

Amplificando las Voces de
la comunidad en la proceso
de revisión de subvenciones
del Fondo Mundial



International
Network of People
who Use Drugs

Tabla de Contenidos

CAPÍTULO	PAGINA
Introducción	03
¿Qué es una revisión de una subvención?	04
Determinación de la necesidad de revisar la subvención	05
¿Cuáles son los tipos de revisión de las subvenciones?	07
Papel de las Comunidades en el Revisión de las Subvenciones	10
Oportunidades de participación comunitaria en el proceso de revisión de subvenciones del Fondo Mundial	11
¿Qué es la Demanda de Calidad No Financiada (UQD) y cómo puede utilizarla la comunidad para participar en la revisión de la subvención?	12
Desafíos en el Proceso de Revisión de Subvenciones	14
Conclusión	14
Contactos	14

Introducción

La Estrategia del Fondo Mundial 2023-2028¹ se centra en el empoderamiento de las comunidades, incluidas las personas que consumen drogas, para garantizar que nadie se quede atrás. Hace hincapié en la importancia del liderazgo y la participación de la comunidad en la toma de decisiones y en la mejora del acceso a los servicios esenciales. Mediante el apoyo al monitoreo dirigido por la comunidad y el uso de datos estratégicos, la Estrategia pretende prestar mejores servicios de salud a lo largo de todo el ciclo de vida de la subvención.

La participación de las comunidades garantiza que los programas del Fondo Mundial se adapten a las necesidades y prioridades reales de las personas más afectadas, incluidos los consumidores de drogas. Para apoyar esto, se establecieron nuevas medidas al comienzo del Ciclo de Subvenciones 7 (GC7) para dar a las comunidades una voz más fuerte en la configuración de las solicitudes de financiamiento de sus países. Según la guía de participación comunitaria del Fondo Mundial², se introdujeron las tres “*expectativas mínimas*” para mejorar la rendición de cuentas, la transparencia y las oportunidades de participación comunitaria a lo largo del ciclo de subvenciones.

Sin embargo, a pesar del aumento de la inclusión de programas dirigidos por la comunidad en las solicitudes de financiación de los países en el GC7 la implicación de la comunidad en todo el ciclo de vida de la subvención debe ser más sólida para abordar la escasa participación durante las fases de concesión, supervisión y, principalmente, revisión de la subvención.

La revisión de la subvención del Fondo Mundial (reprogramación) es el proceso de ajuste de los programas del Fondo Mundial dentro de la subvención existente para adaptarlos a los cambios en el contexto y las necesidades del país. Estos ajustes se realizan en respuesta a nuevos retos, cambios de prioridades o lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto. Como consumidores de drogas, **nuestra participación en este proceso significa que podemos aprovechar la oportunidad de la revisión de la subvención para impulsar la financiación de las necesidades y prioridades de nuestra comunidad que se pasaron por alto durante la solicitud de financiación o el proceso de elaboración de la subvención. De hecho, la revisión de la subvención es la única oportunidad de cambiar la programación una vez que la subvención ha sido aprobada en su país.**

Este informe pretende desmitificar el concepto de revisión de subvenciones, ofrecer una visión general de los tipos y procesos de revisión y abordar los principales obstáculos y oportunidades para una participación significativa de la comunidad.

1. El Fondo Mundial (2022). *Estrategia del Fondo Mundial (2023-2028)* <https://www.theglobalfund.org/en/strategy/>

2. El Fondo Mundial (2022). *Participación comunitaria: Guía de oportunidades a lo largo de la vida de la subvención Ciclo* https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf

¿Qué es una revisión de una subvención?

Como ya se ha mencionado, la revisión de la subvención es el mecanismo que permite al Fondo Mundial ajustar la forma en que se gastan los fondos dentro de la subvención nacional para satisfacer mejor las necesidades y contextos cambiantes durante su ejecución. Estas revisiones mantienen la flexibilidad de las subvenciones, garantizando que los recursos se utilicen de forma eficiente. Las revisiones pueden ser iniciadas por el Mecanismo de Coordinación de País (CCM por sus siglas en inglés), el Receptor Principal (PR) o sugeridas por la Secretaría del Fondo Mundial, incluyendo los Equipos de País. Normalmente, el PR inicia el proceso de revisión, aunque el CCM o el Equipo de País pueden hacerlo en ocasiones.

