



International
Network of People
who Use Drugs

Сообщество, убеждения и сотрудничество
как катализаторы перемен: защита
здоровья, прав и достоинства людей,
употребляющих наркотики, во всем мире

Стратегический план на 2025-2029 гг.

Содержание

ГЛАВА	СТРАНИЦА
-------	----------

« Для меня INPUD означает поддержку региональных сетей путем мобилизации ресурсов, предоставления технической помощи и защиты прав человека, здоровья и благополучия людей, употребляющих наркотики, развитие программ снижения вреда, а также укрепление взаимоподдержки и солидарности внутри сообщества. »

Потребитель наркотиков, опрошенный



« INPUD оказывает профессиональную и своевременную поддержку и наставничество посредством своей технической помощи. Сеть разрабатывает комплексные инициативы для обучения и укрепления потенциала, которые помогают людям, употребляющим наркотики, занимать лидирующие позиции в сфере адвокации, политики и инициатив сообщества в области общественного здравоохранения, способствуя более инклюзивному подходу к вопросам, связанным с наркотиками. »

Представитель организации, предоставляющей услуги под руководством сообщества потребителей наркотиков, опрошенный



« INPUD неустанно работает над тем, чтобы люди, употребляющие наркотики, имели гарантированный доступ ко всем ключевым компонентам прав человека, в особенности касающихся их законных прав и здоровья. »

Партнер в сфере глобального здравоохранения, опрошенный



Сообщество, убеждения и сотрудничество как катализаторы перемен: защита здоровья, прав и достоинства людей, употребляющих наркотики, во всем мире

Стратегический план INPUD на 2025-2029 гг.

Мир, каким мы его видим

С момента основания INPUD в 2005 году прошло уже 20 лет.¹ За это время нам удалось добиться множества значимых успехов и достичь важного прогресса в реализации нашего видения мира, в котором люди, употребляющие наркотики, могут жить своей жизнью в условиях свободы, хорошего уровня здоровья и соблюдения их достоинства. Вместе

Inpud занимает уникальное положение и играет ключевую роль на пересечении национальной, региональной и глобальной политики, практик и программ.

Как глобальная сеть людей, употребляющих наркотики, inpud усиливает голос сообщества, отражая его приоритеты, реальный жизненный опыт и экспертные знания людей, употребляющих наркотики, и успешно связывает наркополитику с сферой здравоохранения, вопросами гендера и другими направлениями международного развития.

мы шаг за шагом продолжаем двигаться к тому миру, который хотим видеть. Международный авторитет INPUD как надежного партнера также усилился, как и наша стратегическая позиция и участие в глобальных процессах принятия решений и многостороннего сотрудничества в

разработке политики. Наши региональные сети стали сильнее, улучшилась их координация, и они теперь способны возглавлять разработку политики, программную и адвокационную деятельность на региональном уровне. Как надежные поставщики технической помощи, сообщества-партнеры INPUD по всему миру обеспечивают на местах доступ к помощи для удовлетворения основных потребностей (например, в условиях конфликтов и войн). Одновременно с этим INPUD способствует продвижению более устойчивых, комплексных и непрерывных программ, стратегий и услуг снижения вреда с низким порогом доступа. Сегодня существует обширная и постоянно растущая международная доказательная база, подтверждающая эффективность и экономическую целесообразность инициатив по снижению вреда, возглавляемых людьми, употребляющими наркотики, а также услуг, предоставляемых членами сообщества в борьбе с ВИЧ, вирусными гепатитами и рядом других проблем.

Однако, несмотря на достигнутые успехи, сейчас, когда мы собираемся начать реализацию нашего нового 5-летнего стратегического плана, все же есть множество поводов для беспокойства. Сегодня становится все более ощутимым вновь возникшее чувство срочности. Как глобальное движение, возглавляемое людьми, употребляющими наркотики, мы должны объединиться, чтобы защитить наши

1. <https://inpud.net/inpud-strategic-plan-2021-2024/>

« Для меня INPUD означает достоинство, расширение прав и возможностей, а также справедливость для сообществ людей, употребляющих наркотики. INPUD дает возможность высказаться тем, кого часто заставляют замолчать, и стремится к миру, в котором здоровье и права человека соблюдаются повсеместно. »

Потребитель наркотиков, опрошенный

коллективные результаты и продолжить бороться за мир, как мы его себе представляем. Следующие пять лет обещают быть одними из самых сложных. Стратегический план INPUD на 2025–2029 годы принят в критический момент в истории глобального здравоохранения, защиты прав человека и снижения вреда. На следующих страницах мы предлагаем краткий обзор нашей “дорожной карты до 2029 года”, в которой изложены наши долгосрочные цели, ключевые приоритеты и конкретные направления деятельности, необходимые для их достижения.

Наша новая реальность: изменяющийся ландшафт глобального здравоохранения и геополитики

Мир кардинально изменился с 2015 года, когда международное сообщество объединилось благодаря [Целям устойчивого развития на период до 2030 года](#) для решения глубоко укоренившихся системных проблем ради блага людей, планеты и всеобщего процветания. За время последнего стратегического периода INPUD мы стали свидетелями тектонических геополитических сдвигов и множества перекрестных кризисов: пандемий, войн и вооруженных конфликтов, климатического кризиса и экологических катастроф, стремительного роста уровня бедности, голода и неравенства, а также резкого подъема популистских идеологий, включая глобальные консервативные движения, выступающие против прав человека, гендерных вопросов, телесной автономии и демократии. Эти глубинные сдвиги, наряду с резким разрушительным сокращением

международного финансирования в сферах глобального здравоохранения, прав человека, ВИЧ и программ снижения вреда, продолжают сегодня определять расстановку приоритетов на глобальном, региональном и национальном уровне разработки политики.

