

Amplifier les voix de la
communauté dans le Processus
de révision des subventions
du Fonds mondial



International
Network of People
who Use Drugs

Table des matières

CHAPITRE	PAGE
Introduction	03
Qu'est-ce qu'une révision de subvention ?	04
Identifier le besoin de révision d'une subvention	05
Quels sont les types de révisions de subventions ?	07
Rôle des communautés dans le processus de révision des subventions	10
Opportunités d'engagement communautaire dans le processus de révision des subventions du Fonds mondial	11
Qu'est-ce qu'une demande de qualité non financée (UQD) et comment la communauté peut-elle l'utiliser pour s'engager dans la révision de la subvention ?	13
Relever les défis du processus de révision des subventions	14
Conclusion	15
Contacts	15

Introduction

La stratégie 2023-2028 du Fonds mondial met l'accent sur l'autonomisation des communautés, y compris des personnes consommatrices de drogues, afin de s'assurer que personne n'est laissé de côté.¹ Elle souligne l'importance du leadership communautaire et de son implication dans la prise de décision et l'amélioration de l'accès aux services essentiels. En soutenant le suivi mené par les communautés et en utilisant des données stratégiques, la stratégie vise à fournir de meilleurs services de santé tout au long du cycle de vie de la subvention.

L'engagement des communautés garantit que les programmes du Fonds mondial sont adaptés aux besoins et priorités réels des personnes les plus touchées, y compris les personnes qui consomment des drogues. Pour ce faire, de nouvelles mesures ont été mises en place au début du cycle de subvention 7 (GC7) pour permettre aux communautés de mieux faire entendre leur voix dans l'élaboration des demandes de financement de leur pays.² Selon le guide d'engagement communautaire du Fonds mondial, les trois "attentes minimales" ont été introduites pour renforcer la redevabilité, la transparence et les possibilités de participation des communautés tout au long du cycle de subvention.

Cependant, malgré une augmentation de l'inclusion de la programmation communautaire dans les demandes de financement des pays dans le GC7, l'engagement communautaire tout au long du cycle de vie de la subvention doit être plus solide pour répondre à la faible participation au cours des étapes d'octroi, de supervision et, principalement, de révision de la subvention.

La **révision des subventions du Fonds mondial** (reprogrammation) est le processus d'ajustement des programmes du Fonds mondial dans le cadre de la subvention existante afin de s'adapter à l'évolution du contexte et des besoins du pays. Ces ajustements sont effectués en réponse à de nouveaux défis, à des priorités changeantes ou à des enseignements tirés au cours de la mise en œuvre du projet. En tant que consommateurs de drogues, **notre engagement dans ce processus signifie que nous pouvons profiter de l'occasion de la révision de la subvention pour demander un financement pour les besoins et les priorités de notre communauté qui ont été négligés lors de la demande de financement ou du processus d'octroi de la subvention. En effet, la révision de la subvention est la seule possibilité de modifier la programmation une fois que la subvention a été approuvée dans votre pays.**

Cette note a pour but de démystifier le concept de révision des subventions, de fournir une vue d'ensemble des types de révision et des processus, et d'aborder les principaux obstacles et les possibilités d'un engagement communautaire significatif.

1. Le Fonds mondial (2022). *Stratégie du Fonds mondial (2023-2028)* <https://www.theglobalfund.org/en/strategy/>

2. Fonds mondial (2022). *Engagement communautaire : Guide des opportunités tout au long du cycle de vie de la subvention cycle de vie de la subvention* https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf

Qu'est-ce qu'une révision de subvention ?

Comme indiqué plus haut, la **révision des subventions** est le mécanisme qui permet au Fonds mondial d'ajuster comment les fonds sont dépensés dans le cadre de la subvention de pays pour mieux répondre à l'évolution des besoins et des contextes au cours de la mise en œuvre de la subvention. Ces révisions permettent de maintenir la flexibilité des subventions et de garantir une utilisation efficace des ressources. Les révisions peuvent être initiées par le Mécanisme de coordination nationale (CCM en anglais), le récipiendaire principal (PR en anglais), ou suggérées par le Secrétariat du Fonds mondial, y compris les équipes nationales. En général, c'est le bénéficiaire principal qui lance le processus de révision, mais la CCM ou l'équipe nationale peuvent parfois le faire.

