



International
Network of People
who Use Drugs

La communauté, la conviction et la
collaboration sont les catalyseurs du
changement : défendre la santé, les
droits et la dignité des personnes qui
consomment des drogues dans le monde

Plan stratégique 2025–2029

Table des matières

CHAPITRE	PAGE
----------	------

« Pour moi, l'INPUD signifie soutenir les réseaux régionaux en plaidant pour la mobilisation des ressources, l'assistance technique, les droits humains, la santé et le bien-être des personnes qui consomment des drogues, en promouvant la réduction des risques et en favorisant le soutien et la solidarité entre pairs. »

Personne qui consomme des drogues, interviewée

« L'INPUD fournit un soutien et un mentorat très professionnels et opportuns grâce à son assistance technique. Il élabore des initiatives complètes de formation et de renforcement des capacités qui permettent aux personnes qui consomment des drogues de jouer un rôle de premier plan dans la défense des droits, l'élaboration des politiques et les initiatives de santé communautaire, favorisant ainsi une approche plus inclusive des questions liées à la drogue. »

Fournisseur de services dirigé par un consommateur de drogues, répondant à l'enquête

« L'INPUD travaille sans relâche pour garantir aux personnes qui consomment des drogues l'accès à toutes les catégories essentielles des droits humains, notamment dans le domaine des droits juridiques et de la santé. »

Partenaire de santé mondiale, interviewé

La communauté, la conviction et la collaboration sont les catalyseurs du changement : défendre la santé, les droits et la dignité des personnes qui consomment des drogues dans le monde

Plan stratégique de l'INPUD (2025–2029)

Le monde tel que nous le voyons

Cela fait 20 ans que l'INPUD a vu le jour en 2005.¹ Au cours de cette période, nous avons remporté de nombreux succès et pris un élan important vers notre vision d'un monde où les personnes qui consomment des drogues peuvent vivre leur vie dans la liberté, la dignité et la bonne santé. Ensemble, nous avons continué à faire progresser, pas à pas, le monde que nous voulons voir. La réputation internationale de l'INPUD en tant que partenaire de confiance

INPUD occupe une place et un rôle uniques à l'intersection des politiques, des pratiques et des programmes nationaux, régionaux et mondiaux.

En tant que réseau mondial de personnes qui consomment des drogues, l'INPUD fait entendre la voix des personnes qui consomment des drogues, met en avant leurs priorités et leurs expériences de vie réelles, et fait le lien entre les politiques en matière de drogue et les secteurs de la santé, du genre et du développement international.

s'est renforcée, tout comme notre positionnement stratégique et notre engagement dans les processus décisionnels mondiaux et les processus politiques multipartites. Nos réseaux régionaux sont plus solides, mieux coordonnés et capables de jouer un rôle de premier plan dans l'élaboration des politiques, le plaidoyer et la programmation au niveau régional. En tant que fournisseur d'assistance technique de

confiance, les partenaires communautaires de l'INPUD à travers le monde ont veillé à ce que les personnes sur le terrain puissent accéder à un soutien pour répondre à leurs besoins essentiels (par exemple, dans des contextes de conflit et de guerre) et soient en mesure de promouvoir des stratégies, des programmes et des services de réduction des dommages et des risques mieux adaptés, plus complets et plus accessibles. Aujourd'hui, il existe une [base de données internationale](#) solide et en constante expansion qui documente [l'efficacité](#) et le « [rapport qualité-prix](#) » des interventions de réduction des risques et des dommages menées par les consommateurs de drogues et [des services fournis par des pairs](#) dans la lutte contre le VIH et l'hépatite virale, entre autres.

Cependant, alors que nous célébrons ces réalisations, nous avons de nombreuses raisons de nous inquiéter au moment où nous lançons notre nouveau plan stratégique quinquennal. Aujourd'hui, le sentiment d'urgence renouvelé est palpable. En tant que mouvement mondial mené par des personnes qui consomment des drogues, nous devons nous unir pour protéger nos réussites collectives et continuer à lutter pour le monde que nous envisageons. Les cinq prochaines années s'annoncent parmi les plus difficiles à ce jour. Notre plan stratégique 2025-2029 arrive à un moment critique de l'histoire de la santé mondiale, des droits humains et de la réduction des risques. Dans les pages qui suivent, nous présentons une vue d'ensemble de notre « feuille de route pour 2029 », en mettant l'accent sur nos objectifs à long terme, nos priorités clés et les domaines d'action spécifiques nécessaires pour les atteindre.

1. <https://inpud.net/inpud-strategic-plan-2021-2024/>

« Pour moi, l'INPUD est synonyme de dignité, d'autonomisation et de justice pour les communautés de consommateurs de drogues, donnant une voix à ceux qui sont souvent réduits au silence et luttant pour un monde où la santé et les droits humains sont universellement respectés. »

Personne qui consomme des drogues, répondant à l'enquête

La nouvelle réalité : l'évolution du paysage mondial en matière de santé et de géopolitique

Le monde a radicalement changé depuis 2015, lorsque la communauté internationale s'est mobilisée autour du lancement des [objectifs de développement durable pour 2030](#) afin de relever les défis systémiques profondément enracinés qui profitent aux populations, à la planète et à la prospérité collective. Au cours de la dernière période stratégique de l'INPUD, des bouleversements géopolitiques majeurs se sont accompagnés de crises multiples émergentes : pandémies, guerres et conflits, crise climatique et catastrophes environnementales, augmentation des taux de pauvreté, famine et inégalités, et montée en puissance des agendas populistes, notamment les mouvements conservateurs, anti-droits, anti-genre, anti-autonomie corporelle et anti-démocratiques à l'échelle mondiale. Ces changements profonds, associés à des coupes drastiques et dévastatrices dans les dépenses d'aide étrangère consacrées à la santé mondiale, aux droits humains, au VIH et à la réduction des risques, continuent aujourd'hui de guider la définition des priorités au niveau mondial, régional et national.