Сфера ВИЧ отошла на второй план в глобальной политической повестке, а финансирование программ снижения вреда и ответных мер, осуществляемых под руководством ключевых групп населения, находится в критическом положении. Это означает, что и без того ограниченные ресурсы будут урезаны еще больше, что негативно скажется на достижении Целей устойчивого развития и Глобальной стратегии борьбы со СПИДом (особенно в тех направлениях, которые касаются социальной сферы и ответных мер под руководством сообществ)². Более того, после 2030 года архитектура ответа на ВИЧ может кардинально измениться.

Повсеместный откат в сфере законодательства, политики и защиты прав человека для ключевых групп населения и услуг, предоставляемых под их руководством, ставит под угрозу безопасность и защиту наших сообществ по всему миру. В то же время рост стигмы, дискриминации, преследований, полицейского давления и криминализации людей, употребляющих наркотики, происходит на фоне беспрецедентных ограничений для деятельности гражданского общества в целом. Усугубившийся кризис финансирования инициатив под руководством гражданского общества и сообществ

2. https://aidstargets2025.unaids.org/assets/images/prevailing-against-pandemics_en.pdf (см. стр. 43).

« Общее чувство солидарности с другими участниками движения - именно такую роль может играть INPUD не только при решении вопросов финансирования но и, что не менее важно, в более масштабной политической борьбе, которую нам предстоит вести, чтобы положить конец войне с наркотиками. »

Опрошенный представитель ключевой группы населения

сопровождается ужесточением враждебного законодательства и правовой базы, что приводит к ограничению доступа к международному финансированию, подавлению многообразия мнений и мировоззрений, дискредитации усилий по адвокации, а также лишает права на протест, свободу собраний и свободу слова.

Усугубляя и без того сложную картину, первые месяцы прихода к власти администрации Трампа в США застали мир врасплох своими масштабными мерами по демонтажу многолетних достижений в области многостороннего сотрудничества, глобального прогресса в области общественного здравоохранения и усилий по деколонизации традиционных моделей помощи для создания более справедливых партнерских отношений, основанных на взаимном уважении, местном лидерстве и праве сообществ на самоопределение. [Последствия этих изменений грозят серьезным ударом](#) по инициативам, возглавляемым сообществами, снижением доступа к жизненно важному лечению и услугам для ключевых групп (включая терапию агонистами опиоидов), а также угрозой безопасности, правам и основным свободам нашего сообщества. Подобные примеры слишком хорошо нам известны: немедленное восстановление администрацией Трампа “Правила кляпа” в США (Global Gag Rule); целенаправленные кампании против трансгендерных и гендерно-неконформных сообществ; демонтаж принципов разнообразия, равенства и инклюзивности; стирание, цензура и переписывание

глобальных исследований и данных в сфере общественного здравоохранения, проводимых при поддержке США; закрытие программы USAID, а также агрессивные и масштабные приказы о прекращении работы и расторжении контрактов, затронувшие около 84% программ внешнеполитической помощи, финансируемых США,³ включая практически все направления, связанные со здравоохранением, международным развитием, климатом и гуманитарной помощью. Будучи крупнейшим в мире двусторонним донором в сфере иностранной поддержки и сотрудничества в целях устойчивого развития (примерно [0,24% валового национального дохода США](#)), масштаб принятых политических решений лишь усугубил мировой кризис на фоне множества глобальных катастроф. Данные действия сопровождаются предпринимаемые администрацией Трампа демонтаж глобальной торговой системы, отказ от Целей устойчивого развития и использование кризиса передозировок как инструмента для усиления войны с наркотиками. Защита прав и здоровья людей, употребляющих наркотики, ради свободной и достойной жизни еще никогда не была так важна. В ближайшие годы INPUD и сети-члены должны адаптироваться, переориентироваться и позиционировать наши сообщества в рамках новых и формирующихся политических структур и процессов, чтобы не остаться еще более позади. На протяжении всей истории наши сообщества постоянно сталкивались с разного рода вызовами, негативными реакциями и карательными мерами. Несмотря на эти барьеры, мы продолжаем существовать и становимся только сильнее.

³ <https://www.devex.com/news/trump-budget-proposes-unprecedented-reckless-cuts-to-foreign-aid-109988>

Взаимосвязь климата и здоровья

Подобно пандемиям (ВИЧ, вирусного гепатита, туберкулеза и COVID-19), климатический кризис в наибольшей степени затрагивает маргинализированные и криминализированные сообщества. Несмотря на то, что взаимосвязь между употреблением наркотиков и

Подчеркивая взаимосвязь между местными и международными ответными мерами в области здравоохранения в отношении людей, употребляющих наркотики, inpid удалось продемонстрировать свою компетентность, грамотность, стратегичность и эффективность при управлении финансированием.

