuerde siempre anteponer su seguridad y protección.

¿Cuál es el papel del representante de las personas que usan drogas en el MCP?

Ser miembro del MCP es una tarea muy demandante y puede en ocasiones puede suponer todo un reto. Al trabajar estrechamente con su comunidad y representarla en los foros de toma de decisiones del Fondo Mundial, usted

tiene la oportunidad de promover los derechos de las personas que usan drogas y abogar por el financiamiento necesidades que salvan vidas en la comunidad.

Como primer paso, es importante entender lo que significa la representación del MCP en la práctica y cómo maximizar su impacto. Las personas que usan drogas que forman parte del MCP son elegidas para actuar y hablar en nombre de su comunidad, no como individuos o únicamente en nombre de su organización.

Ser representante de su comunidad en el MCP no consiste sólo en asistir a las reuniones o participar en las discusiones, significa defender que las prioridades de su comunidad se lleven adelante, sean financiadas e implementadas. Este compromiso debe estar impulsado por distintos grupos sociales, demostrando una participación activa de toda la comunidad. Las elecciones deben ser transparentes y estar bien documentadas, y la persona representante ante el MCP debe solicitar regularmente aportes y comentarios de la comunidad sobre los principales temas de decisión¹³.

En segundo lugar, la *capacidad* de representar la comunidad es crucial para una participación significativa de las poblaciones clave en el MCP. En ausencia de oportunidades para el empoderamiento, las personas que usan drogas seguirán siendo dejadas de lado y no participarán en los procesos de toma de decisiones del Fondo Mundial. Todas las personas interesadas, incluyendo especialmente al Fondo Mundial y la Secretaría del MCP, deben comprometerse a apoyar el desarrollo de capacidades de las poblaciones clave, fortalecer sus habilidades y facilitar el intercambio de conocimientos para que la comunidad participe de manera significativa en los foros de toma de decisiones del Fondo Mundial y del MCP. Vale la pena ser persistente en solicitar financiamiento para el desarrollo de capacidades e iniciativas de participación, especialmente cuando se supone que los MCP

¹³ El Fondo Mundial (2018) *Políticas, Principios y Requerimientos de los Mecanismos de Coordinación País*
https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf

deben asignar el 15% de su presupuesto anual en actividades que fomenten la participación de la sociedad civil y la comunidad.

"Tenemos una situación en donde las poblaciones clave no entienden claramente la importancia de participar en el MCP. Y al mismo tiempo, el propio MCP no inicia nada y no está interesado en involucrar a las poblaciones clave en la discusión".

(Representante de la comunidad, Nigeria)

Además, los miembros del MCP a menudo estigmatizan a las personas que usan drogas y cuestionan su capacidad para representar las perspectivas y opiniones de la comunidad.

"Decían que no tenemos capacidad, que no podemos actuar. Pero hemos demostrado que se equivocaban. Si hoy hablo en nombre de la comunidad de personas que usan drogas, he demostrado que la comunidad de personas que usan drogas puede hacer algo y que tenemos muchos recursos".

(Representante de la comunidad, Kenia)

En tercer lugar, ser miembro de un MCP requiere garantizar un *círculo de retroalimentación* entre el Fondo Mundial, el MCP y la comunidad. En otras palabras, usted debe comunicarse, coordinar y consultar regularmente con las personas que usan drogas sobre la implementación y monitoreo ¹⁴ de los programas del Fondo Mundial. Recuerde que su legitimidad como representante del MCP proviene de su comunidad y de mantener una comunicación constante. Como tal, solicitar aportes y retroalimentación fortalecerá su capacidad para llevar a cabo su papel.

"Nos reunimos con antelación, yo recojo las preguntas y sugerencias de todos, las resumo en un documento y las envío al MCP para que las estudien y nos den tiempo para discutir tal o

cual problema. Reunimos a todos, tanto de la sociedad civil como de la comunidad, trabajamos juntos. Y después de la reunión, escribo un breve informe y se lo envío a mi gente".