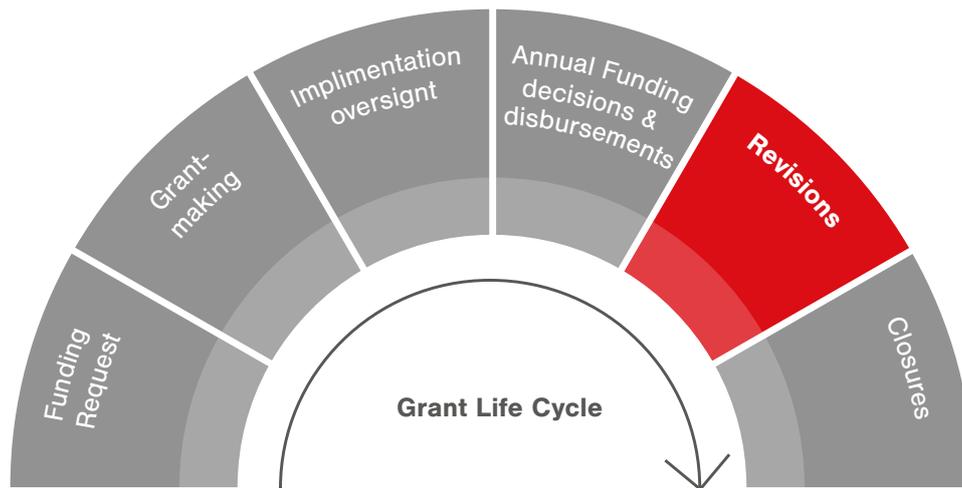


Imagen 1. Visión general del ciclo de vida de las subvenciones del Fondo Mundial³

3 El Fondo Mundial (2024). *Revisiones de subvenciones Sesión informativa sobre las revisiones actualizadas Nota de política operativa y Nuevos procedimientos operativos*. https://www.theglobalfund.org/media/13700/fundingmodel_grant-revisions-information-session_presentation_en.pdf

Determinación de la necesidad de revisar la subvención

Comprender la revisión de las subvenciones es crucial, ya que nos ofrece una poderosa oportunidad para defender nuestras necesidades, impulsar los cambios necesarios y conseguir financiación para dirigir, ejecutar y supervisar los programas del Fondo Mundial.

La revisión puede desencadenarse por diversos factores, entre otros:

- **Nuevas pruebas científicas o directrices:** La aparición de nuevas pruebas científicas o la actualización de directrices pueden requerir cambios en la aplicación de la subvención. Puede tratarse de nuevos estudios que identifiquen un enfoque terapéutico más eficaz o de directrices terapéuticas actualizadas publicadas por el Ministerio de Salud, la Organización Mundial de la Salud (OMS) u otras autoridades sanitarias destacadas. Un ejemplo de ello es la revisión de las Directrices consolidadas de la OMS sobre poblaciones clave⁴, que ha dado lugar a actualizaciones de las intervenciones y estrategias recomendadas, garantizando que se ajustan a las últimas pruebas para mejorar los resultados sanitarios y abordar los nuevos retos.
- **Cambios en los patrones de enfermedad o tendencias epidemiológicas:** Estudios epidemiológicos recientes pueden revelar un aumento de la incidencia en un área específica o una nueva enfermedad emergente en la región. Por lo tanto, la subvención se revisa para reorientar los recursos y esfuerzos a la nueva zona o enfermedad.
- **Cambios en el contexto nacional:** Pueden incluir modificaciones en la financiación, las leyes y políticas, o las condiciones socioeconómicas. Por ejemplo, si su gobierno introduce nuevos cambios en el marco de la política de drogas, la subvención puede revisarse para incorporar la financiación de la terapia con agonistas opiáceos, los puntos de inyección seguros y otras estrategias de reducción de daños que antes eran ilegales.
- **Ajustes en los costes unitarios o en los gastos de las actividades:** Por ejemplo, si los costes de los suministros médicos o del transporte han aumentado considerablemente, el presupuesto de la subvención puede revisarse para tener en cuenta este aumento de los costes.
- **Modificaciones en los acuerdos de ejecución de la subvención:** Por ejemplo, si el PR de la subvención ya no puede cumplir con sus responsabilidades debido a problemas internos, como mala gestión o cambios de liderazgo, se nombra un nuevo PR, lo que activa la revisión de la subvención para reflejar el cambio de funciones y responsabilidades.
- **Recomendaciones de revisiones de programas, evaluaciones o valoraciones de impacto:** Una evaluación externa de un programa financiado mediante una subvención puede detectar que determinados componentes no son tan eficaces como se preveía o que existen

4. Organización Mundial de la Salud (2022). *Directrices consolidadas sobre prevención, diagnóstico, tratamiento y atención del VIH, las hepatitis víricas y las ITS para grupos de población clave* <https://www.who.int/publications/i/item/9789240052390>

lagunas en la ejecución del programa. A partir de estas recomendaciones, la subvención puede revisarse para mejorar su eficacia, subsanar las deficiencias detectadas o incorporar nuevas estrategias para mejorar su impacto.