Le VIH est tombé au bas de l'agenda politique mondial, et le financement des mesures de réduction des risques et des ripostes menées par les populations clés est en crise. Cela signifie que les ressources déjà limitées seront encore plus restreintes, ce qui aura un impact négatif sur la réalisation des objectifs de développement durable et des objectifs mondiaux en matière de lutte contre le sida (en particulier ceux liés aux catalyseurs sociétaux et aux ripostes communautaires)² et laissera les personnes qui consomment des drogues encore plus à la traîne. De

plus, l'architecture de la riposte au VIH pourrait être complètement différente après 2030.

Le recul généralisé des protections juridiques, politiques et des droits humains pour les populations clés et les services dirigés par ces populations s'est intensifié, mettant en danger la sécurité de nos communautés dans de nombreux pays à travers le monde. Au même temps, la recrudescence de la stigmatisation, de la discrimination, du harcèlement, de la surveillance policière et de la criminalisation des personnes qui consomment des drogues survient à un moment où l'espace accordé à la société civile dans son ensemble fait l'objet de restrictions sans précédent. La crise accélérée du financement des réponses apportées par la société civile et les communautés s'accompagne d'un renforcement des législations et des cadres réglementaires hostiles qui visent à entraver l'accès au financement international, à réduire au silence la diversité des opinions et des visions du monde, à discréditer les efforts de plaidoyer et à restreindre le droit de manifester, le droit à la liberté de réunion et le droit à la liberté d'expression.

Pour compliquer encore cette équation déjà complexe, les premiers mois de l'administration Trump aux États-Unis ont pris le monde au dépourvu avec des mesures radicales visant à démanteler des décennies de multilatéralisme, les progrès réalisés en santé publique mondiale et les efforts visant à décoloniser les modèles d'aide traditionnels au profit de partenariats plus équitables fondés sur le respect mutuel, le leadership local et l'autodétermination, [dont résultats promettent de graves conséquences](#) pour les réponses apportées par les communautés, l'accès aux traitements et aux services vitaux pour les

2. https://aidstargets2025.unaids.org/assets/images/prevailing-against-pandemics_en.pdf (voir page 43).

« Ce sentiment de solidarité partagé avec les autres membres du mouvement est sans aucun doute un rôle que l'INPUD pourrait jouer en matière de financement, dans le cadre des luttes politiques plus larges que nous devons mener pour mettre fin à la guerre contre la drogue. »

Personne clé interrogée

populations clés (y compris le traitement par agonistes opioïdes), ainsi que la sécurité, la sûreté et les droits et libertés fondamentaux de notre communauté. Les exemples sont malheureusement trop nombreux : rétablissement immédiat par Trump du « Global Gag Rule » (Règle du bâillon mondial) ; campagnes ciblées contre la communauté transgenre et de genre divers ; démantèlement de la diversité, de l'équité et de l'inclusion ; effacement, censure et réécriture des recherches et des données mondiales en matière de santé publique menées par les États-Unis ; la fermeture de l'USAID et les ordres de suspension et de cessation des activités d'aide, belliqueux et de grande envergure, qui touchent environ 84 % de l'aide étrangère financée par les États-Unis,³ y compris presque tout ce qui concerne la santé, l'économie internationale, le climat et l'aide humanitaire. En tant que premier bailleur de fonds bilatéral au monde pour l'aide étrangère et la coopération au développement (environ 0,24 % du revenu national brut (RNB) des États-Unis), l'ampleur de ces directives politiques a exacerbé les troubles mondiaux dans un contexte de catastrophes mondiales qui se télescopent. Cela s'ajoute au démantèlement du système commercial mondial par l'administration Trump, à son rejet des objectifs de développement durable et à son instrumentalisation de la crise des overdoses pour renforcer la guerre contre la drogue. Il n'a jamais été aussi important de défendre les droits et la santé des personnes qui consomment des drogues afin qu'elles puissent vivre leur vie dans la liberté et la dignité. Au cours des prochaines années, l'INPUD et ses réseaux membres devront s'adapter, naviguer et positionner nos communautés dans les cadres et processus politiques nouveaux et émergents afin d'éviter d'être encore plus laissés de côté. Tout au

long de l'histoire, nos communautés ont toujours été confrontées à des défis, à des réactions hostiles et à des mesures punitives. Malgré ces obstacles, nous continuons d'exister et de devenir plus forts.

Le lien entre climat et santé

Tout comme pour les pandémies (VIH, hépatite virale, tuberculose et COVID-19), les communautés marginalisées et criminalisées sont les plus touchées par la crise climatique. Cependant, si la relation entre la consommation de drogues et l'urgence climatique fait l'objet d'une attention croissante, elle reste un domaine peu exploré qui nécessite un engagement accru entre les différents secteurs et la communauté des personnes qui consomment des drogues afin de définir et de mettre en œuvre des recommandations pour des politiques et des pratiques meilleures et mieux préparées qui protègent les droits humains, la sécurité et la santé des personnes qui consomment des drogues, en particulier en atténuant le risque d'interruption des services, tels que les services de réduction des risques. Les effets climatiques aigus (c'est-à-dire ceux causés par des phénomènes météorologiques extrêmes : ouragans, inondations, sécheresses, dévastation des forêts, etc.) requièrent des réponses rapides et d'urgence, mais les effets aigus et à long terme exigent une vision à long terme et de la planification.