(Representante de la comunidad, Georgia)

Desde 2019, las personas que usan drogas en **Georgia** han ocupado en el MCP una silla de la sociedad civil y otra específica para las personas que usan drogas. El papel y la influencia de la comunidad georgiana de personas que usan drogas es fuerte y ha ido creciendo desde la primera subvención del Fondo Mundial en 2003. Como resultado, Georgia fue uno de los primeros países de la región de Europa Oriental y Asia Central en iniciar el tratamiento con agonistas opiáceos (OAT), incluso en las cárceles, ampliado la cobertura de los programas de distribución de jeringas desde entonces.

En los últimos años, la escena de drogas en Georgia ha experimentado cambios significativos con la aparición de nuevas sustancias psicoactivas (NSP). Como consecuencia del alarmante aumento en el consumo de NSP¹⁵, las personas representantes de la comunidad y de la sociedad civil han presionado por la creación de un puesto adicional en el MCP, para garantizar que las personas usuarias de drogas no inyectables también tengan una voz en la mesa.

En **Ucrania**, existe un mecanismo establecido para garantizar que los representantes de las personas que usan drogas rindan cuentas de las decisiones que toman en el MCP en nombre de la comunidad. Esto se describe en su plan de comunicación, que incluye mecanismos de rendición de cuentas y retroalimentación. Tal y como se describe en el plan, deben celebrarse reuniones trimestrales en las que la persona representante ante el MCP informe y reciba

¹⁴ Red Internacional de proyectos sobre trabajo sexual (2021). *Fundamentos del Fondo Mundial: Mecanismos de Coordinación de País* <http://nswp.org/resource/nswp-publications/global-fund-basics-country-coordinating-mechanisms>

¹⁵ Subeliani et al. (2019): *Patrones de consumo de nuevas sustancias psicoactivas y beneficios y efectos negativos percibidos: resultados de una encuesta en línea en Georgia (país)*. Journal of Substance Use. <https://doi.org/10.1080/14659891.2019.1692927>

comentarios y recomendaciones de la comunidad.

"Siempre que recibo una comunicación del MCP o de otras estructuras relacionadas con el Fondo Mundial, me aseguro de explicarla a la comunidad, simplificarla y no sobrecargarla.

También les pido que identifiquen las tres principales prioridades para compartirlas con el MCP y me aseguro de incluir sus recomendaciones sobre las necesidades de financiamiento y asistencia técnica (AT) del FM."

(Representante de la comunidad, Ucrania)

El rol de la persona designada ante el MCP es crucial para representar los intereses y necesidades de las personas que usan drogas. Los representantes de la comunidad actúan como defensores y portavoces de las personas que usan drogas, trasladando sus puntos de vista y experiencias de vida a la planificación y diseño de los programas del Fondo Mundial. Los representantes de las poblaciones clave garantizan que se tengan en cuenta las perspectivas de sus pares durante los procesos de toma de decisiones. Esta inclusión conduce a un diseño y una ejecución más eficaz de los programas.

¿Cómo fortalecer su compromiso en el MCP?

Los MCP son una entidad central de toma de decisiones dentro del Fondo Mundial. El pleno reconocimiento y la participación directa de las personas que usan drogas como expertas debe ser prioridad de los procesos de los MCP en todas las regiones y países donde opera el Fondo Mundial. Existe una necesidad urgente de garantizar la asignación de recursos para apoyar a las personas que usan drogas en los procesos de los MCP. A continuación, encontrará una lista de consejos y recomendaciones que nuestros líderes comunitarios han proporcionado para ayudarle en el camino hacia una participación significativa en el MCP:

1. Entender los procesos del Fondo Mundial y ser una persona mentora

"Todo el mundo habla del Fondo Mundial, pero hay que entender el proceso en realidad, cómo se toman las decisiones. Podemos influir en la agenda. Esto es algo muy importante, incluyendo nuestro papel en la negociación de las subvenciones y en la configuración de los programas."

(Representante de una comunidad, Nepal)

Contar con una buena comprensión y visión del marco del Fondo Mundial es fundamental. Aunque el lenguaje técnico de los documentos del Fondo Mundial a menudo es difícil de digerir, existe una amplia gama de directrices, incluidas las elaboradas por INPUD y otras redes mundiales de poblaciones clave, para ayudarle a entender el marco y las funciones clave del MCP. Colaborar con sus aliados y pares también puede facilitar esta tarea, así como para comprender el contexto financiero y político en el que opera el Fondo Mundial.