- **Financiación adicional durante la ejecución:** La financiación adicional, como la proporcionada a través del proceso de Demanda de Calidad No Financiada (UQD), puede requerir cambios en la ejecución de la subvención. Puede obtener más información sobre UQD en la sección “¿Qué es la demanda de calidad no financiada y cómo puede utilizarla la comunidad para participar en la revisión de la subvención?”, en la página 7.

Cuando se observe alguno de estos **desencadenantes**, el CCM y el PR(s) tendrán que realizar un análisis exhaustivo de la situación, documentar las razones de los cambios propuestos, asegurarse de que todas las partes interesadas internas (incluidos los miembros del MCP y los representantes de las poblaciones clave en el CCM) están informadas y de acuerdo con los cambios propuestos, y presentar una solicitud formal de revisión para recibir la aprobación del Equipo de País (CT) del Fondo Mundial.

En consecuencia, el TC debe colaborar estrechamente con los beneficiarios de las subvenciones para evaluar la necesidad de introducir cambios, asegurarse de que las revisiones propuestas se ajustan a los factores antes mencionados y garantizar los ajustes necesarios.

¿Cuáles son los tipos de revisión de las subvenciones?

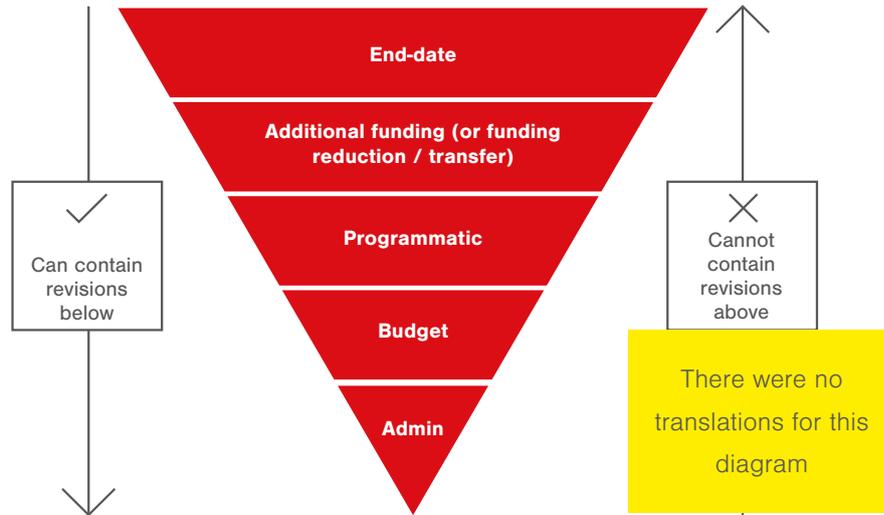


Imagen 2. Tipos de revisión de la subvención del Fondo Mundial⁵

La revisión de las subvenciones permite a los asociados del Fondo Mundial y a las comunidades, incluidas las personas que consumen drogas, introducir cambios en el presupuesto y los programas durante el ciclo de la subvención. Esto significa que nuestros esfuerzos para influir en la ejecución de la subvención deben continuar más allá de las fases iniciales de solicitud de fondos y concesión de subvenciones. **Debemos mantenernos alerta y activos, aprovechando cada oportunidad durante el ciclo trienal de subvenciones para garantizar que estos programas satisfacen nuestras necesidades y prioridades.**

Existen cinco tipos de revisiones: 1) Fecha límite, 2) Financiamiento adicional, 3) Programáticas, 4) Presupuestarias y 5) Administrativas (véase la Imagen 2. Tipos de revisión del Fondo Mundial). Estos tipos están organizados jerárquicamente, y las revisiones de “superior”, como “Fecha final” y “Financiación adicional”, pueden incluir revisiones de “nivel inferior”. Sin embargo, no ocurre lo mismo a la inversa. Por ejemplo, el tipo de revisión “Administrativa” no puede incluir cambios en el “Presupuesto” o la “Fecha final”.

5. El Fondo Mundial (2022). *Participación comunitaria: Guía de oportunidades a lo largo de la vida de la subvención Ciclo* https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf.