L'approvisionnement en drogues et les déterminants sociaux de la santé sont tous affectés par la crise climatique et ont des implications importantes pour la santé et le bien-être des communautés de consommateurs de drogues et leur accès aux ressources et services essentiels. Il a été démontré

3. <https://www.devex.com/news/trump-budget-proposes-unprecedented-reckless-cuts-to-foreign-aid-109988>

que les perturbations et les déplacements provoqués par la crise climatique ont une influence directe sur la santé mentale, le bien-être économique et la consommation de drogues d'une personne et peuvent être attribués à un certain nombre de facteurs, tels que les changements dans la disponibilité des drogues, l'émergence de nouvelles substances souvent plus puissantes, y compris la crise de l'approvisionnement en drogues toxiques, l'augmentation de la

En mettant en évidence les liens entre les réponses sanitaires locales et internationales avec et pour les personnes qui consomment des drogues, l'inpuud s'est révélé être un acteur intelligent, articulé, informé et excellent gestionnaire de fonds.

Les publications, les campagnes de sensibilisation, le mouvement et la coordination mondiale de l'inpuud sont précises, sophistiquées et fondées sur des données scientifiques et des recherches menées par les communautés.

consommation de drogues comme mécanisme d'adaptation et les fluctuations importantes dans l'accès et la disponibilité des services de réduction des risques et dommages et de traitement. L'expansion et le renforcement des services de réduction des risques et dommages pour inclure la large disponibilité de kits de contrôle des drogues ainsi que la distribution communautaire de naloxone sont des outils essentiels pour lutter contre la crise généralisée des overdoses.

Un programme renouvelé de sécurisation

Alors que le rapport [Global State of Harm Reduction](#) constate une légère augmentation du nombre de pays mettant en œuvre des mesures de réduction des risques dans les pays du Sud (en grande partie grâce aux programmes essentiels du Fonds mondial dans le cadre du cycle de subventions 7), on observe également un recul important, en particulier dans les pays traditionnellement considérés comme « leaders en matière de réduction des risques et dommages », tels que le Canada et les Pays-Bas. Le recul de la dépénalisation des drogues, des politiques et des services au Canada et à l'Oregon, aux États-Unis, est remplacé de manière accrue par des mesures de sécurisation et de répression renforcées en réponse à la crise des drogues toxiques et à la montée des opioïdes synthétiques. Nous observons également une pathologisation accrue de la consommation de drogues et à la promotion d'un agenda axé sur « les addictions, la guérison et l'abstinence ». Conjugué à la montée en puissance du mouvement anti-droits, l'agenda de « prévention de la consommation de drogues » et le discours sur la sauvegarde et la protection des familles et des jeunes générations gagnent du terrain dans le monde entier. Cela s'inscrit dans le cadre d'une réaction conservatrice, populiste et anti-droits, où notre travail et nos communautés sont pris pour cibles et utilisés comme boucs émissaires à une échelle et à un rythme sans précédent. Nous ne sommes pas le problème, nous sommes une partie essentielle de la solution.

C'est pourquoi notre stratégie 2025-2029 est axée sur la communauté, la conviction et la collaboration comme catalyseurs du changement que nous voulons voir. Nous devons être stratégiques. Nous devons travailler

« La volonté de l'INPUD de s'engager, voire de mener, une stratégie inter-mouvements sera importante, tout comme la construction de ponts avec d'autres groupes de communautés qui résistent à la violence et à la négligence de l'État. »

Personne interrogée issue de la société civile

en étroite solidarité avec les mouvements clés dirigés par les populations clés et les acteurs plus larges de la justice sociale. Nous devons collaborer avec des partenaires de tous les secteurs et mouvements qui comprennent intrinsèquement nos luttes et soutiennent nos efforts pour défendre et faire progresser notre santé, nos droits, notre souveraineté personnelle et notre qualité de vie. Nous devons établir des liens entre les politiques en matière de drogues et les déterminants plus larges de la santé, des droits humains, de la justice climatique, de la consolidation de la paix, du développement international (par exemple, les migrations) et de la réduction de la pauvreté. À la fois, nous devons également essayer d'ouvrir des voies avec des groupes qui ne voient peut-être pas le monde à travers nos yeux.

À cette fin, plusieurs développements importants ont eu lieu ces dernières années, dont l'INPUD tirera parti et dont il encouragera l'adoption et la mise en œuvre :

1. En 2019, la position commune du système des Nations unies sur les drogues s'est articulée autour d'un engagement des agences des Nations unies à soutenir les pays dans la dépénalisation de la possession de drogues à usage personnel.

2. En 2021, les facteurs sociétaux historiques (10-10-10) et les réponses communautaires (30-60-80) ont été adoptés dans la Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026 (GAS) et dans la Déclaration politique sur le VIH/sida de 2021.
3. Le rapport 2023 du Haut-Commissariat des Nations unies aux droits de l'homme (HCDH) sur les défis en matière de droits de l'homme dans la lutte contre tous les aspects du problème mondial de la drogue a encouragé les États membres à prendre des mesures en faveur de la réglementation juridique des drogues.
4. En 2024, la « réduction des risques et dommages » a été incluse pour la première fois dans une résolution de la Commission des stupéfiants (CND), marquant ainsi une rupture avec le « consensus de Vienne ».