Lea más sobre el MCP y familiarícese con los documentos clave en la página dedicada al Fondo Mundial, a la que puede acceder [aquí](#). INPUD también ha elaborado una [guía](#) técnica sobre la Evolución del MCP que destaca las oportunidades y consejos para las personas que usan drogas en relación con el fortalecimiento del MCP, escrita desde nuestra perspectiva. Adicionalmente, la Red Global de Proyectos de Trabajadores Sexuales (NSWP) ha producido un conjunto de cuatro [videos](#) que lo llevan a través de los fundamentos del MCP, el proceso de elecciones del MCP y las responsabilidades y requisitos de un miembro del MCP.

Si eres o has sido miembro del MCP, orienta a otras personas de la comunidad para garantizar la continuidad de los conocimientos, la experiencia y las habilidades. La transferencia de conocimientos es crucial para la sostenibilidad de nuestra participación en el MCP. Trate de elaborar mensajes concisos y fáciles de entender sobre los procesos del MCP y del Fondo Mundial y describa su importancia para la comunidad.

2. Conozca las necesidades de su comunidad

"Es importante tener un buen conocimiento y transmitir correctamente los problemas de la comunidad al MCP, ser inflexible e ir hasta el final".

(Representante de la comunidad, Georgia)

Para defender exitosamente los intereses de las personas usuarias de drogas en el MCP, es crucial poseer un conocimiento claro de la comunidad a la que pertenece, las barreras que enfrentan para acceder a servicios y las principales necesidades que se deben abordar. Organice encuentros regulares con su comunidad para indagar y documentar los desafíos, deficiencias y obstáculos asociados con la implementación y supervisión de la subvención del Fondo Mundial en su país; incluyendo la presentación de soluciones y recomendaciones para atender de manera efectiva las necesidades y prioridades de la comunidad. También puede solicitar asistencia técnica (AT) a corto plazo del Fondo Mundial para producir evidencia sobre la situación del país, así contar con los datos necesarios para identificar e impulsar acciones de incidencia política. Puede leer la [guía de INPUD sobre como solicitar una AT a corto plazo](#) del Fondo Mundial para obtener más información. Alternativamente, también puede utilizar los datos recopilados por ONUSIDA, Harm Reduction International (HRI) y otras organizaciones que cuentan con información y promueven enfoques sobre el uso de drogas basados en evidencia.

3. Mantenerse unidos

"Trabajemos juntos para tener una voz común. A veces, los donantes y el gobierno intentan dividirnos. Tenemos que asegurarnos de permanecer unidos, quienquiera que nos represente en el proceso de toma de decisiones - necesitamos tener un entendimiento colectivo."

(Representante de una comunidad, Nepal)

A través de la unión con sus aliados, el intercambio de evidencias y el desarrollo de una agenda común para el MCP, usted puede tener una mayor influencia en las políticas regionales y nacionales en temas críticos como la reducción de daños, el fortalecimiento de los sistemas y las respuestas lideradas por la comunidad y los programas con enfoques de género y derechos humanos. Esta alianza implica establecer vínculos con diversas partes interesadas para trabajar por un objetivo común, en particular con otras redes lideradas por poblaciones clave y ONG amigas de la comunidad. Esto es especialmente importante en la ausencia de un puesto específico para personas usuarias de drogas en el MCP. Usted puede acercarse a otras poblaciones clave y personas representantes o aliadas de la comunidad, para instarles a ser su voz dentro del MCP.

4. Mantener la constancia, el compromiso y la determinación

"Constancia significa que tendrás que asistir a todas las reuniones y seguir todas las conversaciones. Tienes que tener un gran compromiso con lo que tienes que hacer y asegurarte de completar tus tareas; tendrás que apoyar a alguien que esté luchando".

(Representante de la comunidad, Kenia).

Es fundamental comunicar mensajes que sean coherentes y precisos. También se debe asignar tiempo suficiente para asistir a todas las reuniones y participar activamente en las discusiones.

Consistencia también significa mantener el compromiso de colocar a sus pares en el centro. Es crucial destacar la urgencia de tus recomendaciones, incorporando las experiencias vitales y las voces de la comunidad. Esto no solo fortalecerá tus propuestas, sino que también te facilitará la construcción de relaciones con diversos públicos.

