

Усиление голосов
сообщества при пересмотре
грантов Глобального фонда



International
Network of People
who Use Drugs

Содержание

ГЛАВА	СТРАНИЦА
Введение	03
Что такое пересмотр гранта?	04
Необходимость в пересмотре гранта	05
Какие существуют типы пересмотра гранта?	07
Роль сообществ в процессе пересмотра гранта	11
Возможности для вовлечения сообщества в процесс пересмотра грантов Глобального Фонда	12
Что такое “не обеспеченные финансированием качественные запросы (UQD)” и как они могут помочь сообществу принять участие в пересмотре гранта?	14
Возможные трудности при пересмотре гранта	16
Заключение	17
Контакты	17

Введение

Стратегия Глобального Фонда на 2023–2028¹ годы направлена на укрепление роли сообществ, включая людей, употребляющих наркотики, и призвана гарантировать, что никто не останется в стороне. Стратегия подчеркивает важность участия и лидерства сообществ в процессе принятия решений и в целях улучшения доступа к необходимым услугам. Поддерживая мониторинг, проводимый сообществами, и используя стратегические данные, Глобальный Фонд в рамках своей стратегии стремится повысить качество медицинских услуг на всех этапах грантового цикла.

Вовлечение сообществ обеспечивает адаптацию программ Глобального фонда к реальным потребностям и приоритетам наиболее уязвимых групп, включая людей, употребляющих наркотики. В начале 7-го грантового цикла (ГЦ7) были приняты новые меры, призванные предоставить сообществам возможность более активного участия в формировании заявок на финансирование своих стран. Согласно руководству Глобального фонда по вовлечению сообществ², были внедрены три «минимальных требования» с целью улучшения подотчетности, прозрачности и расширения возможностей для участия сообществ в течение всего грантового цикла.

Несмотря на увеличение числа программ под руководством сообществ в страновых заявках на финансирование в рамках ГЦ7, все же необходимо усилить степень вовлечения сообществ на всех этапах грантового цикла. Особенно это касается этапов подготовки и мониторинга гранта, и, в особенности, его пересмотра.

Пересмотр гранта Глобального Фонда (перепрограммирование) - это процесс корректировки программ Глобального Фонда в рамках существующего гранта с целью адаптации к изменяющимся условиям и требованиям страны. Эти изменения вносятся в связи с появлением новых вызовов, изменением приоритетов или накопленным опытом в процессе реализации проекта. Как люди, употребляющие наркотики, **мы можем использовать возможность пересмотра гранта, чтобы добиться финансирования нужд и приоритетов нашего сообщества, которые не были учтены на этапе подачи страновой заявки или распределения гранта. Действительно, пересмотр гранта - это единственная возможность изменить программные аспекты после того, как грант будет выделен вашей стране.**

Этот документ призван прояснить суть пересмотра гранта, дать общее представление об этом процессе, видах пересмотра, а также предоставить обзор основных препятствий и возможностей для полноценного участия сообщества.

1. Глобальный фонд (2022 год). *Стратегия Глобального фонда (2023-2028)* <https://www.theglobalfund.org/en/strategy/>
2. Глобальный фонд (2022 год). *Community Engagement: A Guide to Opportunities throughout the Grant Life* (Руководство по возможностям вовлечения сообщества на протяжении всего жизненного цикла гранта) https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf

Что такое пересмотр гранта?

Как уже упоминалось выше, **пересмотр гранта** - это механизм, позволяющий Глобальному Фонду корректировать использование средств в рамках странового гранта, чтобы более эффективно учитывать изменяющиеся потребности и обстоятельства в ходе его реализации. Благодаря пересмотру можно скорректировать грант для более эффективного использования ресурсов. Пересмотр гранта может быть инициирован Страновым координационным комитетом (СКК), Основным реципиентом (ОР) или предложен Секретариатом Глобального Фонда, включая Страновые команды. Обычно ОР инициирует процесс пересмотра гранта, хотя иногда это может сделать СКК или страновая команда.