Публикации, адвокационные кампании, развитие движения и глобальная координация inpid отличаются глубокой продуманностью, профессионализмом, и основываются на научных данных и исследованиях, проводимых под руководством самого сообщества.

климатическим кризисом привлекает все больше внимания, эта тема по-прежнему остается недостаточно изученной и требующей более активного взаимодействия между секторами и сообществом людей, употребляющих наркотики, для определения и реализации рекомендаций по созданию более устойчивой и подготовленной политики и практических

мер, которые защищают права человека, безопасность и здоровье людей, употребляющих наркотики, особенно для снижения риска перебоев в предоставлении услуг, включая услуги снижения вреда. Острые климатические воздействия (например, вызванные такими экстремальными погодными явлениями, как ураганы, наводнения, засухи, лесные пожары и т.д.) требуют экстренных мер реагирования. Но как краткосрочные, так и долгосрочные эффекты климатического кризиса требуют стратегического мышления и планирования.

Климатический кризис оказывает влияние на оборот наркотических средств и социальные детерминанты здоровья и несет значительные последствия для здоровья и благополучия сообщества потребителей наркотиков и их доступа к ключевым ресурсам и услугам. Климатический кризис, вызывая беспорядки и вынужденное перемещение населения, оказывает прямое влияние не только на психическое здоровье людей и их экономическое благополучие, но и на характер употребления наркотиков, что может быть связано с целым рядом факторов, включая изменения в доступности наркотиков, появление новых и зачастую более сильнодействующих веществ (включая кризис, вызванный более токсичными наркотиками), рост употребления как компенсаторный механизм психики, а также значительные изменения в доступе к услугам снижения вреда и лечения. Расширение и масштабирование услуг снижения вреда, включая обеспечение широкого доступа к наборам для тестирования состава наркотиков

« Готовность INPUD участвовать в разработке стратегий для различных пересекающихся общественных движений, а при необходимости и возглавлять этот процесс, будет иметь важное значение, чтобы выстроить мосты с другими сообществами, которые также сопротивляются насилию и жестокому обращению со стороны государства.»
Представитель гражданского общества

и распространение налоксона силами самого сообщества являются важнейшими инструментами в борьбе с масштабным кризисом передозировок.

Новая волна политики безопасности

Хотя в докладе [«Глобальное состояние снижения вреда»](#) отмечается незначительный рост числа стран, внедряющих снижение вреда в регионе Глобального Юга (в основном благодаря программам Глобального фонда в рамках 7-го грантового цикла), наблюдается также и значительный регресс, особенно в странах, традиционно считающихся «лидерами снижения вреда», таких как Канада и Нидерланды. Декриминализация наркотиков, прогрессивная политика и предоставление услуг в Канаде и штате Орегон (США) все чаще заменяются усилением мер безопасности и правоохранительного контроля в ответ на кризис, вызванный токсичными наркотиками, и рост потребления синтетических опиоидов. Мы также наблюдаем заметный рост патологизации употребления наркотиков и все больше риторики о «зависимости, выздоровлении и воздержании». В сочетании с усилением движения, выступающего против гражданских прав, «повестка профилактики употребления наркотиков» и риторика о спасении и защите семей и молодого поколения приобретают все большую популярность в разных частях мира. Это часть консервативной, популистской и антиправовой реакции, в рамках которой наша работа и наши сообщества подвергаются атакам и стигматизации в беспрецедентном масштабе. Мы - не проблема, мы - неотъемлемая часть решения.

Вот почему наша стратегия на 2025-2029 годы основана на Сообществе, убеждениях и сотрудничестве как катализаторах перемен, которые мы хотим увидеть. Мы должны действовать стратегически. Мы должны работать в тесном сотрудничестве и солидарности с движениями, возглавляемыми ключевыми группами населения, и другими акторами, которые также добиваются социальной справедливости. Мы должны сотрудничать с партнерами из разных секторов и движений, которые прекрасно понимают нашу борьбу и поддерживают наши усилия по защите нашего здоровья, прав, частного суверенитета и качества жизни. Нам необходимо устанавливать взаимосвязи, показывая, как наркополитика пересекается с более широкими социальными детерминантами здоровья, правами человека, справедливым решением проблемы климата, укреплением мира, международным развитием (например, решения проблем миграции) и сокращением бедности. В то же время мы также должны наладить контакт с группами, которые, возможно, не разделяют нашего видения мира.

В связи с этим за последние несколько лет произошел ряд значительных изменений, которые INPUD будет использовать и добиваться их внедрения и практической реализации:

1. В 2019 году ООН приняла [Общую позицию системы ООН по вопросам наркотиков](#), в которой центральное место заняло обязательство агентств ООН поддерживать страны в направлении декриминализации хранения наркотиков для личного употребления.

-
2. В 2021 году были приняты исторические положения о социальных факторах (10-10-10) и ответных мерах, возглавляемых сообществами (30-60-80), которые вошли в [Глобальную стратегию по ВИЧ/СПИДу на 2021–2026 годы](#), а также в [Политическую декларацию по ВИЧ/СПИДу 2021 года](#).
 3. В 2023 году Управление Верховного комиссара ООН по правам человека (УВКПЧ) опубликовало доклад о проблемах в области прав человека при решении мировой проблемы наркотиков, в котором рекомендовало государствам-членам предпринимать шаги в сторону правового регулирования наркотиков.
 4. В 2024 году термин «снижение вреда» впервые был включен в [резолюцию](#) Комиссии по наркотическим средствам (КНС), что ознаменовало собой отход от так называемого «Венского консенсуса».