De plus, le Rapporteur spécial des Nations Unies sur le droit à la santé, le Groupe de travail des Nations Unies sur la détention arbitraire, le Comité pour l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (CEDAW) et le Comité des droits économiques, sociaux et culturels (CESCR) ont commencé à reconnaître que la promotion de la réforme des politiques en matière de drogues et de la réduction des risques relève de leurs mandats respectifs.

Notre histoire commune

En tant que seul réseau international de personnes qui consomment des drogues, l'INPUD donne une voix puissante aux expériences, aux priorités et aux perspectives de notre communauté mondiale diversifiée. Nous célébrons et mettons en valeur la richesse de l'expertise, de l'expérience de vie, du leadership et de la diversité des compétences et des connaissances de notre communauté en plaidant en faveur de solutions inclusives et communautaires qui promeuvent, protègent et font progresser la santé, la dignité, les droits et l'intégrité physique des personnes qui consomment des drogues partout dans le monde.

L'INPUD a été créé en 2005 lors de la Conférence internationale sur la réduction des risques et des dommages à Belfast (IHRC). Un an plus tard, notre déclaration fondatrice a été publiée sous le nom de Déclaration de Vancouver lors de l'IHRC à Vancouver (2006). La Déclaration de Vancouver offre une vision globale et inébranlable qui continue de guider notre action collective contre la guerre mondiale contre les drogues. Les politiques punitives en matière de drogues criminalisent les personnes qui consomment des drogues et ne font que restreindre nos droits et libertés, exacerber les inégalités et entraîner des conséquences désastreuses sur la santé et le bien-être socio-économique des individus, des familles, des communautés et de l'ensemble de la société. À leur place, nous continuons à promouvoir l'expansion de stratégies, d'approches, de programmes et de services de réduction des risques et de dommages humains, complets et facilement accessibles, fondés sur des données probantes, les droits humains, l'équité, l'autodétermination, la participation significative et la prise de décision inclusive.

À l'INPUD, nous visons à dénoncer la stigmatisation et la discrimination profondes et omniprésentes auxquelles la communauté des consommateurs de drogues continue d'être confrontée. Nous contestons la criminalisation et les autres politiques néfastes en matière de drogues, en plaidant pour des solutions fondées sur des données probantes qui mettent également en évidence les nombreuses forces de notre communauté, son leadership démontré et sa grande expertise dans la défense de notre santé, de notre bien-être, de notre dignité et de nos droits fondamentaux.

L'INPUD travaille en collaboration et en solidarité avec d'autres réseaux représentant des populations clés, tels que les travailleurs du sexe, les personnes LGBTQI+, les personnes transgenres et de genre divers, et les personnes vivant avec le VIH, afin de lutter contre les tendances générales à la discrimination, de dénoncer et de répondre aux violations des droits humains.

Notre vision

Un monde où les personnes qui consomment des drogues sont libres de vivre leur vie dans la dignité.

Notre mission

L'INPUD est une organisation mondiale de pairs qui vise à promouvoir la santé et à défendre les droits des personnes qui consomment des drogues en mettant en évidence et en combattant la stigmatisation, la discrimination et la criminalisation des personnes qui consomment des drogues par des processus d'autonomisation et de plaidoyer au niveau international, tout en faisant progresser le changement que nous souhaitons voir à l'échelle communautaire, nationale et régionale.

“ L’INPUD veille à la représentation et à la participation des personnes qui consomment des drogues dans toutes les interventions qui les concernent, notamment la recherche, le plaidoyer et l’élaboration des politiques.”

Personne qui consomme des drogues, répondant à l’enquête

Nos objectifs

1. La fin de la prohibition des drogues, la légalisation des drogues et la protection des droits humains des personnes qui consomment des drogues.
- 2) Prévention, traitement, soins et soutien efficaces pour les personnes qui consomment des drogues et qui vivent avec ou sont touchées par le VIH, l’hépatite virale, la tuberculose et d’autres problèmes de santé connexes.
- 3) Réduction des risques accessible à tous et à bas seuil pour favoriser une consommation plus sûre des drogues et réduire les risques liés à la consommation chez les personnes qui consomment des drogues.
- 4) Réseaux autonomes de personnes qui consomment des drogues et qui défendent leur santé, leur citoyenneté et leurs droits humains.
3. **Pour la réduction des risques et une consommation plus sûre des drogues** : les services de réduction des risques doivent être disponibles et accessibles à toutes les personnes qui consomment des drogues, y compris les informations sur les stratégies de consommation plus sûre.
4. **Respect du droit des individus à consommer des drogues** : nous adoptons une approche non moralisatrice et neutre vis-à-vis de la consommation de drogues et estimons que les personnes qui consomment des drogues ont le droit d’être traitées avec dignité et respect.
5. **Anti-prohibitionniste** : Nous nous engageons à mener à bien une réforme fondamentale de la politique en matière de drogues, y compris la dépénalisation totale de la consommation de drogues, et à soutenir les réformes intermédiaires de la législation sur les drogues.

Nos principes

Le travail de l’INPUD est guidé par six principes fondateurs :

1. **Pour les droits des personnes qui consomment des drogues** : les personnes qui consomment des drogues ont le droit d’être traitées avec dignité et respect et de vivre leur vie sans discrimination, sans stigmatisation et sans violation de leurs droits humains et de leur droit à la santé.
2. **Pour l’autodétermination et l’auto-organisation** : les personnes qui consomment des drogues sont les mieux placées pour représenter leurs propres intérêts, et le réseau défendra la priorité accordée aux personnes qui consomment des drogues dans les processus de consultation et de plaidoyer.
6. **En faveur de l’égalité** : nous adhérons aux principes d’autodétermination, d’équité et de justice sociale.
7. **Promotion des bonnes pratiques et de la redevabilité en matière de lutte contre l’oppression** : Nous nous engageons à remettre en question les déséquilibres de pouvoir coloniaux existants dans tous les aspects de notre travail, par le biais d’approches participatives, de la collaboration, de l’action et de la responsabilité, afin de dénoncer et de corriger tous les systèmes d’oppression.