Рис. 1 Обзор жизненного цикла гранта Глобального фонда³

3 Глобальный фонд (2024). *Grant Revisions Information Session on Updated Revisions Operational Policy Note and New Operational Procedures*. (Информационная сессия о пересмотре гранта: операционная политика и новые операционные процедуры.) https://www.theglobalfund.org/media/13700/fundingmodel_grant-revisions-information-session_presentation_en.pdf

Необходимость в пересмотре гранта

Понимание процесса пересмотра гранта крайне важно, поскольку дает нам возможность отстаивать свои интересы, внести необходимые изменения и обеспечить финансирование для управления, реализации и мониторинга программ Глобального Фонда.

Пересмотр гранта может быть обусловлен различными факторами, включая следующие:

- Новые научные данные или рекомендации: при появлении новых научных данных или рекомендаций может потребоваться внести изменения в процесс реализации гранта. Например, новые исследования могут выявить более эффективный подход к лечению, а также Министерство здравоохранения, Всемирная организацией здравоохранения (ВОЗ) или другие ведущие организациями здравоохранения могут выпустить обновленные рекомендации по лечению. Примером может служить пересмотр Сводного руководства ВОЗ по ключевым группам населения, в результате чего были обновлены рекомендованные вмешательства и стратегии для приведения их в соответствие с актуальными данными.
- Изменения в структуре заболеваемости или эпидемиологические тенденции: Последние эпидемиологические исследования могут выявить рост заболеваемости в определенной области или появление нового заболевания в регионе. Таким образом, грант проходит пересмотр, чтобы перенаправить ресурсы и усилия в новый регион или на борьбу с новым заболеванием.
- Изменения ситуации в стране: может включать изменения в финансировании, законах и политике или социально-экономических условиях. Например, если правительство вашей страны проведет реформу наркополитики, грант может быть пересмотрен, чтобы включить финансирование терапии агонистами опиоидных рецепторов, комнат для безопасных инъекций и других стратегий снижения вреда, которые были запрещены ранее.
- Корректировка удельных затрат или расходов на деятельность: например, если расходы на медицинские средства или транспорт значительно возросли, бюджет гранта может быть пересмотрен.
- Изменения в условиях реализации гранта: например, если ОР гранта больше не может выполнять свои обязанности из-за проблем внутри организации, таких как ненадлежащее управление или изменения в руководстве, или назначается новый ОР, что влечет за собой пересмотр гранта для отражения изменений в ролях и обязанностях.

4. Всемирная организация здравоохранения (2022). *Сводное руководство по профилактике, диагностике, лечению и помощи в связи с ВИЧ-инфекцией, вирусными гепатитами и инфекциями, передаваемыми половым путем, для ключевых групп населения* <https://www.who.int/publications/i/item/9789240052390>

- Рекомендации по результатам обзоров, оценок или измерения воздействия программ: внешняя оценка программы гранта может выявить, что некоторые компоненты не оправдали ожиданий в эффективности, или что существуют пробелы в реализации программы. На основе этих рекомендаций грант может быть пересмотрен с целью повышения эффективности, устранения выявленных пробелов или внедрения новых стратегий для повышения воздействия программ.
- Дополнительное финансирование в процессе реализации гранта: дополнительное финансирование, например, предоставляемое в рамках т.н. “не обеспеченных финансированием качественных запросов” (**Unfunded Quality Demand, UQD**) может потребовать внесения изменений в процесс реализации гранта. Вы можете узнать больше о UQD на странице 9 из раздела “Что такое не обеспеченные финансированием качественные запросы (UQD) и как они могут помочь сообществу принять участие в пересмотре гранта?”.

При обнаружении любого из этих **триггеров**, СКК и ОР(ы) должны провести тщательный анализ ситуации, задокументировать причины для предлагаемых изменений, обеспечить информирование всех внутренних заинтересованных сторон (включая членов СКК и представителей ключевых групп в СКК), получить их согласие, а затем подать официальное заявление о пересмотре гранта для получения одобрения от Страновой команды Глобального Фонда.