Более того, [Специальный докладчик ООН по вопросу о праве на здоровье](#), [Рабочая группа ООН по произвольным задержаниям](#), [Комитет по ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин \(CEDAW\)](#), а также [Комитет по экономическим, социальным и культурным правам \(КЭСКП\)](#) начали признавать, что продвижение реформ в области наркополитики и программ снижения вреда входят в сферу их мандатов.

«INPUD обеспечивает полноценное представительство и участие людей, употребляющих наркотики, во всех инициативах, оказывающих влияние, включая исследования, адвокацию и разработку политики.»

Потребитель наркотиков, опрошенный

Наша общая история

Являясь единственной международной сетью людей, употребляющих наркотики, INPUD представляет опыт, приоритеты и взгляды нашего разнообразного глобального сообщества. Мы отмечаем и подчеркиваем богатый жизненный опыт, экспертные знания, лидерство и разнообразие навыков и компетенций нашего сообщества, продвигая и участвуя в разработке инклюзивных и возглавляемых сообществами решений, направленных на продвижение, защиту и укрепление здоровья, достоинства, прав и телесной автономии людей, употребляющих наркотики, по всему миру.

Идея о создании INPUD появилась в 2005 году во время Международной конференции по снижению вреда в Белфасте. Год спустя, на Международной конференции по снижению вреда в Ванкувере 2006 года была принята наша основополагающая [Ванкуверская декларация](#). Этот документ стал прочной основой нашего общего видения, которое и по сей день направляет наши совместные действия в сопротивлении глобальной войне с наркотиками. Карательная наркополитика приводит к криминализации людей, употребляющих наркотики, и только ущемляет наши права и свободы, усугубляет неравенство и приводит к катастрофическим последствиям для здоровья и социально-экономического благополучия отдельных людей, семей, сообществ и всего общества в целом. В противовес этому мы продолжаем настаивать на расширении гуманных, комплексных и доступных стратегий и подходов, программ и услуг снижения вреда,

основанных на научных данных, соблюдении прав человека, принципов справедливости, самоуправления, значимого участия и инклюзивного принятия решений.

В INPUD мы стремимся разоблачать глубоко укоренившуюся и повсеместную стигму и дискриминацию, с которыми по-прежнему сталкивается сообщество людей, употребляющих наркотики. Мы противостоям криминализации и другим вредоносным аспектам наркополитики и продвигаем научно обоснованные решения, которые также принимают во внимание многочисленные сильные стороны нашего сообщества: наше лидерство и обширный опыт в защите своего здоровья, благополучия, достоинства и основных прав.

INPUD работает совместно и в солидарности с другими сетями ключевых групп населения, представляющими сообщества секс-работников, ЛГБТКИ+, транс- и гендерно-разнообразных людей, а также людей, живущих с ВИЧ, чтобы противостоять более широким проявлениям дискриминации, выявлять случаи нарушения прав человека и реагировать на них.

Наше видение

Мир, в котором люди, употребляющие наркотики, могут свободно и с достоинством проживать свою жизнь.

Наша миссия

Международная сеть людей, употребляющих наркотики (INPUD) - это глобальная организация

“ There seems to be good coherence across INPUD’s network structure, which seems to make it easier to do things and to be stronger, more coordinated, more united. I applaud this and hope that they continue to do that.”

Key population representative, interviewee

членов сообщества, которая стремится укреплять здоровье и защищать права людей, употребляющих наркотики, выявляя и борясь со стигмой, дискриминацией и криминализацией людей, употребляющих наркотики, посредством расширения прав и возможностей и адвокации на международном уровне, одновременно с этим добиваясь прогресса в направлении изменений, которые мы хотим видеть на национальном и региональном уровнях, а также на уровне сообщества.

Наши цели

1. Прекращение политики запрета наркотиков, легализация наркотиков и защита прав человека для людей, употребляющих наркотики.
- 2) Эффективная профилактика, лечение, уход и поддержка для людей, употребляющих наркотики, живущих с ВИЧ, вирусным гепатитом, туберкулезом или затронутых ими, а также имеющие другие проблемы со здоровьем.
- 3) Универсально доступные, низкопороговые программы снижения вреда, обеспечивающие более безопасное употребление наркотиков и снижение связанных с этим рисков для здоровья.
- 4) Самоуправляемые сети людей, употребляющих наркотики, которые защищают свое право на здоровье, гражданское участие и отстаивают соблюдение прав человека.

Наши принципы

Наша работа в INPUD основывается на следующих шести принципах:

1. **За права людей, употребляющих наркотики:** каждый человек, употребляющий наркотики, имеет право на достойное отношение, уважение, жизнь без дискриминации, стигматизации и нарушений прав человека и права на здоровье.
2. **За самоопределение и самоуправление:** люди, употребляющие наркотики, лучше других могут представлять собственные интересы. INPUD отстаивает приоритетное участие сообщества в консультациях и адвокации.
3. **За снижение вреда и безопасное употребление:** услуги снижения вреда должны быть доступны всем людям, употребляющим наркотики, включая предоставление информации о стратегиях более безопасного употребления наркотиков.
4. **Уважение права человека на употребление наркотиков:** мы придерживаемся непредвзятого, нейтрального по ценностям подхода к употреблению наркотиков и верим, что люди, употребляющие наркотики, имеют право на уважительное и достойное отношение.
5. **Антипрогибиционизм:** мы стремимся к фундаментальной реформе наркополитики, включая полную декриминализацию употребления наркотиков, а также

поддерживаем промежуточные реформы законодательства в сфере наркотиков.