"Es necesario ser agresivo para asegurar que nadie te intimide, porque la gente del MCP intentará asustarte sólo porque perteneces a una población clave y sólo porque eres una persona que usa drogas. Puede que incluso te impidan hacer preguntas, por eso tienes que ser muy agresivo. Tienes que ser muy entusiasta; tienes que formar parte de este entorno".

(Representante de la comunidad, Kenia)

¿Cómo transmitir eficazmente sus puntos de vista?

Maximizar tu influencia en el MCP requiere un enfoque estratégico e integral, así como un compromiso sostenido para lograr un impacto significativo a nivel nacional. Aunque los pasos concretos pueden variar en función del contexto del país y de los temas a tratar, estos son algunos pasos clave para tener en cuenta a la hora de planificar que las prioridades comunitarias sean consideradas por el MCP.

1. Identifique sus aliados y colaboradores principales

Identificar a personas aliadas es crucial. La presencia de colaboradores, particularmente en la Secretaría del MCP, puede potenciar su influencia y progresar eficazmente en dicho entorno. En caso de que las personas aliadas manifiesten sensibilidad y respaldo a las necesidades de la comunidad, así abrimos posibilidades para mejoras significativas en la participación activa de las comunidades.

Sus aliados potenciales pueden incluir:

- Representantes de poblaciones clave y de la sociedad civil, incluidas representantes comunitarios en la respuesta al VIH, TB y Malaria
- Agencias de la ONU (por ejemplo: ONUSIDA, OMS o PNUD), ONGs internacionales y otros donantes (como PEPFAR)

- Representantes del Gobierno (Ministerio de Salud y otras autoridades sanitarias o de derechos humanos)

Tenga en cuenta que no todas las personas que forman parte del MCP son aliadas. Es importante llevar a cabo una investigación para identificar a aquellos miembros del MCP que cuenten con un historial de apoyo a las comunidades o manifiesten un interés concreto en promover las prioridades que ustedes han identificado. Se sugiere entablar discusiones con colegas a fin de determinar a quiénes sería más pertinente dirigirse, y colaborar conjuntamente, para consolidar una voz unificada y robusta dentro del MCP.

Georgia ofrece un buen ejemplo en el que las personas representantes de la sociedad civil y de las personas que usan drogas, colaboran estrechamente con aliados dentro de la Secretaría del MCP para desarrollar agendas conjuntas de incidencia política.

"Tenemos un sector de la sociedad civil muy cohesionado; podemos hacer propuestas al MCP como un frente unido. Nos apoyamos mutuamente y siempre presentamos nuestras propuestas conjuntamente".

(Miembro de la comunidad, Georgia)

La eficacia de las personas representantes del MCP se ve igualmente afectada por el grado de movilización y colaboración existente dentro de la comunidad. A modo de ilustración, en Kenia, el Consorcio de Poblaciones Clave opera como una entidad unificada, respaldando la promoción de las prioridades de cada comunidad durante el proceso de toma de decisiones en el MCP. Optimizar los mecanismos de movilización, organización y comunicación de estos representantes es una consideración de suma importancia.

"Tengo un fuerte compromiso a la hora de informar al consorcio de Poblaciones Clave y me aseguro de proporcionar actualizaciones a través del grupo de WhatsApp y correos electrónicos. Pero si no hay nadie de la comunidad de hombres que tienen relaciones sexuales con hombres y tienen un problema,

tengo que hablar en su nombre. Si la persona trabajadora sexual no está y tiene un problema, yo también tengo que hablar y representar sus puntos de vista".

(Miembro de la comunidad, Kenia)

Sin embargo, no siempre es fácil encontrar aliados adecuados. La escasez de financiamiento, la falta de recursos y los intereses contrapuestos pueden dificultar el establecimiento y mantenimiento de estas colaboraciones. Mantener vínculos a lo largo del tiempo puede ser todo un reto, especialmente cuando las prioridades cambian y surgen nuevos retos.

"Es muy difícil identificar las personas aliadas. A veces tenemos buenos aliados, como el gobierno y otros representantes del MCP. Pero también hemos experimentado enfoques diferentes, porque cuando se toma la decisión final en una reunión del MCP, todo gira en torno al dinero. Todo el mundo tiene su propia agenda; todo el mundo quiere ser un solicitante poderoso".