« L'INPUD a très bien défini son profil et celui des réseaux régionaux. Si vous parlez des personnes qui consomment des drogues, vous vous tournez vers l'INPUD. Et il ne s'agit pas seulement de l'INPUD, mais aussi de ses réseaux. Il semble y avoir une bonne cohérence au sein de la structure du réseau de l'INPUD, ce qui semble faciliter le travail et renforcer la coordination et l'unité. Je salue cette initiative et j'espère qu'ils continueront dans cette voie. »
Représentant d'une population clé, personne interrogée

Comment nous travaillons

L'INPUD est un petit secrétariat mondial qui travaille en étroite collaboration avec huit (8) réseaux régionaux de personnes qui consomment des drogues et le Réseau international des femmes qui consomment des drogues (INWUD). Ensemble, nous déterminons nos priorités et nos objectifs communs et obtenons un impact collectif lorsqu'il s'agit de promouvoir la meilleure qualité de vie possible pour les personnes qui consomment des drogues. L'INPUD est une organisation caritative à but non lucratif enregistrée au Royaume-Uni qui travaille dans les domaines de la politique, de la recherche et du plaidoyer, de la programmation et du soutien technique, des finances et de l'administration, ainsi que de la gestion.

Nos réseaux membres comprennent :

- Réseau international des femmes qui consomment des drogues (INWUD)
- Réseau des personnes asiatiques qui consomment des drogues (NAPUD)
- Réseau européen des personnes qui consomment des drogues (EuroNPUD)
- Réseau eurasien des personnes qui consomment des drogues (ENPUD)
- Réseau africain des personnes qui consomment des drogues (AfricaNPUD)
- Réseau latino-américain des personnes qui consomment des drogues (LANPUD)
- Réseau Pasifika des personnes qui consomment des drogues (PANPUD)
- Réseau nord-américain des personnes qui consomment des drogues (NANPUD)
- Réseau du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord des personnes qui consomment des drogues (MENANPUD)

Toutes les organisations membres du réseau approuvent et soutiennent les valeurs et les principes énoncés dans

la Déclaration de Vancouver et dans notre Déclaration commune sur la consommation de drogues dans un contexte de prohibition — Santé, droits humains et législation.

L'INPUD est dirigé par un conseil d'administration talentueux qui représente les huit réseaux régionaux membres et l'INWUD. Ces directeurs sont élus par les régions, sont responsables de la supervision et de la gestion de l'INPUD et sont responsables devant les conseils d'administration ou les comités directeurs de leurs réseaux respectifs. Les domaines d'intervention de l'INPUD s'articulent autour de trois piliers fondamentaux : (i) les politiques, la recherche et le plaidoyer ; (ii) la mobilisation communautaire, le renforcement des réseaux et le développement du leadership ; et (iii) la programmation et le soutien technique. Vous trouverez plus d'informations sur chacun de ces domaines sur notre site web (inpud.net).

Processus de planification stratégique

L'INPUD a utilisé une méthodologie mixte pour recueillir les contributions de ses partenaires et des réseaux régionaux lors de l'élaboration de ce plan stratégique. Le processus comprenait des enquêtes, des entretiens avec des informateurs clés et des points de validation afin de s'assurer que le cadre stratégique et la théorie du changement reflétaient les contextes, les priorités et les perspectives de la communauté des consommateurs de drogues aux niveaux national, régional et mondial.

Dans l'avenir, nous travaillerons avec les réseaux régionaux de personnes qui consomment des drogues et nos partenaires afin d'approfondir la mise en œuvre de notre nouvelle stratégie pour une action collective audacieuse. L'INPUD remercie tous ses membres et partenaires qui ont donné de leur temps et apporté leur précieuse contribution tout au long de l'élaboration de ce plan stratégique.

Notre théorie du changement

Une théorie du changement est la « théorie » ou l'histoire d'une organisation sur la manière dont elle va changer le monde. Une théorie explique les convictions du groupe sur la manière dont le changement va se dérouler. La composante fondamentale d'une théorie du changement est le schéma de chemin du changement, qui décrit visuellement comment nous entendons avoir un impact sur le monde et comment notre communauté sera renforcée grâce à nos efforts. La théorie du changement de l'INPUD est illustrée ci-dessous et développée plus en détail dans le texte qui suit.

S'appuyant sur : i) les réalisations importantes de notre dernière période stratégique, ii) les résultats de notre processus de planification stratégique, et iii) une compréhension claire des défis externes complexes dans lesquels nous vivons et travaillons, la période stratégique 2025-2029 de l'INPUD se concentre sur quatre orientations stratégiques qui se renforcent mutuellement. Au cours des cinq prochaines années, l'INPUD consacrera ses ressources et ses efforts à :

- **Objectif stratégique 1: L'union fait la force**
soutenir les réseaux régionaux de personnes qui consomment des drogues en tant que partenaires solides, dynamiques, respectés et responsables qui influencent les cadres politiques et juridiques, les réglementations, les programmes et les pratiques aux niveaux mondial, régional et national.
- **Objectif stratégique 2: Tous ensemble : lutter contre les crises concomitantes par le biais de politiques, de plaidoyer et d'actions collectives** : diriger un mouvement mondial prospère et inclusif, mené par les consommateurs

de drogues, composé de leaders communautaires, de pairs mentors, de militants et d'alliés, afin de remettre en question le statu quo à travers de politiques, de plaidoyer et d'actions collectives ayant un impact sur les crises persistantes, émergentes et interdépendantes qui affectent la santé, le bien-être et les droits humains des personnes qui consomment des drogues. ratiqes aux niveaux mondial, régional et national.