6. **За равенство:** мы придерживаемся принципов самоопределения, равноправия и социальной справедливости.

7. **Продвижение антидискриминационных практик и подотчетности:** мы стремимся бросить вызов существующему колониальному дисбалансу власти во всех аспектах нашей работы, используя подходы, основанные на участии, сотрудничестве, активных действиях и прозрачности, чтобы выявлять и устранять любые формы угнетения.

Как мы работаем

INPUD состоит из малочисленного глобального Секретариата, который работает в тесном сотрудничестве с восемью (8) региональными сетями людей, употребляющих наркотики, и Международной сетью женщин, употребляющих наркотики (INWUD). Вместе мы определяем наши общие приоритеты и цели и добиваемся коллективного воздействия, когда речь заходит о повышении максимально достижимого качества жизни людей, употребляющих наркотики. INPUD - зарегистрированная в Соединенном Королевстве благотворительная некоммерческая организация, занимающаяся политикой, адвокацией и исследованиями, программной деятельностью и технической поддержкой, а также вопросами финансов, администрирования и управления.

В наш состав входят следующие сети:

- Международная сеть женщин, употребляющих наркотики (INWUD)
- Сеть азиатских людей, употребляющих наркотики (NAPUD)
- Европейская сеть людей, употребляющих наркотики (EuroNPUD)
- Евразийская сеть людей, употребляющих наркотики (ЕСЛУН)
- Африканская сеть людей, употребляющих наркотики (AfricaNPUD)
- Латиноамериканская сеть людей, употребляющих наркотики (LANPUD)
- Тихоокеанская сеть людей, употребляющих наркотики (PANPUD).
- Североамериканская сеть людей, употребляющих наркотики (NANPUD)
- Ближневосточная и североафриканская сеть людей, употребляющих наркотики (MENANPUD)

Все организации-члены сети поддерживают ценности и принципы, изложенные в [Ванкуверской декларации](#) и в нашем [Консенсусном заявлении об употреблении наркотиков в период запрета: права человека, здоровье и закон](#).

INPUD управляется талантливым Советом директоров из представителей восьми региональных сетей-членов и INWUD. Директора избираются регионами, отвечают за надзор и руководство деятельностью INPUD и подотчетны Правлению или Руководящему комитету своей сети. Программная деятельность INPUD строится в трех основных направлениях: (i) политика, исследования и адвокация; (ii) мобилизация сообщества, укрепление сетей и развитие лидерского потенциала; (iii) программирование и техническая поддержка. Более подробную информацию по каждой из этих сфер можно найти на нашем [сайте](#) (inpud.net).

Процесс стратегического планирования

При разработке данного стратегического плана INPUD использовалась смешанная методология для сбора информации от партнеров и региональных сетей. Этот процесс включал в себя опросы, интервью с ключевыми респондентами и этапы валидации для проверки того, что стратегические рамки и теория изменений отражают контекст, приоритеты и перспективы сообщества людей, употребляющих наркотики, на национальном, региональном и глобальном уровне.

В дальнейшем мы будем работать с региональными сетями людей, употребляющих наркотики, и партнерами для более детальной реализации нашей новой стратегии и смелых коллективных действий. INPUD благодарит всех своих членов и партнеров, которые уделили свое время и внесли неоценимый вклад в разработку данного Стратегического плана.

Наша теория изменений

Теория изменений - это «теория» организации или рассказ о том, как она планирует изменить мир. Теория объясняет убеждения группы относительно того, как будет происходить этот процесс трансформации. Ключевым компонентом Теории изменений является диаграмма пути изменений, которая наглядно показывает, каким образом мы намерены оказывать влияние на мир и укреплять наше сообщество в результате нашей деятельности. Теория изменений INPUD визуально представлена ниже, а ее более полное изложение приводится в сопровождающем тексте.

Основываясь на: i) [наших значимых достижениях за прошлый стратегический период](#), ii) результатах процесса нашего стратегического планирования и iii) ясном понимании сложных внешних вызовов, в условиях которых мы живем и работаем, стратегический период INPUD на 2025-2029 годы сосредоточен на четырех взаимодополняющих Стратегических Направлениях. В течение следующих 5 лет INPUD направит свои ресурсы и усилия на достижение следующих целей:

- **Стратегическая цель 1: Вместе мы сильнее:** оказывать всестороннюю поддержку региональным сетям людей, употребляющих наркотики, в качестве сильных, энергичных, уважаемых и подотчетных партнеров, которые влияют на политику и правовую и нормативную среду, программы и практики на глобальном, региональном и страновом уровне.
- **Стратегическая цель 2: Сейчас и все вместе: борьба с пересекающимися кризисами через политику, адвокацию и коллективные действия:** возглавить процветающее, инклюзивное, глобальное движение людей, употребляющих наркотики, включающее лидеров сообществ, наставников, активистов и союзников, чтобы бросить вызов существующему положению дел. Посредством адвокации и целенаправленных политических и коллективных действий INPUD будет реагировать на устойчивые, новые и взаимосвязанные кризисы, затрагивающие здоровье, благополучие и права человека людей, употребляющих наркотики.
- **Стратегическая цель 3: Подавать пример и оказывать техническую поддержку:** защищать здоровье, права и благополучие нашего сообщества посредством развития потенциала и предоставления технической помощи, расширяя доступ к справедливым, основанным на правах человека программам в области здравоохранения и социальной справедливости во всем мире.
- **Стратегическая цель 4: Громко и гордо:** поддерживать и укреплять лидерство INPUD как устойчивого, гибкого и уважаемого партнера, способного эффективно влиять на политику, законы и нормативные положения в сфере глобального здравоохранения и устойчивого развития в условиях сложного и быстро меняющегося мира.

Теория изменений INPUD опирается на достижения глобальной сети и стремится развивать наше движение, одновременно сближая новых и давних партнеров, союзников и активистов в области снижения вреда. Политическая деятельность, адвокация и коллективные действия (Стратегическая цель 1) являются основой воздействия INPUD. В рамках Стратегического плана на 2025-2029 годы политика, адвокация и коллективные действия выводятся на новый уровень, расширяются и усиливаются за счет целенаправленных кампаний, тесной координации с усиливающимися региональными сетями (Стратегическая цель 2), а также предоставления технической помощи и экспертных знаний для разработки программ и методов снижения вреда и правозащитных подходов в наркополитике на становом уровне (Стратегическая цель 3) под устойчивым, усиленным и

жизнеспособным руководством Секретариата INPUD (Стратегическая цель 4). Эти четыре стратегические цели взаимно дополняют друг друга, и каждая из них играет ключевую роль в обеспечении того, чтобы здоровье, права и достоинство людей, употребляющих наркотики, получали необходимую политическую и финансовую поддержку для запуска значимых, позитивных и устойчивых изменений в решении стоящих перед нами проблем. При одновременной поддержке все четыре цели позволяют глобальной сети INPUD продвигаться к своей миссии и видению с эффектом, превышающим сумму отдельных усилий.

Следующий раздел представляет собой более подробное изложение Теории изменений INPUD, включая ключевые показатели эффективности, позволяющие отслеживать прогресс сети в соответствии со Стратегическим планом.



Стратегическая цель 1

Вместе мы сильнее!

INPUD оказывает поддержку региональным сетям людей, употребляющих наркотики, в качестве сильных, энергичных, уважаемых и ответственных партнеров, которые влияют на политику и правовую и нормативную базу, программы и практики на глобальном, региональном и страновом уровне.

Изменения, которых мы хотим добиться (Долгосрочные результаты, которые мы хотим видеть)	• Региональные сети являются инклюзивными и хорошо управляемыми структурами, обладающими экспертными знаниями, стратегическим видением и операционными механизмами, позволяющими им вносить вклад в политические дискуссии на глобальном уровне и применять политические идеи в региональном контексте. • Страновые сети людей, употребляющих наркотики, получают поддержку и становятся более сильными благодаря взаимодействию с региональными и глобальными сетями в целях расширения охвата программ и политики, основывающихся на научных данных и соблюдении прав и способствующих укреплению и защите здоровья и прав наших сообществ. • Сети, организации и инициативы, возглавляемые людьми, употребляющими наркотики, получают все большую финансовую, политическую и партнерскую поддержку лидерства сообщества в защите и продвижении прав на здоровье, социальную защиту и экономические права людей, употребляющих наркотики, в соответствии с условиями их жизни.
Наш подход	• Содействовать обмену стратегиями, подходами и инновациями через межрегиональное обучение, совместное использование ресурсов, экспертных знаний, инноваций и программ Кооперации юг-юг. • Оказывать техническую поддержку для укрепления организационных структур региональных сетей. • Поддерживать региональные сети благодаря переводу и культурной адаптации ресурсов INPUD к страновому/региональному контексту. • Вносить ясность в роли и механизмы для оптимальной координации и коммуникации между глобальной и региональными сетями. • Проводить совместные усилия по мобилизации ресурсов для продвижения глобальной и региональной политики, деятельности по адвокации и программе Кооперации юг-юг, и, при необходимости, возглавлять совместные усилия по мобилизации ресурсов путем формирования консорциумов региональных сетей.
Измерение успеха (ключевые показатели эффективности)	• Структуры сетей созрели на глобальном и региональном уровне, были усилены общественные движения. • Региональные сети располагают достаточными ресурсами для реализации политики, разработки программ и развития региональных сетей.

Стратегическая цель 2

Сейчас и все вместе: борьба с пересекающимися кризисами через политику, адвокацию и коллективные действия

INPUD возглавляет процветающее, инклюзивное, глобальное движение людей, употребляющих наркотики, включающее лидеров сообществ, наставников, активистов и союзников, чтобы бросить вызов существующему положению дел. Через целенаправленную политику, адвокацию и коллективные действия INPUD будет реагировать на устойчивые, новые и взаимосвязанные кризисы, затрагивающие здоровье, благополучие и права человека людей, употребляющих наркотики.