(Representante de la comunidad, Nepal)

2. Conozca su audiencia

Conocer tu audiencia es esencial, ya que permite adaptar el mensaje de incidencia y el enfoque de comunicación de manera más eficaz hacia aquellas personas que se busca influenciar. Este grupo incluye personas tomadoras de decisiones, donantes, socios nacionales e internacionales, aliados, opositores y medios de comunicación. Comprender sus prioridades es crucial para negociar o, si es necesario, desafiarlas de manera productiva.

La audiencia primordial son las personas tomadoras de decisiones a nivel regional, nacional y local, que son responsables por definir el marco de los programas de VIH en el país, incluyendo los servicios de reducción de daños. Se requiere dialogar con la comunidad sobre cómo presentar los mensajes centrales y diseñar comunicaciones persuasivas para cada grupo. Algunas audiencias pueden estar más

receptivas al costo humano de las sobredosis, el costo económico del encarcelamiento masivo, o el consumo de drogas como un problema de salud pública. El mensaje puede cambiar dependiendo del contexto específico del país.

En la planificación de la estrategia de comunicación, la seguridad de los compañeros debe ser prioritaria. Trabajar en entornos hostiles donde la comunidad enfrenta estigmatización, criminalización y discriminación, con violaciones diarias de los derechos, es desafiante y a menudo peligroso. Es crucial abordar la instalación de sistemas de protección de software, establecer equipos de respuesta rápida y considerar otras medidas para salvaguardar a uno mismo y a los compañeros frente a posibles redadas o ataques policiales.

Al planificar su estrategia de comunicación, la seguridad de sus pares es lo primero. Trabajar en entornos hostiles donde nuestra comunidad es estigmatizada, criminalizada y discriminada y donde los derechos se violan a diario es muy difícil y, a menudo, peligroso. Asegúrese de analizar la instalación de sistemas de software de protección, la creación de un equipo de respuesta rápida y la consideración de otras medidas para protegerse a usted y a sus compañeros de posibles redadas o ataques policiales.

3. Utilice un lenguaje adecuado

Para conectar con su público, tiene que hablar su idioma. Utilice las palabras, frases y terminología que ellos utilizan. Utilice un lenguaje claro y conciso que ayude a su público a captar rápidamente el mensaje principal y a ver su valor.

Al transmitir el mensaje, asegúrate de que el lenguaje que utilizas no estigmatiza a las personas que usan drogas. INPUD recomienda que al utilizar lenguaje relacionado con las personas que usan drogas, este se base en las opiniones y preferencias de nuestras comunidades. Se debe evitar trivializar, victimizar o sensacionalizar a las personas que usan drogas o el consumo de drogas. Expresiones como "tiene el vicio de las drogas"

o "sufre de adicción", son muy poco empoderadoras. Elige términos que estén "basados en las fortalezas" y que "empoderen" - evita "no cumple" en lugar de "decide no hacerlo"/ "decidió no hacerlo"- para enfatizar nuestra agencia y posibilidad de elección. Consulta la guía de INPUD [Words Matter Language Guide](#) para saber más sobre como comunicar mejor tus mensajes.

4. Adapte sus mensajes

Sea explícito y preciso a la hora de formular su mensaje. Desarrolle sus argumentos basándose en datos y en las últimas evidencias disponibles, incluidas las encuestas nacionales sobre el índice de estigmatización, las encuestas de vigilancia de comportamientos y otros datos obtenidos a través de mecanismos de monitoreo liderados por la comunidad, entre otros. Recuerde adaptar su mensaje a su audiencia. También es importante vincular su mensaje no sólo a las necesidades inmediatas o a las solicitudes más urgentes de la comunidad, sino también planificar su mensaje con una perspectiva a largo plazo. Intente respaldar sus puntos con los datos más recientes, así como proporcionar ejemplos reales de violaciones a los derechos humanos y del estigma y la discriminación que enfrentan las personas que usan drogas en tu país.