Затем Страновая команда должна наладить тесное сотрудничество с реципиентами гранта для оценки необходимости изменений, обеспечения соответствия предложенных изменений вышеупомянутым факторам и внесения соответствующих корректировок.

Какие существуют типы пересмотра гранта?



Рис. 2 Виды пересмотра гранта ГФ⁵

Пересмотр гранта позволяет партнерам Глобального Фонда и сообществам, включая людей, употребляющих наркотики, вносить изменения в бюджет и программы в ходе грантового цикла. Это означает, что мы не должны прекращать наши усилия по влиянию на реализацию гранта после подачи заявки на финансирование и распределения гранта. **Нам необходимо не терять бдительности, оставаться активными, и использовать каждую возможность в течение трехлетнего грантового цикла, чтобы обеспечить соответствие этих программ нашим потребностям и приоритетам.**

Существует *пять типов* пересмотра, включая пересмотр конечной даты, финансирования, пересмотр программ, бюджета и административных процедур (см. Рис. 2 Виды пересмотра гранта Глобального Фонда). Типы пересмотра упорядочены в соответствии со своей иерархией, причем типы пересмотра «более высокого уровня», такие как пересмотр конечной даты и финансирования, могут включать в себя типы пересмотра «более низкого уровня». Однако, этот принцип не работает в обратную сторону. Например, пересмотр административных процедур не может включать изменения в бюджет или пересмотр конечной даты.

5. Глобальный фонд (2022 год). *Community Engagement: A Guide to Opportunities throughout the Grant Life (Руководство по возможностям вовлечения сообщества на протяжении всего жизненного цикла гранта)*
https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf

Тип пересмотра	Описание	Триггеры
Пересмотр конечной даты	Пересмотр конечной даты может продлить или сократить период реализации гранта , что позволит не ставить на паузу его реализацию и избежать сбоев в программах гранта при решении операционных задач или завершении срока гранта.	<ul style="list-style-type: none"> • Совместная разработка программ • Досрочное прекращение действия гранта или смена ОР в ходе реализации гранта • Проблемы с своевременной подачей заявок на финансирование и завершением процесса распределения гранта, не зависящие от СКК/ОР • Увеличение сроков рассмотрения и обработки заявок Глобальным Фондом • Переход от финансирования Глобальным Фондом к другим источникам финансирования
Дополнительное финансирование	Пересмотр по причине дополнительного финансирования может увеличить или уменьшить (сокращение/перенос финансирования) средства гранта без изменения срока его реализации.	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение: Разрешены ограниченные финансовые взносы от частных доноров или Debt2Health; Оптимизация портфеля • Сокращение: Невыполнение обязательств по софинансированию; Невозможность возврата подлежащих возмещению сумм; Перенос мероприятий/бюджетов из одного гранта/ОР в другой
Пересмотр программ	Пересмотр программ - это изменение объема и/или масштаба гранта в рамках утвержденного верхнего предела финансирования и текущего срока реализации, приводящее к изменению модулей, вмешательств и/или целей в Рамках оценки эффективности.	<ul style="list-style-type: none"> • Потребность в более стратегических инвестициях • Новые научные данные/рекомендации • Изменения условий в стране, приводящие к несоблюдению обязательств по совместному финансированию