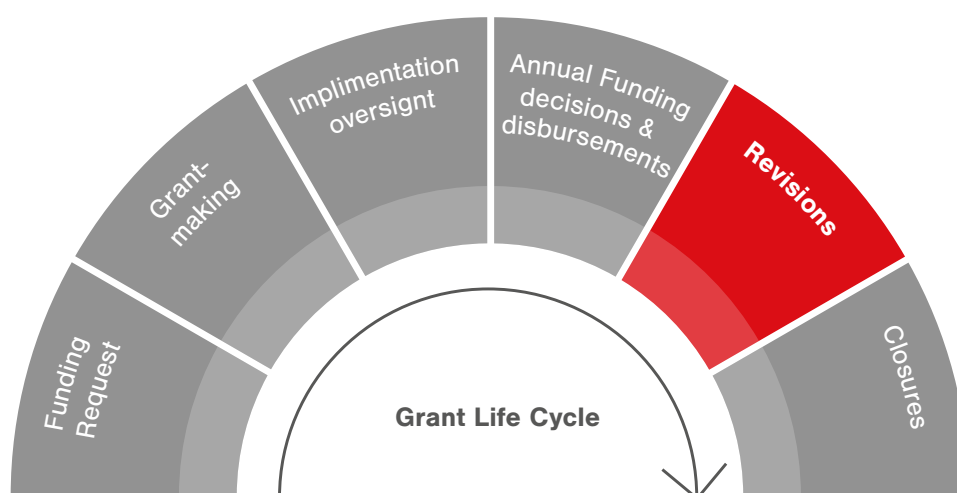


Image 1. Aperçu du cycle de vie des subventions du Fonds mondial³

3 Fonds mondial (2024). *Session d'information sur les révisions de subventions : Note de politique opérationnelle mise à jour et nouvelles procédures opérationnelles*.
Nouvelles procédures opérationnelles https://www.theglobalfund.org/media/13700/fundingmodel_grant-revisions-information-session_presentation_en.pdf

Identifier le besoin de révision d'une subvention

Il est essentiel de comprendre la révision des subventions, étant donné qu'elle nous offre une excellente occasion de plaider en faveur de nos besoins, d'apporter les changements nécessaires et d'obtenir le financement nécessaire pour diriger, mettre en œuvre et surveiller les programmes du Fonds mondial.

La révision peut être déclenchée par différents facteurs, notamment mais pas exclusivement :

- **Nouvelles preuves scientifiques ou lignes directrices:** De nouvelles preuves scientifiques ou des lignes directrices actualisées peuvent nécessiter des changements dans la mise en œuvre de la subvention. Il peut s'agir de nouvelles études qui identifient une approche thérapeutique plus efficace, ou de directives thérapeutiques actualisées émises par le ministère de la santé, l'Organisation mondiale de la santé (OMS) ou d'autres autorités sanitaires de premier plan. ⁴La révision des lignes directrices consolidées de l'OMS sur les populations clés () en est un exemple. Elle a permis d'actualiser les interventions et les stratégies recommandées, en veillant à ce qu'elles s'alignent sur les données les plus récentes dans le but d'améliorer les résultats de santé et de relever les défis émergents.
- **L'évolution des schémas pathologiques ou des tendances épidémiologiques:** Des études épidémiologiques récentes peuvent révéler une augmentation de l'incidence dans une zone spécifique ou une nouvelle maladie émergente dans la région. La subvention est donc révisée pour réorienter les ressources et les efforts vers la nouvelle zone ou la nouvelle maladie.
- **Les changements dans le contexte national:** Il peut s'agir de modifications du financement, des lois et des politiques, ou des conditions socio-économiques. Par exemple, si votre gouvernement introduit de nouveaux changements dans le cadre de la politique relative aux drogues, la subvention peut être révisée pour incorporer le financement de la thérapie agoniste opioïde, des sites d'injection sécurisés et d'autres stratégies de réduction des risques qui étaient auparavant illégales.
- **Ajustements des coûts unitaires ou des dépenses liées aux activités:** Par exemple, si les coûts des fournitures médicales ou du transport ont augmenté de manière significative, le budget de la subvention peut être révisé pour tenir compte de cette augmentation.
- **Modifications des dispositions de mise en œuvre de la subvention:** Par exemple, si le PR de la subvention n'est plus en mesure d'assumer ses responsabilités en raison de problèmes internes, tels qu'une mauvaise gestion ou des changements de direction, un nouveau PR est nommé, ce qui déclenche la révision de la subvention pour refléter le changement des rôles et des responsabilités.