Tipo de revisión	Definición	Desencadenantes
Fecha final	Una revisión de la fecha de finalización puede ampliar o acortar la fecha de finalización del periodo de ejecución (IP) para permitir que continúe la ejecución y evitar interrupciones programáticas mientras se abordan los retos operativos o se completa la concesión de subvenciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Programación conjunta⁶ • Finalización anticipada de una subvención o cambio de PR durante la ejecución de la subvención • Dificultades para presentar a tiempo las solicitudes de financiación y completar la concesión de subvenciones que escapan al control del CCM/PR • El Fondo Mundial tarda más en examinar y tramitar las solicitudes • Transición de la financiación del Fondo Mundial a otras fuentes de financiación
Financiación adicional	Una revisión adicional de la financiación puede aumentar o reducir (reducción/transferecia de financiación) los fondos de la subvención sin modificar la duración del periodo de investigación.	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento: Aportaciones financieras restringidas permitidas de donantes privados o Debt2Health; Optimización de la cartera • Reducción: Incumplimiento de los compromisos de cofinanciación; No devolución de importes recuperables; Traslado de actividades/presupuestos de una subvención/PR a otra.
Programática	Una revisión programática se refiere a los cambios en el alcance y/o la escala de una subvención dentro del límite máximo de financiación aprobado y el IP actual, que dan lugar a cambios en los módulos, las intervenciones y/o los objetivos del Marco de Rendimiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidad de más inversiones estratégicas • Nuevas pruebas y orientaciones científicas • Cambios en el contexto nacional que provocan el incumplimiento de los compromisos de cofinanciación
Presupuesto	Una revisión presupuestaria se refiere a la reasignación de los Fondos de Subvención aprobados entre módulos, intervenciones o categorías de costes. No modifica el límite máximo de financiación aprobado, la duración del IP ni el Marco de Rendimiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en el contexto y las circunstancias de la subvención (por ejemplo, aumento de los costes administrativos). • Ganancias/pérdidas por cambio de divisas • Casos de transferencia y/o enajenación de activos del programa durante el periodo de investigación

6. La *programación conjunta* es el proceso que consiste en alinear las fechas de finalización de diferentes subvenciones, como una subvención para el VIH y otra para la tuberculosis, con el fin de presentar una solicitud combinada para el VIH y la tuberculosis. Al hacer coincidir las fechas de finalización, se alinean los periodos de ejecución, lo que facilita un uso más coordinado y eficiente de los recursos. Este enfoque garantiza la sincronización de las intervenciones, optimizando el impacto y la eficacia de los programas al abordar las dos subvenciones conjuntamente.

Tipo de revisión	Definición	Desencadenantes
Administrativo	Una revisión administrativa recoge los ajustes que son puramente administrativos o que requieren modificaciones de los datos de la entidad subvencionada y/o de los requisitos de la subvención.	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en los datos de la entidad subvencionada (contactos del PR, información sobre la organización del PR/ LFA) • Cambios administrativos en el Marco de Rendimiento que no modifican los objetivos • Cambios en los requisitos de subvención existentes • Ajustes administrativos de los fondos de subvención (como en el caso de los nuevos IP para deducir el saldo de caja final en el país del IP de cierre).

Los plazos de revisión de la subvención deben completarse en un plazo de tres meses a partir del inicio en el sistema en línea del Fondo Mundial. Una vez enviada la solicitud de revisión, el CT la revisa y puede solicitar información adicional al PR o al CCM. Una vez resueltas todas las dudas, el CT inicia el proceso de revisión en la base de datos del Fondo Mundial, asegurándose de que el proceso **no supere los tres meses**.

Se recomienda a los PR y TC que combinen varios cambios en una sola revisión de la subvención. Para ello, deberán seguir el proceso correspondiente al tipo de revisión más complejo (es decir, el que se encuentre por encima en la jerarquía de los tipos de revisión anteriores). Por ejemplo, si se necesita una revisión programática y presupuestaria, se aplicarán el proceso y los requisitos de la revisión programática. Este enfoque contribuye a que el proceso sea más fluido y eficaz.

Las revisiones más relevantes para la comunidad son las **presupuestarias** y las **programáticas**. Estos tipos ofrecen mayores oportunidades para nuestra aportación e influencia, garantizando que los recursos se asignen eficazmente y que los programas respondan realmente a nuestras necesidades. Al dar prioridad a estas revisiones, podemos desempeñar un papel más activo en la configuración y mejora de los resultados de las subvenciones. Otros tipos de revisiones, como los cambios **administrativos** o **de fecha final**, suelen ser gestionados por los socios ejecutores, que se encargan de los aspectos operativos internos de la subvención.