Тип пересмотра	Описание	Триггеры
Пересмотр бюджета	Пересмотр бюджета относится к перераспределению утвержденных средств гранта между модулями, вмешательствами или категориями затрат . Это не меняет утвержденный верхний предел финансирования, продолжительность срока реализации гранта или целей в Рамках оценки эффективности.	<ul style="list-style-type: none"> • Изменения контекста и обстоятельств предоставления гранта (например, увеличение административных расходов) • Прибыль/убыток от разницы в курсах валют • Случаи передачи и/или списания активов программы в период реализации гранта.
Административный пересмотр	Административный пересмотр включает в себя корректировки, которые носят чисто административный характер или требуют внесения изменений данных грантовой организации и/или требований гранта.	<ul style="list-style-type: none"> • Изменение данных грантовой организации (контакты ОР, информация об организации ОР/ Местном агенте фонда) • Административные изменения в Рамках оценки эффективности, не приводящие к изменению целевых показателей • Изменения существующих требований гранта • Административные корректировки средств гранта (например, для новых периодов реализации вычесть окончательный остаток наличных денежных средств в стране после окончания текущего периода реализации гранта)

Пересмотр гранта должен быть **завершен** в течение трех месяцев с момента его начала в онлайн-системе Глобального фонда. После отправки запроса на пересмотр его рассматривает Страновая команда (СК), которая может запросить дополнительную информацию у ОР или СКК. После того как все вопросы будут решены, СК инициирует процесс пересмотра в базе данных Глобального Фонда, при этом процесс пересмотра **не должен занимать более трех месяцев**.

ОР и СК рекомендуется объединять в один пересмотр гранта несколько изменений. При этом применяется процесс для самого сложного типа пересмотра (т.е. расположенного выше в иерархии типов пересмотра, представленных выше). Например, если требуется пересмотр как программы, так и бюджета, применяется процесс и требования для пересмотра программы. Такой подход помогает сделать процесс более плавным и эффективным.

Наиболее важными типами пересмотра для сообщества являются изменения в **бюджете и программах**. Они предоставляют больше возможностей для нашего участия и влияния, обеспечивая эффективное распределение ресурсов и соответствие программ нашим потребностям. Уделяя приоритетное внимание этим видам пересмотра гранта, мы сможем более активно участвовать в формировании и улучшении результатов предоставления грантов. Другие типы пересмотра гранта, такие как **пересмотр административных процедур** или **даты окончания**, обычно регулируются партнерами по реализации, которые занимаются внутренними операционными аспектами гранта.

Роль сообществ в процессе пересмотра гранта

Сообщества играют важнейшую роль в процессах Глобального фонда. Несмотря на то, что существуют определенные отправные точки для участия сообществ в переговорах и разработке заявок на финансирование (более подробная информация изложена в наших руководствах: [7й грантовый цикл Глобального Фонда: как люди, употребляющие наркотики, могут повлиять на процесс подачи заявок на финансирование](#) и [Руководство по грантам Глобального Фонда для людей, употребляющих наркотики](#)), до сих пор нет какого-либо четкого руководства, определяющего участие сообществ в процессе пересмотра гранта.

В соответствии с одним из *трех минимальных требований*, представители сообщества и гражданского общества в СКК должны иметь своевременный доступ к информации о реализации программы⁶. Это подчеркивает важность прозрачности и информированного участия в процессе принятия решений. Во время пересмотра гранта особое значение имеет «*своевременный доступ к информации*», что означает, что представители СКК должны быть в курсе последних изменений, связанных с программами, финансируемыми Глобальным Фондом. Кроме того, [политика Глобального фонда в отношении СКК](#) подчеркивает важность осуществления надзора, что дает еще один рычаг для конструктивного участия и отстаивания наших приоритетов на протяжении всего процесса мониторинга и пересмотра грантов.⁷

СКК должен привлекать представителей сообщества, в том числе людей, употребляющих наркотики, к процессу принятия решений, чтобы обеспечить учет их мнений и потребностей. Наша роль заключается в том, чтобы помочь СКК выявить пробелы в существующих программах и услугах, особенно в тех, которые затрагивают сообщества. Все члены СКК обязаны регулярно проводить встречи и собирать информацию от своих сообществ, включая людей, употребляющих наркотики. В их мандат входит предоставление обратной связи от заинтересованных сторон о качестве и доступе к услугам, предоставляемых за счет гранта⁸. До и после заседаний СКК представители сообществ в СКК, как правило, встречаются с членами своих сообществ, чтобы затем направить полученную информацию в СКК и гарантировать ее включение в повестку дня.