Изменения, которых мы хотим добиться

(Долгосрочные результаты, которые мы хотим видеть)

- INPUD признана международной надзорной организацией, занимающейся мониторингом и выявлением вредных, репрессивных высказываний, случаев насилия и нарушений прав человека, с которыми сталкиваются люди, употребляющие наркотики.
- Законы, политика и практики в сфере наркотиков основываются на правах человека, подкреплены доказательной базой и отвечают разнообразным потребностям нашего сообщества, включая расширение и масштабирование программ снижения вреда, а также декриминализацию, регулирование и легализацию наркотиков.
- Люди, употребляющие наркотики, принимают полноценное и значимое участие и обладают равным правом голоса во всех сферах глобальной политики, исследований и принятия решений, затрагивающих их жизнь, права, самоопределение и телесную автономию.
- Сообщества людей, употребляющих наркотики, обладают навыками, инструментами и ресурсами для эффективной адвокации и влияния на законы, политику и нормы на глобальном, региональном и национальном/ субнациональном уровне.
- Лидерство сообщества поддерживается, развивается, поощряется и мобилизуется для эффективного представления интересов и продвижения реформ наркополитики, способствуя укреплению здоровья, благополучия и прав людей, употребляющих наркотики.

Наш подход

- Защищать и добиваться расширения политического пространства для людей, употребляющих наркотики, включая полноценное и значимое участие в глобальных процессах и структурах управления (например, в руководящих органах, консультативных, научных и технических комитетах), и широкий спектр действий от укрепления нашего взаимодействия с органами ООН по правам человека до представления теневых докладов о нарушениях прав человека, связанных с наркополитикой.
- Расширять взаимодействие и партнерства с другими секторами (например, по проблемам климата, социальным, трудовым и другим вопросам), опираясь на взаимосвязь прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики.

Наш подход (продолжение)	• Укреплять нашу адвокационную деятельность и коммуникацию, объединив исследования, проводимые сообществом и научными институтами, правовые и политические рамки, и инновационные программы. • Формулировать общие позиции по различным вопросам и повесткам, касающимся сообществ людей, употребляющих наркотики, и распространять их с помощью креативного и эффективного использования онлайн-медиа. • Оказывать техническую поддержку в партнерстве с региональными сетями, нацеленную на сообщества людей, употребляющих наркотики, для усиления и продвижения эффективных адвокационных стратегий, подходов и их реализации. • Разрабатывать политические материалы и адвокационные кампании, основанные на приоритетных вопросах INPUD, исследованиях, проводимых под руководством сообщества, и отчетов надзорных органов. • Сотрудничать с сетями ключевых групп населения на глобальном, региональном и национальном уровнях для выявления общих адвокационных повесток, стратегий и совместной мобилизации сообществ. • Поддерживать новых лидеров сообщества с помощью наград, наставничества и возможностей для профессионального развития.
Измерение успеха (ключевые показатели эффективности)	• Количество новых и поддерживаемых в работе площадок для разработки политики, консультирования и глобального управления, в которых INPUD и региональные сети представлены, принимают участие и оказывают влияние. • Количество и тип механизмов и возможностей для сотрудничества, разработки стратегий и участия в адвокации для членов INPUD и партнеров. • Количество, тип и подходы, используемые для поддержки новых и появляющихся лидеров сообщества.

Стратегическая цель 3

Подавать пример и оказывать техническую поддержку

INPUD продолжает защищать здоровье, права и благополучие нашего сообщества посредством развития потенциала и предоставления технической помощи, расширяя доступ к справедливым, основанным на правах человека программам в области здравоохранения и социальной справедливости во всем мире.

Изменения, которых мы хотим добиться (Долгосрочные результаты, которые мы хотим видеть)	• Люди, употребляющие наркотики, пользуются преимуществами в результате улучшения состояния здоровья, социальной и экономической справедливости в своих сообществах. • Обеспечивается беспрепятственный доступ к комплексным программам и услугам по снижению вреда, где и когда это необходимо сообществам людей, употребляющих наркотики. • Стигма и дискриминация, с которыми сталкиваются люди, употребляющие наркотики, активно оспариваются и устраняются. • Люди, употребляющие наркотики, активно используют свои навыки и экспертные знания для продвижения исследований и инноваций на основе взаимовыгодного, этичного и равноправного партнерства.
Наш подход	• Оказывать техническую и финансовую поддержку в работе с сообществами людей, употребляющих наркотики, государственными структурами и глобальными институтами для расширения масштабов реформы наркополитики и программ, основанных на правах человека и научных данных, включая комплексные подходы к снижению вреда, поддержке психического здоровья, профилактике, лечению и уходу при ВИЧ и вирусных гепатитах, а также обеспечению доступа к жилью, правосудию и социальным услугам. • Делиться знаниями, навыками и экспертным опытом нашего сообщества в разработке, реализации, мониторинге и оценке политики, программ и практик в области здравоохранения и социальной поддержки. • Возглавить исследования под руководством людей, употребляющих наркотики, и развивать справедливые партнерства для исследования данных о проблемах/пробелах и сильных сторонах ответных мер, осуществляемых под руководством сообщества.
Измерение успеха (ключевые показатели эффективности)	• Количество и тип инструментов для развития потенциала, проведенных тренингов, вебинаров, методических пособий и прямой поддержки, оказанной партнерскими организациями на страновом и региональном уровне. • Количество и тип запросов на техническую помощь, полученных от партнеров, и объем поддержки, оказанной INPUD на глобальном, региональном и страновом уровне.