Papel de las Comunidades en el Revisión de las Subvenciones

Las comunidades desempeñan un papel fundamental en los procesos del Fondo Mundial. Si bien existen ciertos puntos de entrada para que las comunidades participen en la elaboración de la solicitud de financiamiento y en las negociaciones (en nuestras guías encontrará información más detallada al respecto: [Global Fund Grant Cycle 7: How People who Use Drugs Can Influence Funding Requests](#), y [Global Fund Grant-making for People who Use Drugs](#)), no existe una directriz clara que especifique su participación en el proceso de revisión de la subvención.

Según una de las *tres expectativas mínimas*, los representantes de la comunidad y la sociedad civil en el CCM deben tener acceso oportuno a la información sobre la ejecución del programa⁷. Esto subraya la importancia de la transparencia y la participación informada en el proceso de toma de decisiones. Lo que es particularmente relevante aquí para el proceso de revisión de subvenciones es el “*acceso oportuno a la información*”, lo que significa que los representantes del CCM deben mantenerse actualizados con los últimos cambios relacionados con los programas de financiados por el Fondo Mundial. Adicionalmente, [la política del CCM del Fondo Mundial](#) enfatiza la importancia de la supervisión, lo que proporciona otra palanca para involucrarnos significativamente y abogar por nuestras prioridades a lo largo del monitoreo y revisión de las subvenciones⁸.

Los CCM deben incluir a representantes de la comunidad, incluidas las personas que consumen drogas, en el proceso de toma de decisiones para garantizar que sus voces y necesidades sean escuchadas. Nuestro papel es apoyar a los CCM para que identifiquen las deficiencias de los programas y servicios actuales, especialmente las que afectan a sus comunidades. Todos los miembros de los CCM deben reunirse periódicamente y recabar aportaciones de sus representados, incluidas las personas que consumen drogas. Es parte de su mandato contribuir con la retroalimentación de los constituyentes sobre el acceso, la calidad y la equidad de los servicios patrocinados por la subvención⁹. Normalmente, esto ocurre durante las reuniones previas y posteriores al CCM, antes de las cuales los representantes comunitarios del CCM se reúnen con sus compañeros para garantizar que la información se transmite y se añade al orden del día de la reunión del CCM.

Es importante que aunque usted o un representante de la red no formen parte del CCM, sepan qué PR/SR es responsable de las intervenciones y actividades específicas de la subvención. Esto es fundamental para un seguimiento, supervisión y rendición de cuentas eficaces durante

-
7. El Fondo Mundial (2022). Participación comunitaria: Guía de oportunidades a lo largo de la vida de la subvención Ciclo https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf
 8. De acuerdo con el Requisito 3 de la Política del MCP del Fondo Mundial, “*reconociendo la importancia de la supervisión, el Fondo Mundial exige a todos los MCP que presenten y sigan un plan de supervisión para todo el financiamiento aprobado por el Fondo Mundial. El plan debe detallar las actividades de supervisión y describir la forma en que el MCP involucrará a las partes interesadas del programa en la supervisión, incluidos los miembros y no miembros del MCP y, en particular, los sectores constituyentes no gubernamentales y las poblaciones clave*”.
 9. El Fondo Mundial (2021) Código de conducta ética para los miembros del Mecanismo de Coordinación País https://www.theglobalfund.org/media/8234/core_codeofethicalconductforccmmembers_policy_en.pdf

la ejecución y revisión de la subvención. Si aún no tiene la información, puede encontrarla en el sitio web oficial del Fondo Mundial y utilizar la [herramienta de búsqueda de subvenciones](#) para encontrar información detallada sobre las subvenciones en su país. Esta herramienta enumerará los PR y proporcionará enlaces a informes o más detalles sobre la ejecución de la subvención.

Oportunidades de participación comunitaria en el proceso de revisión de subvenciones del Fondo Mundial

Hay varias oportunidades para que nuestra comunidad participe durante la revisión de la subvención, entre ellas las siguientes¹⁰:

- ✓ **Utilizar los nuevos hallazgos y/o evaluaciones para identificar las deficiencias en la ejecución de las subvenciones (por ejemplo, a través del seguimiento dirigido por la comunidad) y la necesidad de mejorar la ejecución del programa existente.**

Utilizar hallazgos y/o evaluaciones recientes para detectar lagunas en la ejecución de las subvenciones, especialmente a través del monitoreo dirigido por la comunidad (CLM por sus siglas en inglés). El CLM puede ser una herramienta poderosa para documentar las deficiencias en el acceso y la calidad de los servicios, así como el impacto de leyes, políticas y reglamentos perjudiciales. Podemos utilizar esta información para identificar soluciones, abogar por mejoras y trabajar con las principales partes interesadas para aplicar los cambios necesarios. Para obtener más información sobre el CLM, lea la [Guía del CLM para personas que consumen drogas](#) del INPUD.