6. Глобальный фонд (2022 год). *Community Engagement: A Guide to Opportunities throughout the Grant Life (Руководство по возможностям вовлечения сообщества на протяжении всего жизненного цикла гранта)*
https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf

7. Согласно Требованию 3 Политики Глобального Фонда для СКК, «*признавая важность надзора, Глобальный фонд требует от каждого СКК подготовить план надзора за осуществлением всех грантов, утвержденных Глобальным фондом. План должен включать детальную информацию о мероприятиях по надзору, а также описывать стратегию СКК по вовлечению заинтересованных сторон в деятельность по надзору, включая участие членов СКК и организаций, не являющихся их членами, в частности, неправительственные организации и ключевые группы населения*».

8. https://www.theglobalfund.org/media/9586/core_codeofethicalconductforccmmembers_policy_ru.pdf

Усиление голосов сообщества при пересмотре грантов Глобального фонда

Даже если вы или представитель сети не входите в состав СКК, вам необходимо знать, какой ОР/СР отвечает за конкретные вмешательства и мероприятия в рамках гранта. Это имеет решающее значение для эффективного мониторинга, надзора и отчетности во время реализации и пересмотра гранта. Если вы еще не владеете этой информацией, вы можете найти ее на официальном сайте Глобального Фонда и воспользоваться [инструментом поиска грантов](#), чтобы найти подробную информацию о грантах в вашей стране. Инструмент содержит список ОР и ссылки на отчеты и более подробную информацию о реализации гранта.

Возможности для вовлечения сообщества в процесс пересмотра грантов Глобального Фонда

Для нашего сообщества есть несколько **возможностей** принять участие в пересмотре гранта, например⁹:

- ✓ **Использовать новые результаты и/или проведенные оценки для выявления пробелов в реализации гранта (например, с помощью мониторинга под руководством сообщества) и необходимости улучшения существующей программы.**

Используйте результаты недавних исследований и/или оценок для выявления пробелов в реализации гранта, в частности, с помощью мониторинга под руководством сообщества (CLM). CLM может служить мощным инструментом для документирования нехватки доступа к услугам и нарушения их качества, а также влияния пагубных законов, нормативных актов и вредоносной политики. С помощью этой информации мы можем находить решения, отстаивать необходимость улучшений и работать с ключевыми заинтересованными сторонами для внедрения необходимых изменений¹⁰. Для получения дополнительной информации о CLM ознакомьтесь с [Руководством INPUD по CLM для людей, употребляющих наркотики](#).

- ✓ **Разработать совместно с членами вашего сообщества и другими организациями, возглавляемыми сообществом, общие пункты для обсуждения с ОР, СР, портфолио-менеджером ГФ и национальными командами.**

Вместе с членами вашего сообщества и дружественными членами СКК выявите ряд ключевых вопросов, прежде чем обращаться в ОР или Секретариат Глобального фонда с просьбой о пересмотре гранта. Если в СКК нет представителя потребителей наркотиков, обратитесь к представителю ключевых групп населения в своем СКК, подчеркнув свою заинтересованность и необходимость включения сообществ в обсуждение пересмотра гранта. В случае отсутствия ответа от представителя КГ и/или СКК, свяжитесь с INPUD (см. Контакты на стр.12).