4. Organisation mondiale de la santé (2022). *Directives consolidées sur la prévention, le diagnostic, le traitement et la prise en charge du VIH, de l'hépatite virale et des IST pour les populations clés* <https://www.who.int/publications/i/item/9789240052390>

- **Recommandations issues de l'examen, de l'évaluation ou de l'analyse d'impact des programmes:** Une évaluation externe d'un programme financé par une subvention peut révéler que certaines composantes ne sont pas aussi efficaces que prévu ou qu'il existe des lacunes dans la mise en œuvre du programme. Sur la base de ces recommandations, la subvention peut être révisée pour améliorer l'efficacité, combler les lacunes identifiées ou intégrer de nouvelles stratégies pour un meilleur impact.
- **Financement supplémentaire en cours de mise en œuvre:** Des financements supplémentaires, tels que ceux fournis dans le cadre du processus de **demande de qualité non financée (UQD en anglais)**, peuvent rendre nécessaires des changements dans la mise en œuvre de la subvention. Pour en savoir plus sur l'UQD, consultez la section "Qu'est-ce qu'une demande de qualité non financée et comment la communauté peut-elle l'utiliser pour s'engager dans la révision de la subvention ?" à la page 7.

Lorsque l'un de ces **déclencheurs** est observé, la CCM et le(s) PR devront effectuer une analyse approfondie de la situation, documenter les raisons des changements proposés, s'assurer que toutes les parties prenantes internes (y compris les membres de la CCM et les représentants des populations clés au sein de la CCM) sont informées et approuvent les changements proposés, et soumettre une demande formelle de révision pour recevoir l'approbation de l'équipe pays (CT en anglais) du Fonds mondial.

Par conséquent, les CT doivent travailler en étroite collaboration avec les bénéficiaires de subventions pour déterminer les besoins de modifications, s'assurer que les révisions proposées sont conformes aux facteurs mentionnés ci-dessus et garantir les ajustements nécessaires.

Quels sont les types de révisions de subventions ?

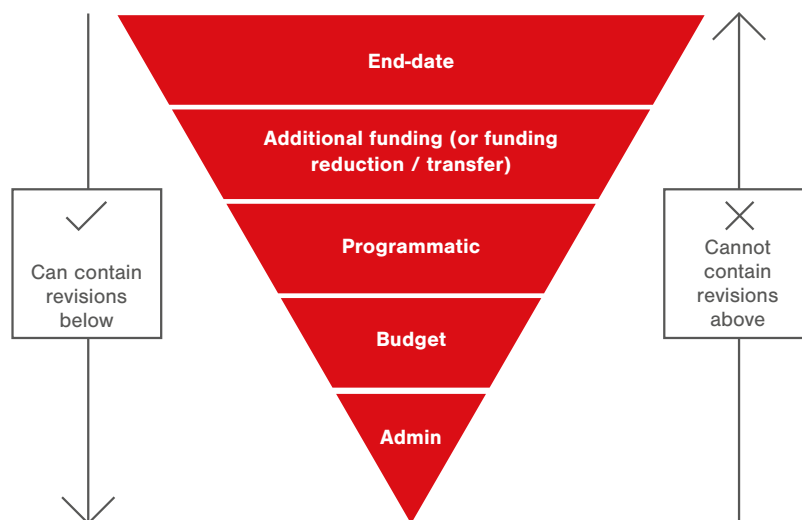


Image 2.5 Types de révision des subventions du Fonds mondial

La révision des subventions permet aux partenaires du Fonds mondial et aux communautés, y compris les personnes qui consomment des drogues, d'apporter des modifications au budget et aux programmes au cours du cycle de subvention. Cela signifie que nos efforts pour influencer la mise en œuvre des subventions doivent se poursuivre au-delà de la demande initiale de financement et des étapes d'octroi des subventions. **Nous devons rester vigilants et actifs, en saisissant toutes les occasions qui se présentent au cours du cycle de subvention de trois ans pour nous assurer que ces programmes répondent à nos besoins et à nos priorités.**

Il existe cinq types de révisions : 1) fin de période, 2) financement supplémentaire, 3) programmatique, 4) budgétaire et 5) administrative (voir l'image 2. Types de révisions du Fonds mondial). Ces types sont organisés de manière hiérarchique, les révisions de "niveau supérieur", telles que "fin de période" et "financement additionnel", pouvant inclure des révisions de "niveau inférieur". Toutefois, l'inverse ne s'applique pas. Par exemple, le type de révision "administrative" ne peut pas inclure des modifications du "budget" ou de la "fin de période".

5. Fonds mondial (2022). *Community Engagement : A Guide to Opportunities throughout the Grant Life Cycle : Engagement communautaire : Un guide des opportunités tout au long du cycle de vie de la subvention* https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf.