- **Objectif stratégique 3: Donner l'exemple et fournir une assistance technique** : Protéger la santé, les droits et le bien-être de notre communauté grâce au renforcement des capacités et à un soutien technique qui élargit l'accès à des programmes et services de santé et de justice sociale équitables et fondés sur les droits partout dans le monde.
- **Objectif stratégique 4: Se faire entendre et être fiers** : Maintenir et renforcer le leadership de l'INPUD en tant que partenaire résilient, agile et très respecté, capable d'influencer les lois, les politiques et les réglementations dans le domaine de la santé et du développement à l'échelle mondiale, dans un monde complexe et en mutation.

La théorie du changement de l'INPUD s'appuie sur les réalisations du réseau mondial et vise à développer son mouvement tout en rapprochant davantage les partenaires, alliés et militants nouveaux et de longue date dans le domaine de la réduction des risques. Les politiques, le plaidoyer et l'action collective (objectif stratégique 1) sont les piliers de l'impact de l'INPUD. Dans le cadre du plan stratégique 2025-2029, les

politiques, le plaidoyer et l'action collective sont renforcés, élargis et amplifiés grâce à des campagnes ciblées, une coordination étroite avec des réseaux régionaux encore plus solides (objectif stratégique 2) et la fourniture d'une assistance technique et d'une expertise en matière de programmation afin d'étendre les solutions de réduction des risques et les politiques en matière de drogues fondées sur les droits au niveau national (objectif stratégique 3), le tout sous la direction d'un secrétariat de l'INPUD résilient, renforcé et durable (objectif stratégique 4). Ces quatre objectifs stratégiques se renforcent mutuellement et chacun d'entre eux est essentiel pour garantir que la santé, les droits et la dignité des personnes qui consomment des drogues bénéficient du soutien politique et

financier nécessaire pour catalyser un changement significatif, positif et durable face aux défis auxquels nous sommes confrontés. Lorsqu'ils sont soutenus conjointement, chacun des quatre objectifs permettra au réseau mondial de l'INPUD de progresser vers sa mission et sa vision, qui sont plus grandes que la somme de leurs parties.

La section suivante présente une analyse plus approfondie de la théorie du changement de l'INPUD, y compris les indicateurs de performance clés au niveau stratégique permettant de suivre les progrès du réseau par rapport à son plan stratégique.



Objectif stratégique 1

L'union fait la force

L'INPUD soutient les réseaux régionaux de personnes qui consomment des drogues en tant que partenaires solides, dynamiques, respectés et responsables qui influencent les cadres politiques et juridiques, les réglementations, les programmes et les pratiques aux niveaux mondial, régional et national.

Le changement que nous voulons réaliser

(Les résultats à long terme que nous souhaitons obtenir)

- Les réseaux régionaux sont participatifs et bien gérés. Ils ont de l'expertise, de la vision stratégique et des systèmes opérationnels nécessaires pour contribuer aux débats politiques mondiaux et appliquer des connaissances politiques transférables au contexte régional.
- Les réseaux nationaux de personnes qui consomment des drogues sont soutenus et renforcés grâce à leur engagement auprès des réseaux régionaux et mondiaux afin d'étendre les politiques et les programmes fondés sur les droits et les données probantes qui promeuvent et protègent la santé et les droits de notre (nos) communauté(s).
- Les réseaux, organisations et initiatives dirigés par les personnes qui consomment des drogues bénéficient d'un soutien financier, politique et partenarial accru pour mener des actions visant à protéger et à améliorer les droits sanitaires, sociaux et économiques des personnes qui consomment des drogues dans leur contexte de vie.

Notre approche

- Favoriser la fertilisation croisée des stratégies, des approches et des innovations grâce à l'apprentissage interrégional, au partage collectif des ressources et de l'expertise, et à la programmation Sud-Sud.
- Fournir un soutien technique pour renforcer les structures organisationnelles des réseaux régionaux.
- Soutenir les réseaux régionaux dans la traduction et l'adaptation culturelle des ressources de l'INPUD aux contextes nationaux/régionaux.
- Clarifier les rôles et les mécanismes pour une coordination et une communication idéales entre les réseaux mondiaux et régionaux.
- Mener des efforts conjoints de mobilisation des ressources pour faire progresser les politiques mondiales et régionales, le plaidoyer et la programmation Sud-Sud et, le cas échéant, diriger des efforts conjoints de mobilisation des ressources en formant des consortiums de réseaux régionaux.

Mesure du succès
(indicateurs clés de performance)

- Les structures des réseaux mondiaux et régionaux ont mûri et les mouvements ont été renforcés.
- Les réseaux régionaux ont des ressources suffisantes pour mettre en œuvre les politiques, les programmes et le développement des réseaux régionaux.

Objectif stratégique 2

Tous ensemble : lutter contre les crises concomitantes par le biais de politiques, de plaidoyer et d'actions collectives

L'INPUD dirige un mouvement mondial dynamique et inclusif, dirigé par des usagers de drogues, composé de leaders communautaires, de pairs mentors, de militants et d'alliés, qui vise à remettre en question le statu quo par le biais de politiques, de plaidoyer et d'actions collectives ayant un impact sur les crises persistantes, émergentes et interdépendantes qui affectent la santé, le bien-être et les droits humains des personnes qui consomment des drogues.