9. Международная сеть людей, употребляющих наркотики, 27 июня 2024 года. Усиление роли сообществ в изменении программ Глобального фонда. YouTube: <https://youtu.be/U9JScCo0Znc?si=fR539mlu6BnqlwMb>

10. https://inpud.net/wp-content/uploads/2023/10/000829_INP_CLM_vol-3_interactive-1.pdf

Усиление голосов сообщества при пересмотре грантов Глобального фонда

✓ **Организовывать регулярные встречи с назначенными ОР и СР.**

Установите постоянный график взаимодействия с партнерами, реализующими гранты Глобального Фонда, для поддержания открытой коммуникации. Постарайтесь обеспечить регулярность такой коммуникации. Хотя получить ответ может быть нелегко, в долгосрочной перспективе это поможет нам укрепить взаимное доверие и развить хорошие рабочие отношения и культуру ответственности. Если вы не можете связаться с ОР или СР, мы предлагаем проконсультироваться с представителем ключевых групп населения в СКК. Если и это не принесет результата, сообщите о своей проблеме в INPUD.

✓ **Предлагайте проведение встреч (с представителями сообществ и других групп в СКК и организациями сообществ) с портфолио-менеджером Фонда и национальными командами, когда они находятся в стране.**

Используйте возможность посещения страны страновой командой Глобального Фонда и портфолио-менеджерами Фонда для организации встреч. Проведение таких мероприятий дает возможность обменяться мнениями и обсудить насущные вопросы с представителями Глобального Фонда лицом к лицу. Кроме того, это важно для укрепления взаимопонимания и развития сотрудничества между донорами, исполнителями и сообществом. Регулярно общайтесь с представителем КГ в СКК, чтобы быть в курсе графика визитов национальных команд. Если у вас все еще нет доступа к необходимой информации, обратитесь за помощью в INPUD, чтобы всегда быть в курсе важных визитов и мероприятий.

✓ **Убедитесь, что представители вашего сообщества в СКК входят в состав Комитета по надзору СКК.**

Вы также можете принять участие в процессе пересмотра гранта через Комитет по надзору СКК. Предложите представителю ключевых групп населения в вашем СКК начать сотрудничать с Комитетом по надзору или присоединиться к нему. В противном случае вы также можете принять участие в качестве наблюдателя. Если вы не являетесь членом СКК, ознакомьтесь с составом Комитета, пообщайтесь с дружественными к сообществу членами и установите с ними хорошие отношения. Чтобы узнать больше о Комитете по надзору СКК, ознакомьтесь с Руководством Глобального фонда по СКК.¹¹

Еще одной важной отправной точкой для оказания влияния являются т.н. “не обеспеченные финансированием качественные запросы” (UQD), описанные в разделе ниже.

11. Глобальный Фонд (2020). *Country Coordinating Mechanism Guidance Note: Oversight, Annex 4 – The Oversight Committee: Role, Composition and Scope of Work* (Руководство по СКК: надзор, Приложение 4 - Комитет по надзору: Роль, состав и объем работы) https://www.theglobalfund.org/media/10189/ccm_oversight-committeeannex4_annex_en.pdf

Что такое “не обеспеченные финансированием качественные запросы (UQD)” и как они могут помочь сообществу принять участие в пересмотре гранта?

Все страны должны приложить к своей заявке на финансирование Приоритизированный запрос на финансирование сверх выделенной суммы (PAAR). В PAAR перечислены важные вмешательства, необходимые для предоставления научно-обоснованных услуг, которые не включены в основную заявку. Группы технической оценки (ГТО) рассматривают эти запросы, чтобы обеспечить включение наиболее обоснованных вмешательств в реестр UQD.

[Реестр не обеспеченных финансированием качественных запросов \(UQD\)](#) на цикл 2023-2025 (7й Грантовый цикл) доступен онлайн и постоянно обновляется. UQD не следует путать с самим процессом пересмотра гранта. Это список заранее определенных и одобренных ГТО вмешательств, ожидающих получение финансирования при начале корректировки программ. Мы можем использовать UQD, чтобы повлиять на процесс пересмотра гранта, путем информирования ОР, СКК и страновых команд о научно-обоснованных вмешательствах, перечисленных в UQD, которые могут не только удовлетворить наши потребности, но также устранить критические пробелы в реализуемой в настоящий момент программе. Этот ресурс бесценен для сообщества, поскольку наши приоритеты часто оказываются в реестре UQD, и мы можем добиться включения их в программы при первичном распределении средств гранта в стране. Мы рекомендуем вам ознакомиться с этим реестром и обсудить его с представителем ключевых групп населения в вашем СКК. Убедитесь, что потребности сообщества, которые не были учтены при первоначальном распределении средств, будут включены при пересмотре гранта в будущем.