Стратегическая цель 4

Громко и гордо!

Лидерство INPUD поддерживается и укрепляется в качестве устойчивого, гибкого и высокоуважаемого партнера, способного эффективно влиять на политику, законы и нормативные положения в сфере глобального здравоохранения и устойчивого развития в условиях сложного и быстро меняющегося мира.

Изменения, которых мы хотим добиться (Долгосрочные результаты, которые мы хотим видеть)	• Операционная модель INPUD обеспечивает финансовую и организационную устойчивость Секретариата и его развитие, а также поддерживает глобальные и региональные сети людей, употребляющих наркотики. • INPUD предоставляет экспертное лидерство в сферах здравоохранения, устойчивого развития и климата по вопросам, затрагивающим людей, употребляющих наркотики. • INPUD широко признана надежным глобальным партнером, обладающим авторитетом и влиянием как голос сообщества людей, употребляющих наркотики, в глобальном масштабе.
Наш подход	• Развивать новые и укреплять существующие стратегические партнерства среди различных секторов и общественных движений, в точках пересечения по вопросам защиты прав людей, употребляющих наркотики, их здоровья и благополучия. • Сотрудничать с сетями, возглавляемыми ключевыми группами населения, и другими стратегическими партнерами для повышения эффективности программ и проведения совместного фандрайзинга. • Диверсифицировать финансовую базу INPUD для обеспечения стабильного основного финансирования и устойчивого влияния в сфере политики и адвокации. • Принимать целенаправленное участие в глобальных политических площадках и международных мероприятиях, исходя из стратегических приоритетов INPUD. • Привлекать экспертов вне сообщества (например, научных работников/аспирантов) из различных секторов в качестве участников, чтобы усилить работу INPUD по решению новых возникающих проблем (например, по вопросам изменения климата, неинфекционных заболеваний, политической среды, финансирования и другим).
Измерение успеха (ключевые показатели эффективности)	• Результатом деятельности и сотрудничества INPUD является участие в глобальных пространствах/секторах/движениях. • Потребности и приоритеты людей, употребляющих наркотики, хорошо изучены и представлены. • Финансовое положение INPUD обеспечивает стабильность и рост.

Измерение нашего успеха

Как обучающаяся организация, INPUD придает большое значение мониторингу, оценке и извлечению уроков по результатам реализации наших программ и обратной связи от партнеров. Это критически важно для достижения максимального эффекта от наших программ, реагирования на потребности и приоритеты нашего сообщества, а также для подтверждения нашей приверженности принципам взаимной подотчетности. INPUD находится в постоянном и тесном взаимодействии со своими членами и партнерами в разных регионах, регулярно проводит консультации и диалоги по вопросам политики для расширения участия, сбора сфокусированной обратной связи, выработки рекомендаций и организации горизонтального обмена опытом по ключевым политическим вопросам, новым вызовам, результатам исследований и многим другим. За этот стратегический период тесное взаимодействие, координация и коллективные действия будут иметь решающее значение для противостояния

мощным вызовам, которые сводят на нет десятилетия прогресса и развития подходов в сфере глобального здравоохранения, основанных на научных данных.

На уровне стратегии в рамках Теории изменений предусмотрены ключевые показатели эффективности, которые будут использоваться для ежегодного мониторинга и анализа прогресса в реализации Стратегического плана, а также в случаях, если меняющаяся внешняя/внутренняя среда может потребовать тактических решений от глобальной сети. Наше взаимодействие будет по-прежнему обеспечиваться через опросы, интервью с ключевыми респондентами, консультации, вебинары и рабочие встречи, а также позволит отслеживать, документировать и освещать вопросы в области здравоохранения и социальной справедливости, влияющие на здоровье, права и достоинство людей, употребляющих наркотики, по всему миру.

Международная сеть людей, употребляющих наркотики (INPUD) - это глобальная организация членов сообщества, которая стремится укреплять здоровье и защищать права людей, употребляющих наркотики.

INPUD разоблачает и бросает вызов стигме, дискриминации и криминализации людей, употребляющих наркотики, и их влиянию на здоровье и права сообщества потребителей наркотиков. INPUD достигнет этого посредством расширения прав и возможностей сообщества и адвокационной деятельности на международном уровне, поддерживая при этом расширение прав и возможностей и адвокацию на уровне сообществ, национальном и региональном уровнях.



This publication was supported through the Robert Carr Fund (2025-2026).

Автор Робин Монтгомери при поддержке сотрудников и членов правления INPUD

Корректурa Ланы Дурджава

Дизайн Майк Стоунлейк

Изображение на обложке PIRO, Pixabay

Август 2025 г.



Данная работа лицензирована согласно лицензии Creative Commons AttributionNonCommercial-NoDerivs 3.0 Unported License

Впервые опубликовано в 2025 году

Секретариатом INPUD

Лондон-роуд 23,

Даунхэм Маркет,

Норфолк, PE38 9BJ

Соединенное Королевство

www.inpud.net