Type de révision	Définition	Déclencheurs
Fin de période	Une révision de fin de période peut prolonger ou raccourcir la date de fin de la période de mise en œuvre (PM) pour permettre la poursuite de la mise en œuvre et éviter les perturbations programmatiques tout en relevant les défis opérationnels ou en achevant l'octroi des subventions.	<ul style="list-style-type: none"> • Programmation conjointe⁶ • Fin anticipée d'une subvention ou changement de PR pendant la mise en œuvre de la subvention • Difficultés liées à la soumission en temps voulu des demandes de financement et à l'octroi des subventions, qui échappent au contrôle du CCM/PR • Délais plus longs d'examen et de traitement des demandes par le Fonds mondial • Transition du financement du Fonds mondial vers d'autres sources de financement
Financement supplémentaire	Une révision supplémentaire du financement peut augmenter ou réduire (réduction/transfert de financement) les fonds de la subvention sans modifier la durée de la période d'enquête.	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentation: Contributions financières restreintes autorisées par des donateurs privés ou Debt2Health ; Optimisation du portefeuille • Réduction: Non-respect des engagements de cofinancement ; non-remboursement des montants recouvrables ; transfert d'activités/budgets d'une subvention/PR à une autre
Programmatique	Une révision programmatique fait référence à des changements dans la portée et/ou l'échelle d'une subvention dans le cadre du plafond de financement approuvé et de la période de mise en œuvre actuelle, ce qui entraîne des changements dans les modules, les interventions et/ou les objectifs du cadre de performance.	<ul style="list-style-type: none"> • Besoin d'investissements plus stratégiques • Preuves scientifiques émergentes/ orientations • Changements dans le contexte national entraînant le non-respect des engagements de cofinancement
Budget	Une révision du budget consiste à réaffecter les fonds de subvention approuvés entre les modules, les interventions ou les catégories de coûts . Elle ne modifie pas le plafond de financement approuvé, la durée du programme intégré ou le cadre de performance.	<ul style="list-style-type: none"> • Changements dans le contexte et les circonstances de la subvention (par exemple, augmentation des coûts administratifs) • Gains/pertes de taux de change • Cas de transfert et/ou de cession d'actifs du programme pendant la période de mise en œuvre

6. La *programmation conjointe* est le processus qui consiste à aligner les dates de fin de différentes subventions, telles qu'une subvention pour le VIH et une subvention pour la tuberculose, pour soumettre une demande combinée pour le VIH et la tuberculose. En modifiant les dates de fin pour les faire correspondre, on aligne les périodes de mise en œuvre, ce qui facilite une utilisation plus coordonnée et plus efficace des ressources. Cette approche garantit la synchronisation des interventions et optimise l'impact et l'efficacité des programmes en traitant les deux subventions ensemble.

Type de révision	Définition	Déclencheurs
Administrative	Une révision administrative saisit les ajustements qui sont purement administratifs ou qui nécessitent des modifications des données de l'entité subventionnée et/ou des exigences de la subvention.	<ul style="list-style-type: none"> • Modifications des données relatives à l'entité subventionnée (contacts PR, informations sur l'organisation des PR/LFA) • Modifications administratives du cadre de performance qui ne modifient pas les objectifs • Modifications des conditions d'octroi des subventions existantes • Ajustements administratifs des fonds de subvention (par exemple, pour les nouvelles périodes de mise en oeuvre, déduire le solde de trésorerie final dans le pays de la période d'enquête de clôture).

Les délais de révision des subventions doivent être respectés dans les trois mois suivant le début de l'utilisation du système en ligne du Fonds mondial. Une fois la demande de révision envoyée, le CT l'examine et peut demander des informations supplémentaires au PR ou au CCM. Une fois que toutes les questions ont été résolues, le CT lance le processus de révision dans la base de données du Fonds mondial, en veillant à ce que le processus **ne dépasse pas trois mois**.

Les PR et les CT sont encouragés à combiner plusieurs changements en une seule révision de la subvention. Pour ce faire, ils doivent suivre la procédure correspondant au type de révision le plus complexe (c'est-à-dire le plus élevé dans la hiérarchie des types de révision susmentionnés). Par exemple, si une révision programmatique et une révision budgétaire sont nécessaires, la procédure et les exigences relatives à la révision programmatique s'appliquent. Cette approche permet de rendre le processus plus fluide et plus efficace.

Les révisions les plus pertinentes pour la communauté sont les **révisions budgétaires** et **programmatives**. Ces types de révisions offrent de plus grandes possibilités de participation et d'influence, garantissant que les ressources sont allouées de manière efficace et que les programmes répondent réellement à nos besoins. En donnant la priorité à ces révisions, nous pouvons jouer un rôle plus actif dans l'élaboration et l'amélioration des résultats des subventions. D'autres types de révisions, comme les changements **administratifs** ou de **fin de période**, sont généralement gérés par les partenaires chargés de la mise en oeuvre, qui s'occupent des aspects opérationnels internes de la subvention.