En **Ucrania**, a partir de 2018, el gobierno comenzó a adquirir directamente el tratamiento con agonistas opioides (OAT, por sus siglas en inglés), pagándolo a través del presupuesto nacional. Sin embargo, la comunidad recibió múltiples quejas de todo el país sobre la mala calidad de la metadona y la buprenorfina proporcionadas por el Estado. Al principio, el gobierno se negó a responder a estas quejas y a investigar su calidad. En consecuencia, la Red Ucraniana de Personas que usan drogas (VOLNA) tomó la iniciativa de financiar con sus propios recursos la evaluación de calidad de los

OAT. Con el apoyo del Consejo de Expertos en Tratamiento (ECT) de la Red Euroasiática de Personas que usan drogas (ENPUD), lograron convencer al gobierno ucraniano de que se tomara en serio las preocupaciones de los clientes y comprobara la calidad del OAT en siete centros. El apoyo del ECT permitió a los activistas expresarse con mayor seguridad, así como generar mayor presión en el gobierno para que respondiera sobre la calidad del OAT¹⁶.

"En cuanto nos unimos al MCP, empezamos a ser tenidos en cuenta. Llevamos el tema de la comprobación de medicamentos y el control de calidad del OAT al debate del MCP, que entonces estaba dirigido por el viceministro de Política Social de Ucrania. El MCP decidió que era necesario garantizar el control de calidad, pero nadie quería hacerlo porque era caro. En consecuencia, realicé el análisis por mi cuenta y lo llevé al laboratorio para que lo examinaran.

Y funcionó: el Ministerio tomó nota de los resultados y más tarde accedió a proporcionar fondos para establecer un marco de control de calidad del OAT".

(Miembro comunitario, Ucrania)

Para conocer más experiencias prácticas y consejos de incidencia desde la comunidad, lea el informe de INPUD [Surviving and Thriving](#) (Sobrevivir y Prosperar). Este informe muestra cómo las redes de personas que usan drogas lideradas por pares han elaborado diversas estrategias con recursos limitados, pero con un gran impacto, y cómo prosperan en la adversidad y la crisis, en un contexto de recursos insuficientes e inestables.

Disponibilidad de financiamiento para participar en el MCP

De acuerdo con el Manual de Políticas Operativas del Fondo Mundial¹⁷, al menos el

¹⁶ Red Internacional de Personas que Usan Drogas (2022). Sobreviviendo y Prosperando: Lecciones sobre el éxito de la incidencia política de las redes de personas que usan drogas https://inpud.net/wp-content/uploads/2022/04/Surviving_and_Thriving_EN-1.pdf

¹⁷ El Fondo Mundial (2023). *Manual Operativo* https://www.theglobalfund.org/media/3266/core_operationalpolicy_manual_en.pdf

15% del financiamiento anual del MCP debe asignarse a fomentar el compromiso con actividades del sector no gubernamental - incluidas las poblaciones clave- para promover y mejorar la calidad de la participación de las partes interesadas. El incumplimiento de este requisito puede afectar a las decisiones de desembolso y la asignación total de financiamiento¹⁸.

La Nota de Orientación de los MCP del Fondo Mundial¹⁹ describe explícitamente qué actividades pueden recibir apoyo, por ejemplo

- ✓ **Representación**, p. ej., apoyo a la sociedad civil, poblaciones clave y participación comunitaria durante la elaboración y ejecución de la subvención, la presentación posterior a la solicitud de financiamiento y el fortalecimiento de las capacidades en temas y procesos relacionados con el MCP;
- ✓ **Preparación**, p. ej., elaboración de materiales relevantes y facilitación de diálogos; formación de nuevos representantes comunitarios en materia de gobernanza del MCP, código ético y aspectos clave de supervisión de la participación en el MCP;
- ✓ **Participación**, p. ej., incluyendo reuniones para las personas representantes del MCP y sus pares, recopilación de datos relevantes para proporcionar evidencias que expresen las prioridades de la comunidad; y
- ✓ **Comunicación**, p. ej., estableciendo un plan de comunicación que garantice un flujo bidireccional entre la persona representante en el MCP y su comunidad, así como una estrategia conjunta de coordinación

Sin embargo, el acceso a este flujo de financiamiento es bastante errático y a menudo

no está disponible para los representantes de las poblaciones clave en el MCP. También depende en gran medida de los vínculos y la comunicación preestablecidos entre el miembro del MCP y la Secretaría del MCP. En la mayoría de los casos, las personas que usan drogas que participan en el MCP reciben un reembolso únicamente por sus gastos de viaje, alojamiento y viáticos, si es que el representante tiene su sede fuera de la capital y necesita viajar al destino de la reunión. En otros casos, la compensación es insuficiente, lo que dificulta la participación de los miembros del MCP en reuniones presenciales.