- ✓ **Trabajar con los miembros de su comunidad y otras organizaciones dirigidas por la comunidad para desarrollar puntos de debate compartidos con los PR, los SR, el Gestor de Cartera del Fondo y los CTs.**

Participe con sus pares y miembros colegas del CCM para crear un conjunto de puntos clave antes de dirigirse al PR o a la Secretaría del Fondo Mundial para solicitar una revisión de la subvención. Si no hay un representante de usuarios de drogas en el CCM, contacte a su representante de poblaciones clave en el CCM para enfatizar el interés y la necesidad de incluirlo en las discusiones de revisión de la subvención. En caso de no obtener respuesta de su representante de la población clave y/o del CCM, póngase en contacto con el INPUD (véase Contactos en la página 10 más adelante).

- ✓ **Organizar reuniones periódicas con los PR y SR asignados.**

Establezca un calendario coherente con los socios ejecutores del Fondo Mundial para mantener una comunicación abierta. Asegúrese de que estas interacciones se producen a intervalos regulares. Aunque recibir una respuesta puede no ser fácil, nos ayudará a generar confianza y a desarrollar buenas relaciones de trabajo y una cultura de responsabilidad a largo plazo. Si no

10. Red Internacional de Personas que Usan Drogas, 27 de junio de 2024. *Amplificando las voces de las Comunidades en la Reprogramación del Fondo Mundial*. YouTube: <https://youtu.be/U9JScCo0Znc?si=fR539mlu6BnqlwMb>

11. Red Internacional de Personas que Usan Drogas (2023) Monitoreo Liderado por la Comunidad para Personas que Usan Drogas https://inpud.net/wp-content/uploads/2023/10/000829_INP_CLM_vol-3_interactive-1.pdf

puede ponerse en contacto con los PR o SR, le sugerimos que consulte con su representante de poblaciones clave en el CCM. Si tampoco tiene éxito, plantee sus preocupaciones al INPUD.

✓ **Proponer reuniones (con los representantes comunitarios del CCM y otros grupos y organizaciones comunitarias) con el Gestor de Cartera del Fondo y los CT cuando estén en el país.**

Aproveche la oportunidad de las visitas a los países del Equipo de País del Fondo Mundial y de los Directores de Cartera del Fondo para solicitar reuniones. Estas reuniones pueden brindar la oportunidad de compartir puntos de vista y debatir cuestiones urgentes cara a cara con el Fondo Mundial. Esto también es importante para crear un entendimiento mutuo y fomentar la colaboración entre los donantes, las entidades ejecutoras y la comunidad. Comuníquese regularmente con su representante del KP en el CCM para mantenerse informado sobre el calendario de visitas del CT. Si aún no dispone de la información necesaria, póngase en contacto con el INPUD para que le ayude a estar siempre al tanto de las visitas y compromisos importantes.

✓ **Asegúrese de que los representantes de su comunidad en el CCM formen parte del Comité de Supervisión del CCM.**

También puede participar en el proceso de revisión de la subvención a través del Comité de Supervisión del CCM. Anime a su representante de las poblaciones clave en el CCM a que participe o se una al Comité de Supervisión. De lo contrario, también puede participar como observador. Si usted no es miembro del CCM, averigüe la composición del Comité, comprométase con los miembros afines a la comunidad y establezca buenas relaciones con ellos. Para saber más sobre el Comité de Supervisión del CCM, lea la Nota Orientativa del Mecanismo de Coordinación de País del Fondo Mundial.¹²

Otro punto de entrada importante que debe añadirse a esta lista es una *Demanda de Calidad No Financiada (UQD)* descrita en la sección siguiente.

¿Qué es la Demanda de Calidad No Financiada (UQD) y cómo puede utilizarla la comunidad para participar en la revisión de la subvención?