Rôle des communautés dans le processus de révision des subventions

Les communautés jouent un rôle essentiel dans les processus du Fonds mondial. Bien qu'il existe certains points d'entrée permettant aux communautés de participer à l'élaboration des demandes de financement et aux négociations (des informations plus détaillées sont présentées dans nos guides : [Global Fund Grant Cycle 7: How People who Use Drugs Can Influence Funding Requests \(Cycle de subvention 7 du Fonds mondial : comment les consommateurs de drogues peuvent influencer les demandes de financement\)](#), et [Global Fund Grant-making for People who Use Drugs \(Octroi de subventions par le Fonds mondial pour les personnes qui consomment des drogues\)](#)), il n'existe pas de ligne directrice claire spécifiant leur implication dans le processus de révision des subventions.

Selon l'une des *trois attentes minimales*, les représentants de la communauté et de la société civile au sein de la CCM doivent avoir accès en temps opportun aux informations relatives à la mise en œuvre du programme⁷. Cela souligne l'importance de la transparence et de la participation informée au processus de prise de décision. L'accès à l'information en temps opportun est particulièrement important pour le processus de révision des subventions, ce qui signifie que les représentants du CCM doivent être tenus au courant des derniers changements liés aux programmes financés par le Fonds mondial. De plus, la [politique des CCM du Fonds mondial](#) souligne l'importance de la supervision, ce qui constitue un autre levier pour s'engager de manière significative et défendre nos priorités tout au long du suivi et de la révision des subventions⁸.

Les CCM doivent inclure des représentants de la communauté, y compris des personnes qui consomment des drogues, dans le processus de prise de décision afin de s'assurer que leurs voix et leurs besoins sont entendus. Notre rôle est d'aider les CCM à identifier les lacunes dans les programmes et services actuels, en particulier ceux qui affectent leurs communautés. Tous les membres des CCM doivent se réunir régulièrement et recueillir les avis de leurs membres, y compris des personnes qui consomment de la drogue. Il fait partie de leur mandat de contribuer au retour d'information des groupes constitutifs sur l'accès, la qualité et l'équité des services financés par les subventions⁹. En règle générale, cela se produit lors des réunions pré et post-CCM, avant lesquelles les représentants communautaires des CCM rencontrent leurs pairs pour s'assurer que l'information est relayée et ajoutée à l'ordre du jour de la réunion du CCM.

7. Fonds mondial (2022). *Community Engagement : A Guide to Opportunities throughout the Grant Life Cycle, Cycle de vie des subventions* https://www.theglobalfund.org/media/12649/core_community-engagement_guide_en.pdf

8. Selon la condition 3 de la politique du Fonds mondial à l'égard des CCM, "reconnaissant l'importance de la supervision, le Fonds mondial demande à toutes les CCM de soumettre et de suivre un plan de supervision pour tous les financements approuvés par le Fonds mondial. Le plan doit détailler les activités de supervision et décrire comment le CCM impliquera les parties prenantes du programme dans la supervision, y compris les membres et les non-membres du CCM, et en particulier les circonscriptions non gouvernementales et les populations clés".

9. Fonds mondial (2021) Code de conduite éthique pour les membres de l'instance de coordination nationale https://www.theglobalfund.org/media/8234/core_codeofethicalconductforccmmembers_policy_en.pdf

Même si vous ou un représentant du réseau ne siégez pas au CCM, il est important que vous sachiez quel PR/SR est responsable d'interventions et d'activités spécifiques dans le cadre de la subvention. Cette information est essentielle pour assurer un suivi, une supervision et une redevabilité efficaces pendant la mise en œuvre et la révision de la subvention. Si vous n'avez pas encore cette information, vous pouvez la trouver sur le site Web officiel du Fonds mondial et utiliser l'[outil de recherche de subventions](#) pour trouver des renseignements détaillés sur les subventions dans votre pays. Cet outil vous présentera la liste des PR et fournira des liens vers des rapports ou d'autres détails sur la mise en œuvre de la subvention.

Opportunités d'engagement communautaire dans le processus de révision des subventions du Fonds mondial

Notre communauté a plusieurs opportunités de s'engager pendant la révision de la subvention, y compris les suivantes:¹⁰

✓ **Utiliser les nouveaux résultats et/ou évaluations pour identifier les lacunes dans la mise en œuvre de la subvention (par exemple, lors d'un suivi mené par la communauté) et le besoin d'améliorer la mise en œuvre du programme existant.**

Utiliser les résultats et/ou les évaluations récentes pour identifier les lacunes dans la mise en œuvre des subventions, en particulier lors d'un suivi mené par la communauté (CLM en anglais). Le CLM peut être un outil puissant pour documenter les lacunes dans l'accès et la qualité des services, ainsi que l'impact des lois, politiques et réglementations nuisibles. Nous pouvons utiliser ces informations pour identifier des solutions, plaider en faveur d'améliorations et travailler avec les principales parties prenantes pour mettre en œuvre les changements nécessaires¹¹. Pour plus d'informations sur le CLM, lire le [Guide du CLM pour les personnes consommatrices de la drogue d'INPUD](#).