Как ваше сообщество может принять участие в обсуждении UQD и отстаивать свои приоритеты в финансировании?

Установление связи между неохваченными финансированием приоритетами сообщества и UQD и последующее обеспечение их финансированием является значительной победой для сообщества. На сегодняшний день на рекомендованные для финансирования UQD в ГЦ7 было потрачено почти 1 млрд. из 5,9 млрд. долларов США за счет экономии средств при предоставлении грантов¹². Обратите внимание на приведенные ниже шаги, которые стоит рассмотреть для защиты своих интересов в ходе пересмотра гранта:

- ✓ Изучите реестр UQD и определите приоритетные вмешательства для вашего сообщества для привлечения финансирования.

12. Международная сеть людей, употребляющих наркотики, 27 июня 2024 года. Усиление роли сообществ в изменении программ Глобального фонда. . YouTube: <https://youtu.be/U9JScCo0Znc?si=fR539mlu6BnqlwMb>

Усиление голосов сообщества при пересмотре грантов Глобального фонда

- ✓ Во время заседаний СКК, когда ОР представляют обновленную информацию о бюджете, обратите особое внимание на заявленные сэкономленные средства. Это ваш шанс вмешаться в процесс и добиться того, чтобы ваши главные потребности в списке UQD получили финансирование. Если вы не являетесь членом СКК, заранее запросите повестку дня и поговорите с представителем КГ, чтобы убедиться, что ваш запрос на рассмотрение UQD будет включен в обсуждение. Кроме того, проследите за выполнением ключевых пунктов для дальнейших действий, принятых на встрече.
- ✓ Обратитесь к частным фондам, донорам технической помощи (например, в Департамент по вопросам сообщества, прав и гендера Секретариата Глобального фонда, L'Initiative, TSM ЮНЭЙДС) и к другим источникам финансирования, не входящим в Глобальный Фонд, и подайте заявку на финансирование ими ваших приоритетов из списка UQD. Если у вас возникнут трудности или проблемы, INPUD может оказать вам поддержку. Не стесняйтесь обращаться к нам за помощью и руководством.
- ✓ Выявите крупнейших доноров вашей страны, в том числе страны, которые вносят значительные пожертвования в Глобальный Фонд (например, США, Япония, Франция, Германия). Проведите переговоры с посольствами таких стран и обсудите финансирование ваших основных приоритетов из списка UQD, в соответствии с интересами этих стран. Для этого можно привлечь так называемый механизм Обмена долга Debt2Health (D2H, Долг в обмен на здоровье), в рамках которого страны соглашаются перенаправить часть своего долга на поддержку программ здравоохранения. Более подробная информация о D2H приведена [здесь](#).

Возможные трудности при пересмотре гранта

Мы по-прежнему сталкиваемся с трудностями в процессе принятия решений Глобальным Фондом. Одной из основных проблем является отсутствие четкой информации и временных рамок, в результате чего сообщества оказываются не готовы к эффективному взаимодействию. ОР или СР часто ускоряют процесс, что еще больше затрудняет участие со стороны членов сообщества. Кроме того, процесс пересмотра грантов Глобального фонда сложен и слишком бюрократизирован, не имеет четких инструкций и механизмов вовлечения сообществ, что затрудняет понимание того, каким образом мы все же можем принять участие в этом процессе.

К числу других трудностей относятся дискриминация и дисбаланс власти, особенно в отношении людей, употребляющих наркотики, чьи голоса часто не учитывают при принятии решений. Многие организации, возглавляемые сообществами, также сталкиваются с нехваткой ресурсов и возможностей, имея немногочисленные и перегруженные команды. Вследствие этих трудностей, посещение встреч, предоставление обратной

связи или полноценное участие в процессе пересмотра гранта может быть сильно затруднено.