"Sí, recibimos apoyo. Es una ayuda básica. Comida, transporte y viáticos. Es casi nada".
(Miembro de una comunidad, Costa Rica)

"A menudo a la gente sólo le pagan cacahuetes. Pero negociamos y dijimos que no, que teníamos que permitir que se pagara bien a la gente, que hubiera dietas adecuadas para los integrantes del MCP". (Miembro de la comunidad, Kenia)

Como se mencionó anteriormente, la participación del MCP también requiere un cierto nivel de capacidad para representar a la comunidad y para comprometerse de manera significativa con el Fondo Mundial. Por lo tanto, es fundamental financiar y apoyar actividades de mentoría y fortalecimiento de capacidades de las personas representantes de las poblaciones clave, especialmente en asuntos técnicos y temáticos que son relevantes para la comunidad. Esto incluye el apoyo para fortalecer la participación comunitaria y desarrollar habilidades en torno a los procesos, la incidencia y las comunicaciones con el Fondo Mundial. En este sentido, es importante recordar que el financiamiento para el desarrollo de capacidades, así como el establecimiento y mantenimiento de mecanismos de retroalimentación con la comunidad, pueden ser

¹⁸ El Fondo Mundial (2023). *Nota de Orientación de los Mecanismos de Coordinación País: Participación*. https://www.theglobalfund.org/media/10732/ccm_02-useccmfundingsconstituency_annex_en.pdf

¹⁹ Ibid

cubiertos por el MCP. Por lo tanto, usted debe comunicarse directamente con el MCP para solicitar que se asigne financiamiento para el fortalecimiento de capacidades de las personas representantes de la comunidad en el MCP.

"Capacidad - es un tema fundamental. Puede que conozcamos el Fondo Mundial, e incluso que trabajemos con el FM, pero no tenemos suficiente financiamiento para mejorar nuestras habilidades."

(Miembro de la comunidad, Nepal)

Obtenga más información sobre la importancia del desarrollo de capacidades y el avance de la participación de las personas que usan drogas en el Fondo Mundial en diferentes países en el [estudio de caso](#) de INPUD "De la invisibilidad a la influencia: La evolución de la participación de las personas que usan drogas en el Fondo Mundial". El informe destaca el valor y la eficacia de las organizaciones dirigidas por personas que usan drogas en los procesos del Fondo Mundial. Esto demuestra que, con una asistencia técnica y recursos adecuados, las comunidades que a menudo quedan rezagadas pueden pasar de la invisibilidad a la influencia.

Conclusiones

"Los países, los MCP y las situaciones políticas son drásticamente diferentes de un país a otro. No existe una solución universal para todos los países. El compromiso del MCP es importante porque permite cambiar la actitud hacia la comunidad. Se convierte en un instrumento crucial para cambiar las políticas de drogas y los marcos jurídicos a nivel nacional. Es una oportunidad para interactuar con el gobierno y otros socios clave, aumenta tu visibilidad, te invitan a todas partes".

(Miembro de una comunidad, Ucrania)

Las personas que usan drogas desempeñan un papel fundamental en la configuración de los procesos y la programación del Fondo Mundial, ya que garantizan la transparencia e impulsan la obtención de resultados positivos en materia de

salud. Los esfuerzos para garantizar la participación significativa de las personas que usan drogas son esenciales para desarrollar estrategias holísticas y efectivas para poner fin al VIH y la TB, y para hacer frente al estigma y la discriminación a los que nos enfrentamos, incluso cuando defendemos nuestras necesidades y derechos.

En resumen, la representación de las personas que usan drogas en los MCP es esencial, ya que garantiza un intercambio de información entre la comunidad y las personas encargadas de la toma de decisiones. Nos ayuda a participar directamente y a hacer aportes en el desarrollo e implementación de las subvenciones nacionales que afectan nuestras vidas. Una participación significativa de la comunidad en el MCP puede aumentar las posibilidades que los programas del Fondo Mundial se adapten a nuestras necesidades y prioridades, haciéndolos más contundentes, efectivos, basados en los derechos humanos y centrados en las personas.