✓ **Travailler avec les membres de votre communauté et d'autres organisations dirigées par la communauté pour développer des points de discussion communs avec les PR, les SR, le gestionnaire de portefeuille du Fonds et les CT.**

Engagez-vous auprès de vos pairs et des membres amis du CCM pour créer une série de points clés avant d'approcher le PR ou le Secrétariat du Fonds mondial pour demander une révision de la subvention. S'il n'y a pas de représentant des consommateurs de drogues au sein du CCM, contactez votre représentant des populations clés au sein du CCM pour souligner l'intérêt et le besoin d'inclusion dans les discussions sur la révision de la subvention. En cas d'absence de réponse de la part de votre représentant de la population clé et/ou du CCM, contactez INPUD (voir Contacts à la page 10 ci-dessous).

10. Réseau international des personnes qui consomment des drogues, 27 juin 2024. *Amplifier les voix des communautés dans la reprogrammation du Fonds mondial*. YouTube : <https://youtu.be/U9JScCo0Znc?si=fR539mlu6BnqlwMb>

11. Réseau international des personnes qui consomment des drogues (2023) Suivi communautaire des personnes qui consomment des drogues https://inpud.net/wp-content/uploads/2023/10/000829_INP_CLM_vol-3_interactive-1.pdf

✓ **Organiser des réunions régulières avec les PR et les SR désignés.**

Établir un calendrier cohérent avec les partenaires de mise en œuvre du Fonds mondial afin de maintenir une communication ouverte. Veillez à ce que ces interactions aient lieu à intervalles réguliers. Même s'il n'est pas facile de recevoir une réponse, cela nous aidera à établir la confiance et à développer de bonnes relations de travail ainsi qu'une culture de la responsabilité à long terme. Si vous ne parvenez pas à joindre les PR ou les SR, nous vous suggérons de consulter votre représentant des populations clés au sein du CCM. Si cette démarche est également infructueuse, veuillez faire part de vos préoccupations à l'INPUD.

✓ **Proposer des réunions (avec les représentants des communautés CCM et d'autres circonscriptions et organisations communautaires) avec le gestionnaire de portefeuille du Fonds et les CT lorsque ceux-ci sont dans le pays.**

Profitez des visites de l'équipe nationale du Fonds mondial et des gestionnaires de portefeuille du Fonds pour demander des réunions. Ces réunions peuvent être l'occasion de partager des idées et de discuter de questions urgentes en face à face avec le Fonds mondial. Elles sont également importantes pour renforcer la compréhension mutuelle et encourager la collaboration entre les donateurs, les responsables de la mise en œuvre et la communauté. Communiquez régulièrement avec votre représentant de Populations Clés (KP en anglais) au CCM pour vous tenir informé du calendrier des visites du CT. Si vous n'avez toujours pas des informations nécessaires, contactez l'INPUD pour obtenir de l'aide afin d'être toujours au courant des visites et engagements importants.

✓ **Veillez à ce que les représentants de votre communauté CCM siègent au Comité de supervision CCM.**

Vous pouvez également participer au processus de révision des subventions par l'intermédiaire du comité de supervision du CCM. Encouragez le représentant de votre population clé au sein du CCM à s'engager ou à rejoindre le comité de supervision. Sinon, vous pouvez également participer en tant qu'observateur. Si vous n'êtes pas membre du CCM, renseignez-vous sur la composition du comité, engagez-vous auprès des membres favorables à la communauté et établissez de bonnes relations avec eux. Pour en savoir plus sur le Comité de supervision des CCM, consultez la note d'orientation du Fonds mondial sur le mécanisme de coordination nationale.¹²

Un autre point d'entrée important à ajouter à cette liste est la *demande de qualité non financée (UQD en anglais)* décrite dans la section ci-dessous.

12. Fonds mondial (2020). *Note d'orientation du mécanisme de coordination nationale : Supervision, Annexe 4 - Le Comité de supervision : Rôle, composition et champ d'action* https://www.theglobalfund.org/media/10189/ccm_oversight-committeeannex4_annex_en.pdf

Qu'est-ce qu'une demande de qualité non financée (UQD) et comment la communauté peut-elle l'utiliser pour s'engager dans la révision de la subvention ?