Мы понимаем, с какими огромными трудностями вам приходится сталкиваться в процессе пересмотра гранта, особенно учитывая его непоследовательный и неясный характер. Очень важно документировать каждые сложности, с которыми вы сталкиваетесь, ведь ваш опыт является весомым доказательством недостатков системы. Обращайтесь в INPUD за поддержкой и вместе мы добьемся большей прозрачности и справедливости.

Заключение

Участие сообществ в процессе пересмотра грантов Глобального Фонда - это не только вопрос их вовлеченности. Наши знания, жизненный опыт и мнения имеют основополагающее значение для успеха и актуальности программ Глобального Фонда. Благодаря активному вовлечению сообщества и созданию прозрачных рамок для нашего взаимодействия Глобальный Фонд может гарантировать, что реальный опыт и потребности будут учтены в программах грантов. Такое участие на низовом уровне обогащает грантовый процесс, позволяя гибко реагировать и адаптироваться к уникальным условиям, в которых идет реализация программ гранта.

Мы играем решающую роль в запуске процесса пересмотра грантов Глобального Фонда. **Координируя** свои действия с членами нашего сообщества, обеспечивая обратную связь с ОР и СР, а также принимая участие в работе СКК и Комитете по надзору СКК, мы можем гарантировать, что голос сообщества будет услышан. Использование **мониторинга под руководством сообщества** для выявления пробелов в реализации гранта может выявить необходимость его пересмотра. Документируя все эти проблемы, мы сможем предоставить обоснованные доказательства в пользу необходимых изменений. Наконец, работа с **реестром UQD** для привлечения финансирования ключевых вмешательств помогает расставить приоритеты потребностей сообщества. Сообщества могут выступать за выделение финансирования для этих вмешательств в ходе пересмотра гранта или при появлении дополнительных средств.

Значимое участие членов сообщества в процессе пересмотра гранта необходимо для того, чтобы программы Глобального Фонда соответствовали истинным потребностям и реальным условиям жизни людей, для которых они предназначены. Без такого участия программы рискуют не справиться с поставленными целями. Когда мы участвуем в процессе пересмотра гранта как партнеры, а не просто бенефициары, возникает более глубокое чувство сопричастности и приверженности результатам. Такой основанный на сотрудничестве подход в конечном итоге приводит к созданию более эффективных и устойчивых программ, отражающих потребности сообществ, для поддержки которых они разработаны.

Contacts

- Джуди Чанг: judychang@inpud.net
- Ольга Шуберт: olgaszubert@inpud.net

Международная сеть людей, употребляющих наркотики (INPUD) - это глобальная организация членов сообщества, которая стремится укреплять здоровье и защищать права людей, употребляющих наркотики.

INPUD разоблачает и бросает вызов стигме, дискриминации и криминализации людей, употребляющих наркотики, и их влиянию на здоровье и права сообщества потребителей наркотиков. INPUD достигнет этого посредством расширения прав и возможностей сообщества и адвокационной деятельности на международном уровне, поддерживая при этом расширение прав и возможностей и адвокацию со стороны членов сообщества на национальном и региональном уровнях.



Данная публикация была подготовлена при поддержке Фонда Роберта Карра (2022-2024 гг.)

Автор: Гаянэ Арустамян

При участии: Джуди Чанг и Ольга Шуберт

Корректурa: Зана Фаузи

Дизайн: Майк Стоунлейк

Декабрь 2024 года



Эта работа лицензирована согласно лицензии Creative Commons AttributionNonCommercial-NoDerivs 3.0 Unported License

Впервые опубликовано в 2024 году:

INPUD Secretariat

23 London Road,

Downham Market,

Norfolk, PE38 9BJ

United Kingdom

www.inpud.net



International
Network of People
who Use Drugs