Contactos de INPUD

Judy Chang judychang@inpud.net
Olga Szubert olgaszubert@inpud.net
Gayane Arustamyan
gayanearustamyan@inpud.net

Enlaces a recursos adicionales

El Fondo Mundial (2018) *Política del Mecanismo de Coordinación de País, incluidos principios y requisitos*
https://www.theglobalfund.org/media/7421/ccm_countrycoordinatingmechanism_policy_en.pdf

El Fondo Mundial (2022). *Informe Técnico sobre Reducción de Daños para personas que usan drogas*
https://www.theglobalfund.org/media/1279/core_harmreduction_infonote_en.pdf

Red Asiática de Personas que usan drogas (2018). *Facilitando la participación significativa de las personas que usan drogas en el MCP.*
<https://inpud.net/wp-content/uploads/2022/02/Facilitating-the-Meaningful-Engagement-of-People-who-Use-Drugs-in-CCMs.pdf>

Red Internacional de Personas que usan drogas (2021). *De la invisibilidad a la influencia: Evolución de la participación de las personas que usan drogas en el Fondo Mundial.*
https://inpud.net/wp-content/uploads/2022/01/GFCCaseStudy_FromInvisibilitytoInfluence.final_.pdf

Red Internacional de Personas que usan drogas (2022). *Evolución del Mecanismo de Coordinación de País del Fondo Mundial. Guía para personas que usan drogas*
https://inpud.net/wp-content/uploads/2022/04/INPUD_GF-CCM-Evolution-Guide.pdf

Red Internacional de proyectos sobre trabajo sexual (2021). *Fundamentos del Fondo Mundial: Mecanismos de Coordinación de País*
<http://nswp.org/resource/nswp->

[publications/global-fund-basics-country-coordinating-mechanisms](#)

Consejo Internacional de Organizaciones con Servicios en VIH (2016). *Más que un asiento en la mesa. Un conjunto de herramientas sobre cómo participar de manera significativa como representantes de la sociedad civil del VIH en el MCP.*
<https://icaso.org/wp-content/uploads/2016/09/CCM-Toolkit-web-version.pdf>

Consejo de Organizaciones con Servicios de VIH de Asia y Pacífico (2017). *Mecanismos de Coordinación de País 101*
<https://apcaso.org/ccm-101/>

Plataforma Regional de América Latina y el Caribe de Apoyo, Coordinación y Comunicación de la Sociedad Civil y las Comunidades (2023). *Recomendaciones para el Desarrollo de la Elección Democrática de Representantes de OSC y Poblaciones Clave ante el Mecanismo de Coordinación de País.*
<https://www.plataformalac.org/en/category/documents-bank/global-fund-documents/>

La Red Internacional de Personas que Usan Drogas (INPUD) es una organización global basada en pares que busca promover la salud y defender los derechos de las personas que usan drogas. Como organización, INPUD se centra en exponer y desafiar el estigma, la discriminación y la criminalización de las personas que consumen drogas, y su impacto en la salud y los derechos de la comunidad de consumidores de drogas. INPUD trabaja para lograr sus metas y objetivos clave a través de procesos de empoderamiento y promoción a nivel internacional; y apoyando el empoderamiento y la promoción a nivel comunitario, nacional y regional.

Esta publicación fue financiada a través de la Iniciativa Estratégica de Comunidad, Derechos y Género del Fondo Mundial (2021-2023).

Escrito por: Gayane Arustamyan
Contribuciones de: Judy Chang et Olga Szubert
Relectura: Zana Fauzi
Diseño: Kim Jackson
Traducción: Ernesto Cortes

Diciembre 2023

Esta obra tiene una licencia de Creative Commons
Attribution Licencia no comercial sin derivaciones 3.0 no portada

Publicado por primera vez en 2023:

Secretaría del INPUD

Unidad 2C08, Parque Tecnológico
de South Bank 90 Londres
Roach, Londres, SE1 6LN, Reino Unido

**Participación en los Mecanismos de Coordinación de País (MCP):
¿Por qué es importante para las personas que usan drogas?**

www.inpud.net



International
Network of People
who Use Drugs