Le changement que nous voulons apporter

(Les résultats à long terme que nous voulons voir)

- L'INPUD est reconnu comme un organisme international de surveillance qui dénonce les discours nuisibles et oppressifs, la violence et les violations des droits humains dont sont victimes les personnes qui consomment des drogues.
- Les lois, politiques et pratiques en matière de drogues sont fondées sur les droits, étayées par des données probantes et adaptées aux divers besoins de notre communauté, notamment l'expansion et l'intensification de la réduction des risques, ainsi que la dépénalisation, la réglementation et la légalisation des drogues.
- Les personnes qui consomment des drogues sont pleinement et significativement engagées et ont une voix égale dans tous les domaines de la politique, de la recherche et de la prise de décision au niveau mondial qui affectent leur vie, leurs droits, leur autodétermination et leur autonomie corporelle.
- Les communautés de personnes qui consomment des drogues ont des compétences, des outils et des ressources nécessaires pour défendre efficacement leurs intérêts et influencer les lois, les politiques et les réglementations aux niveaux mondial, régional et national/infranational.
- Le leadership communautaire est encouragé, encadré, défendu et mobilisé afin de représenter et de défendre efficacement la réforme des politiques en matière de drogues, améliorant ainsi la santé, le bien-être et les droits des personnes qui consomment des drogues.

Notre approche

- Protéger et promouvoir un espace politique élargi pour les personnes qui consomment des drogues, y compris leur participation pleine et significative aux processus et structures de gouvernance mondiale (par exemple, les conseils d'administration, les comités consultatifs, scientifiques et techniques). Cela comprend également des efforts allant du renforcement de notre engagement auprès des organes des Nations unies chargés des droits humains à la soumission de rapports parallèles sur les violations des droits humains liées aux drogues.
- Élargir l'engagement et les partenariats avec d'autres secteurs (par exemple, le climat, le social, le travail et autres), en s'appuyant sur l'intersectionnalité des droits humains pour les personnes qui consomment des drogues.

Notre approche (suite)	• Renforcer notre plaidoyer et notre communication en établissant des liens entre la recherche communautaire et universitaire, les cadres juridiques et politiques et les innovations en matière de programmes. • Formuler des positions communes sur diverses questions/programmes concernant les communautés de personnes qui consomment des drogues et les diffuser par une utilisation créative et efficace des médias en ligne. • Fournir une assistance technique, en partenariat avec les réseaux régionaux, aux communautés de personnes qui consomment des drogues pour renforcer et de faire progresser les stratégies, les approches et la mise en œuvre efficaces en matière de plaidoyer. • Développer des ressources politiques et des campagnes de plaidoyer basées sur les questions prioritaires de l'INPUD, la recherche communautaire et les rapports de surveillance. • Collaborer avec les principaux réseaux dirigés par les populations concernées aux niveaux mondial, régional et national afin d'identifier des programmes d'action, des stratégies et des initiatives coordonnées de mobilisation communautaire. • Soutenir les nouveaux leaders communautaires par le biais de prix, de mentorat et d'opportunités de développement professionnel.
Mesure du succès (indicateurs clés de performance)	• Nombre de nouveaux espaces de politique, de conseil et de gouvernance mondiale où l'INPUD et les réseaux régionaux sont représentés, engagés et exercent une influence. • Nombre et type de mécanismes et d'opportunités permettant aux membres et partenaires de l'INPUD de collaborer, d'élaborer des stratégies et de s'engager dans des efforts de plaidoyer. • Nombre, type et approches utilisés pour soutenir les nouveaux leaders communautaires émergents.

Objectif stratégique 3

Donner l'exemple et fournir une assistance technique

L'INPUD continue de protéger la santé, les droits et le bien-être de notre communauté grâce à un renforcement des capacités et à un soutien technique qui élargissent l'accès à des programmes et services équitables, fondés sur les droits, en matière de santé et de justice sociale partout dans le monde.

Le changement que nous voulons apporter (Les résultats à long terme que nous voulons voir)	• Les personnes qui consomment des drogues bénéficient d'une meilleure santé et d'une plus grande équité sociale et économique dans les communautés où elles vivent. • Les communautés de consommateurs de drogues ont accès, sans obstacle, à des programmes et services complets de réduction des risques et des dommages, quand et où elles en ont besoin. • La stigmatisation et la discrimination dont sont victimes les personnes qui consomment des drogues sont combattues et éliminées. • Les personnes qui consomment des drogues contribuent activement, par leurs compétences et leur expertise, à faire progresser la recherche et l'innovation grâce à des partenariats mutuellement bénéfiques, éthiques et équitables.
Notre approche	• Fournir une assistance technique et financière pour travailler avec les communautés de consommateurs de drogues, les gouvernements et les institutions mondiales pour renforcer les réformes et les programmes en matière de politique de la drogue fondés sur les droits et les données probantes, y compris des approches globales de réduction des risques et des dommages, de bien-être mental, de prévention, de traitement et de soins du VIH et de l'hépatite virale, ainsi que l'accès au logement, à la justice et aux services sociaux. • Partager les connaissances, les compétences et l'expertise de notre communauté au sujet de la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques, programmes et pratiques sanitaires et sociales. • Prendre l'initiative dans la recherche menée par les consommateurs de drogues et dans les partenariats de recherche équitables pour produire des données factuelles sur les problèmes/lacunes, ainsi que sur les points forts des réponses apportées par les communautés.
Mesure du succès (indicateurs clés de performance)	• Nombre et type d'outils de renforcement des capacités, d'ateliers, de webinaires, de boîtes à outils et d'aide directe fournis aux partenaires nationaux et régionaux. • Nombre et type d'assistance technique demandée par les partenaires et fournie par l'INPUD aux niveaux mondial, régional et national.