Tous les pays doivent joindre à leur demande de financement une demande d'allocation prioritaire (Prioritised Above Allocation Request, PAAR). La PAAR énumère les interventions importantes nécessaires à la fourniture de services fondés sur des données probantes qui ne sont pas incluses dans la proposition principale. Le comité de révision technique (TRP en anglais) examine ces demandes afin de s'assurer que les interventions les plus solides sur le plan technique sont ajoutées au registre UQD.

[Le registre des demandes de qualité non financées \(UQD\)](#) pour le cycle 2023-2025 (cycle de subvention 7) est disponible en ligne et continuellement mis à jour. L'UQD ne doit pas être confondu avec le processus de révision des subventions lui-même. Il s'agit d'une liste d'interventions prédéfinies et approuvées par le TRP en attente de financement lorsque la reprogrammation commence. Nous pouvons utiliser l'UQD pour influencer le processus de révision des subventions en soulignant aux PR, CCM et CT les interventions fondées sur des données probantes énumérées dans l'UQD qui correspondent à nos priorités et qui comblent également les lacunes critiques du programme actuel. **Cette ressource est inestimable pour la communauté, car nos priorités se retrouvent souvent dans l'UQD et nous pouvons faire pression pour qu'elles soient incluses dans l'allocation de la subvention primaire du pays.** Nous vous encourageons à consulter le registre et à engager des discussions avec le représentant des populations clés de votre CCM. Veillez à ce que les besoins de la communauté, qui pourraient ne pas être couverts par l'allocation principale, soient pris en compte lors des révisions futures.

Comment votre communauté peut-elle participer aux discussions de l'UQD et plaider pour les priorités de financement ?

Lier les priorités communautaires non financées (y compris celles exclues de l'allocation principale de l'annexe communautaire) à l'UQD et les faire financer est une victoire importante pour la communauté.

¹³Jusqu'à présent, près d'un milliard de dollars sur les 5,9 milliards de dollars recommandés pour l'UQD dans le GC7 ont été financés grâce aux économies réalisées lors de l'octroi de subventions. Jetez un coup d'œil aux étapes décrites ci-dessous à prendre en compte pour votre plaidoyer lors de la révision des subventions:

Review the UQD Register and prioritise interventions for your community to advocate for funding.

- ✓ Examinez le registre de l'UQD et priorisez les interventions pour votre communauté afin de plaider en faveur de leur financement.
- ✓ Lors des réunions du CCM, lorsque les PR présentent les mises à jour du budget, prêtez attention aux économies réalisées. C'est l'occasion d'intervenir et de faire pression pour que les

13. Réseau international des personnes qui consomment des drogues, 27 juin 2024. *Amplifier les voix des communautés dans la reprogrammation du Fonds mondial*. YouTube: <https://youtu.be/U9JScCo0Znc?si=fR539mlu6BnqlwMb>

Amplifier les voix de la communauté dans le Processus de révision des subventions du Fonds mondial

priorités de l'UQD soient financées. Si vous n'êtes pas membre du CCM, demandez l'ordre du jour de la réunion à l'avance et discutez avec votre représentant des KP pour vous assurer que votre demande de révision de l'UQD est incluse dans la discussion. De plus, assurez le suivi des principaux points d'action de la réunion.

- ✓ Contactez les fondations du secteur privé, les donateurs d'assistance technique (par exemple, le département des droits communautaires et du genre du Fonds mondial, L'Initiative TSM de l'ONUSIDA) et d'autres sources de financement autres que le Fonds mondial et proposez le financement de vos priorités de l'UQD. Si vous rencontrez des obstacles ou des problèmes, INPUD peut vous aider à les surmonter. N'hésitez pas à les contacter pour obtenir de l'aide et des conseils.
- ✓ Renseignez-vous sur les principaux donateurs de votre pays, y compris les pays qui contribuent de manière significative au Fonds mondial (par exemple, les États-Unis, le Japon, la France, l'Allemagne). Engagez des conversations avec les ambassades qui vous soutiennent, y compris celles mentionnées ci-dessus, et discutez du financement des priorités clés de l'UQD qui s'alignent sur les intérêts de ces pays. Cela peut se faire par le biais du Debt2Health Swap, échange dette-santé (D2H en anglais), un mécanisme par lequel les pays acceptent de réorienter une partie de leur dette pour soutenir des programmes de santé. Des informations plus détaillées sur le D2H [sont disponibles ici](#).