Todos los países deben incluir una Solicitud de Asignación Prioritaria de Recursos (PAAR) con su solicitud de financiación. La PAAR enumera las intervenciones importantes necesarias para prestar servicios basados en pruebas que no se incluyen en la propuesta principal. El Panel de Revisión Técnica (TRP) revisa estas solicitudes para garantizar que las intervenciones más sólidas desde el punto de vista técnico se añaden al registro UQD.

[El registro de Demanda de Calidad No Financiada \(UQD\)](#) para el ciclo 2023-2025 (Ciclo de Subvenciones 7) está disponible en línea y se actualiza continuamente. El UQD no debe confundirse

12. El Fondo Mundial (2020). *Nota orientativa del Mecanismo de Coordinación de País: Supervisión, Anexo 4 - El Comité de Supervisión: Función, composición y ámbito de trabajo*
https://www.theglobalfund.org/media/10189/ccm_oversight-committeeannex4_annex_en.pdf

con el propio proceso de revisión de la subvención. Se trata de una lista de intervenciones predefinidas y aprobadas por el TRP que esperan ser financiadas cuando comience la reprogramación. Podemos utilizar el UQD para influir en el proceso de revisión de la subvención destacando ante el PR, el CCM y el CT las intervenciones basadas en pruebas que figuran en el UQD que se ajustan a nuestras prioridades y también abordan deficiencias críticas del programa actual. Este recurso tiene un valor incalculable para la comunidad, ya que nuestras prioridades suelen acabar en el UQD y podemos presionar para que se incluyan en la asignación de subvenciones primarias del país. En le animamos a que revise el registro y entable conversaciones con el representante de las poblaciones clave de su CCM. Asegúrese de que las necesidades de la comunidad, que pueden no estar cubiertas en la asignación primaria, se tienen en cuenta para futuras revisiones.

¿Cómo puede su comunidad participar en los debates del UQD y defender las prioridades de financiación?

Vincular las prioridades comunitarias no financiadas (incluidas las excluidas de la asignación principal del Anexo Comunitario) al UQD y conseguir que se financien es una importante victoria para la comunidad. Hasta ahora, casi 1.000 millones de dólares de los 5.900 millones recomendados en la CG7 se han financiado a través de ahorros durante la concesión de subvenciones¹³. Eche un vistazo a los pasos que se indican a continuación para tener en cuenta en su defensa durante la revisión de las subvenciones:

- ✓ Revise el Registro UQD y priorice las intervenciones de su comunidad para abogar por su financiación.
- ✓ Durante las reuniones del CCM, cuando los PR presenten actualizaciones del presupuesto, preste atención a los ahorros comunicados. Esta es una oportunidad para intervenir y presionar para que se financien sus principales prioridades de UQD. Si no es miembro del CCM, solicite el orden del día de la reunión con antelación y hable con su representante del KP para asegurarse de que su solicitud de revisión del UQD se incluye en el debate. Además, haga un seguimiento de los puntos de acción clave de la reunión.
- ✓ Acérquese a fundaciones del sector privado, donantes de asistencia técnica (por ejemplo, el Departamento de Derechos Comunitarios y Género del Fondo Mundial, L'Initiative, ONUSIDA TSM) y otras fuentes de financiación ajenas al Fondo Mundial y proponga la financiación de sus prioridades de UQD. Si encuentra obstáculos o problemas, la INPUD puede proporcionarle apoyo para ayudarle a superar estos retos. No dude en ponerse en contacto con ellos para obtener ayuda y orientación.
- ✓ Averigüe cuáles son los principales donantes de su país, incluidos los países que realizan

13. Red Internacional de Personas que Usan Drogas, 27 de junio de 2024. *Amplificando las voces de las comunidades en la reprogramación del Fondo Mundial*. YouTube: <https://youtu.be/U9JScCo0Znc?si=FR539mlu6BnqlwMb>

donaciones significativas al Fondo Mundial (por ejemplo, EE.UU., Japón, Francia, Alemania). Entable conversaciones con las embajadas que le apoyan, incluidas las mencionadas anteriormente, y discuta la financiación de las prioridades clave de UQD que coincidan con los intereses de estos países. Esto puede lograrse a través del llamado Canje de Deuda por Salud (D2H), un mecanismo por el que los países acuerdan redirigir una parte de su deuda para apoyar programas de salud. [Aquí](#) encontrará información más detallada sobre el D2H.

Desafíos en el Proceso de Revisión de Subvenciones

Seguimos encontrando dificultades a la hora de navegar por los procesos de toma de decisiones del Fondo Mundial. Uno de los principales problemas es la falta de información clara y de plazos, lo que hace que las comunidades no estén preparadas para participar eficazmente. Los PR o SR a menudo apresuran el proceso, lo que dificulta aún más la contribución de los miembros de la comunidad. Además, el proceso de revisión de subvenciones del Fondo Mundial es complejo y burocrático, sin directrices ni mecanismos claros para la participación de la comunidad, lo que nos dificulta entender cómo participar.