Objectif stratégique 4

Fiers et forts !

Le leadership de l'INPUD est maintenu et renforcé en tant que partenaire résilient, agile et très respecté, apte à influencer les lois, les politiques et les normes dans le domaine de la santé mondiale et du développement face à un monde complexe et en mutation.

Le changement que nous voulons apporter

(Les résultats à long terme que nous voulons voir)

- Le modèle opérationnel de l'INPUD soutient la croissance et la stabilité financières et organisationnelles du Secrétariat et fournit un soutien financier aux réseaux mondiaux et régionaux de personnes qui consomment des drogues.
- L'INPUD assure un leadership éclairé dans les secteurs de la santé, du développement et du climat sur les questions intersectionnelles qui touchent les personnes qui consomment des drogues.
- L'INPUD est largement reconnu comme un partenaire mondial recherché, jouissant d'une légitimité et d'un pouvoir respectés en tant que porte-parole de la communauté des personnes qui consomment des drogues dans les espaces internationaux.

Notre approche

- Établir de nouveaux partenariats stratégiques et tirer parti de ceux qui existent déjà au sein et entre les secteurs et les mouvements sociaux où se croisent les droits, la santé et le bien-être des personnes qui consomment des drogues.
- Collaborer avec les principaux réseaux dirigés par les populations clés et d'autres partenaires stratégiques afin de maximiser l'efficacité des programmes et de mener des collectes de fonds conjointes.
- Diversifier la base de financement de l'INPUD pour garantir un financement de base sûr, ainsi qu'un impact durable sur les politiques et le plaidoyer.
- Donner la priorité à l'engagement de l'INPUD dans les espaces politiques mondiaux et les événements internationaux avec une intention stratégique.
- Faire appel à des experts externes à la communauté (par exemple, des experts de l'académie/doctorants) issus de divers secteurs et renforcer le travail de l'INPUD sur les nouveaux défis (par exemple, le changement climatique, les NCD et l'environnement politique/financier, entre autres).

Mesure du succès (indicateurs clés de performance)

- Les actions et les collaborations de l'INPUD se traduisent par une participation aux espaces/secteurs/mouvements mondiaux.
- Les besoins et les priorités des personnes qui consomment des drogues sont bien définis et représentés.
- La situation financière de l'INPUD a assuré sa stabilité et sa croissance.

Mesurer notre succès

En tant qu'organisation d'apprentissage, le suivi, l'évaluation et l'apprentissage tirés des résultats de nos programmes et des commentaires de nos partenaires sont importants pour l'INPUD et essentiels pour garantir un impact maximal de nos programmes, pour rester à l'écoute des préoccupations et des priorités de notre communauté et pour « joindre le geste à la parole » en matière de responsabilité mutuelle. L'INPUD entretient une communication étroite et constante avec ses membres et ses partenaires à travers le monde et organise régulièrement des consultations et des dialogues politiques pour encourager une large participation, des contributions ciblées, l'élaboration de recommandations et l'apprentissage entre pairs au sein du mouvement sur les principales évolutions politiques, les questions émergentes, les résultats de la recherche et bien d'autres sujets. Au cours de cette période stratégique, une communication étroite, une coordination et une action collective seront essentielles

pour faire face aux vents contraires qui effacent des décennies de progrès et de santé et de développement mondiaux fondés sur des données probantes.

Des indicateurs de performance clés au niveau stratégique ont été inclus dans la théorie du changement et seront utilisés pour suivre et analyser chaque année les progrès réalisés par rapport au plan stratégique et déterminer les changements tactiques que notre environnement externe/interne en mutation pourrait exiger en tant que réseau mondial. Des enquêtes, des entretiens avec des informateurs clés, des réunions et des consultations, des webinaires et des ateliers continueront à stimuler notre engagement, tout en veillant à ce que nous observions, documentions et rendions compte des questions de santé et de justice sociale qui affectent la santé, les droits et la dignité des personnes qui consomment des drogues partout dans le monde.

Le réseau international des personnes qui consomment des drogues (INPUD) est une organisation mondiale basée sur les pairs qui cherche à promouvoir la santé et à défendre les droits des personnes qui consomment des drogues.

INPUD dénoncera et contestera la stigmatisation, la discrimination et la criminalisation des personnes qui consomment des drogues, ainsi que leur impact sur la santé et les droits de la communauté des consommateurs de drogues. INPUD y parviendra grâce à des processus d'autonomisation et de plaidoyer au niveau international, tout en soutenant l'autonomisation et le plaidoyer aux niveaux communautaire, national et régional.



Cette publication a été financée par le Fonds Robert Carr (2025-2026).

Rédigé par Robin Montgomery, avec le soutien de l'équipe et du conseil d'administration de l'INPUD

Relecture par Lana Durjava

Conception par Mike Stonelake

Image de couverture : PIRO, Pixabay

Août 2025



Ce travail est placé sous une licence Creative Commons
AttributionNonCommercial-NoDerivs 3.0 Unported License

Publié pour la première fois en 2025 par :

Secrétariat de l'INPUD

23 London Road

Downham Market

Norfolk, PE38 9BJ

Royaume-Uni

www.inpud.net