Relever les défis du processus de révision des subventions

Nous continuons à rencontrer des difficultés pour naviguer dans les processus décisionnels du Fonds mondial. L'un des principaux problèmes est le manque d'informations et de délais clairs, qui fait que les communautés ne sont pas préparées à s'engager efficacement. Les PR ou SR précipitent souvent le processus, ce qui rend la contribution des membres de la communauté encore plus difficile. Par ailleurs, le processus de révision des subventions du Fonds mondial est complexe et bureaucratique, sans directives ni mécanismes clairs pour l'implication des communautés, ce qui nous empêche de comprendre comment participer.

Parmi les autres difficultés, il faut citer la discrimination et les déséquilibres de pouvoir, en particulier pour les personnes consommatrices de la drogue, dont les voix sont souvent exclues du processus décisionnel. De nombreuses organisations communautaires sont également confrontées à des capacités et des ressources limitées, fonctionnant avec des équipes restreintes et surchargées. Il peut être difficile, en raison de ces contraintes, d'assister aux réunions, de fournir un retour d'information ou de s'engager de manière significative dans le processus de révision des subventions.

Nous sommes conscients des immenses défis que vous devez relever pour naviguer dans le processus de révision des subventions, en particulier en raison de sa nature incohérente et peu claire. Il est essentiel de documenter tous les obstacles que vous rencontrez, car vos expériences sont une preuve puissante des failles du système. N'hésitez pas à contacter INPUD pour obtenir du soutien et à faire pression ensemble pour plus de transparence et d'équité.

Conclusion

La participation des communautés au processus de révision des subventions du Fonds mondial n'est pas seulement une question d'inclusion. Notre expertise, notre expérience vécue et nos voix sont fondamentales pour le succès et la pertinence des programmes du Fonds mondial. En impliquant activement la communauté et en établissant des cadres transparents pour notre participation, le Fonds mondial peut s'assurer que les expériences et les besoins du monde réel influencent ses interventions. Cette implication de la base enrichit le processus d'octroi des subventions, le rendant plus réactif et adaptable aux contextes uniques dans lesquels ces programmes sont mis en œuvre.

Nous jouons un rôle essentiel dans le déclenchement du processus de révision des subventions du Fonds mondial. En **nous coordonnant** avec nos pairs, en assurant une boucle de retour d'information avec les PR et les SR et en participant au CCM et au comité de supervision du CCM, nous pouvons faire en sorte que la voix de la communauté soit entendue. L'utilisation du **CLM** pour identifier les lacunes dans la mise en œuvre de la subvention peut mettre en évidence le besoin de révisions. En documentant ces lacunes, nous pouvons présenter des raisons fondées sur des preuves pour justifier les changements nécessaires. Enfin, l'utilisation du **registre de l'UQD** pour demander le financement d'interventions essentielles permet de hiérarchiser les besoins de la communauté. Les communautés peuvent plaider en faveur de l'inclusion de ces interventions lors de la révision des subventions ou lorsque des fonds supplémentaires sont alloués.

L'implication significative des membres des communautés dans le processus de révision des subventions est essentielle pour garantir que les programmes du Fonds mondial s'alignent sur les besoins réels et les réalités de ceux qu'ils servent. Sans cet engagement, les programmes risquent de ne pas être à la hauteur. Lorsque nous sommes engagés dans le processus de révision des subventions en tant que partenaires et non pas en tant que simples bénéficiaires, nous avons un plus grand sentiment d'appropriation et d'engagement vis-à-vis des résultats. Cette approche collaborative aboutit en fin de compte à des programmes plus efficaces et durables qui reflètent et répondent aux besoins des communautés qu'ils sont censés soutenir.

Contacts

- Judy Chang: judychang@inpud.net
- Olga Szubert: olgaszubert@inpud.net

Le Réseau international des consommateurs de drogues (INPUD) est une organisation mondiale de pairs qui cherche à promouvoir la santé et à défendre les droits des consommateurs de drogues.

INPUD met l'accent sur l'exposition et la lutte contre la stigmatisation, la discrimination et la criminalisation des consommateurs de drogues, et leur impact sur la santé et les droits de la communauté des consommateurs de drogues. INPUD s'efforce d'atteindre ces objectifs à travers des processus d'autonomisation et de plaidoyer au niveau international, tout en soutenant l'autonomisation et le plaidoyer aux niveaux communautaire, national et régional.



Cette publication a été soutenue par le Fonds Robert Carr (2022-2024).

Rédaction: Gayane Arustamyan

Avec les contributions de: Judy Chang et Olga Szubert

Révision: Zana Fauzi

Conception: Mike Stonelake

Décembre 2024



Ce travail est placé sous une licence Creative Commons Paternité-Pas d'Utilisation Commerciale-Pas de Modification 3.0 Unported

Première publication en 2024 par:

INPUD Secretariat

Unit 2C08, South Bank Technopark

90 London Road, London SE1 6LN

United Kingdom

www.inpud.net