Otros problemas son la discriminación y los desequilibrios de poder, especialmente en el caso de los consumidores de drogas, cuyas voces suelen quedar excluidas de la toma de decisiones. Muchas organizaciones comunitarias también se enfrentan a una capacidad y unos recursos limitados y trabajan con equipos pequeños y sobrecargados. Asistir a las reuniones, aportar comentarios o participar de forma significativa en el proceso de revisión de las subvenciones puede resultar difícil debido a estas limitaciones.

Somos conscientes de las enormes dificultades que supone para usted el proceso de revisión de las subvenciones, sobre todo por su carácter incoherente y poco claro. Documentar todos los obstáculos con los que se encuentren es crucial: sus experiencias en son una prueba fehaciente de los fallos del sistema. No dude en ponerse en contacto con la INPUD para solicitar apoyo y luchar juntos por una mayor transparencia y equidad.

Conclusión

La participación de la comunidad en el proceso de revisión de subvenciones del Fondo Mundial no es sólo una cuestión de inclusión. Nuestros conocimientos, experiencias vividas y voces son fundamentales para el éxito y la pertinencia de los programas del Fondo Mundial. Al implicar activamente a la comunidad y establecer marcos transparentes para nuestra participación, el Fondo Mundial puede garantizar que las experiencias y necesidades del mundo real informen sus intervenciones. Esta participación de las bases enriquece el proceso de concesión de subvenciones, haciéndolo más receptivo y adaptable a los contextos únicos en los que se ejecutan estos programas.

Desempeñamos un papel crucial a la hora de desencadenar el proceso de revisión de subvenciones del Fondo Mundial. Coordinándonos con nuestros pares, asegurando un circuito de retroalimentación con los PR y SR y participando en el CCM y en el Comité de Supervisión del CCM, podemos garantizar que se escuche la voz de la comunidad. El uso del CLM para identificar deficiencias en la ejecución de la subvención puede poner de manifiesto la necesidad de revisiones. Al documentar estas deficiencias, podemos presentar razones basadas en pruebas para los cambios necesarios. Por último, participar en el registro de la UQD para impulsar la financiación de intervenciones críticas ayuda a priorizar las necesidades de la comunidad. Las comunidades pueden abogar por la inclusión de estas intervenciones durante las revisiones de las subvenciones o cuando se asignen fondos adicionales.

La participación significativa de los miembros de la comunidad en el proceso de revisión de las subvenciones es esencial para garantizar que los programas del Fondo Mundial se ajusten a las verdaderas necesidades y realidades de aquellos a quienes sirven. Sin esta participación, los programas corren el riesgo de no dar en el blanco. Cuando participamos en el proceso de revisión de la subvención como socios y no como meros beneficiarios, hay un mayor sentido de propiedad y compromiso con los resultados. Este enfoque colaborativo conduce en última instancia a programas más eficaces y sostenibles que reflejan y responden a las necesidades de las comunidades a las que están destinados.

Contactos

- Judy Chang: judychang@inpud.net
- Olga Szubert: olgaszubert@inpud.net

La Red Internacional de Personas que Usan Drogas (INPUD) es una organización mundial de pares, que busca promover la salud y defender los derechos de las personas que usan drogas.

Como organización, INPUD se centra en denunciar y desafiar el estigma, la discriminación y la criminalización de las personas que usan drogas, así como su impacto en la salud y los derechos de la comunidad de personas usuarias de drogas. INPUD trabaja para alcanzar sus metas y objetivos clave a través de procesos de empoderamiento e incidencia a nivel internacional, apoyando el empoderamiento y la incidencia a nivel comunitario, nacional y regional



Esta publicación fue apoyada por el Fondo Robert Carr (2022-2024).

Escrito por: Gayane Arustamyan

Contribuciones de: Judy Chang y Olga Szubert

Revisión de texto: Zana Fauzi

Diseño por: Mike Stonelake

Diciembre 2024



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons

Reconocimiento-No Comercial - Sin Obra Derivada 3.0 Unported

Primera Edición en 2024 por:

INPUD Secretariat
23 London Road,
Downham Market,
Norfolk, PE38 9BJ
United Kingdom

www.inpud.net



International
Network of People
who Use Drugs