



International
Network of People
who Use Drugs

La comunidad, la Convicción y la Colaboración son Catalizadores del Cambio: Defendiendo la Salud, los Derechos y la Dignidad de las Personas que Usan Drogas en Todo el Mundo

Plan Estratégico 2025–2029

Tabla de Contenidos

CAPÍTULO	PAGINA
----------	--------

“ Para mí, INPUD significa apoyar a las redes regionales incidiendo por la movilización de recursos, la asistencia técnica, los derechos humanos, la salud y el bienestar de las personas que usan drogas promoviendo la reducción de daños y fomentando el apoyo y la solidaridad entre pares.”

Persona usuaria de drogas

A decorative line graphic consisting of a horizontal line on the left, a vertical line extending downwards, and a diagonal line extending upwards and to the right.

“ INPUD proporciona un apoyo y tutoría muy profesionales y oportunos a través de su asistencia técnica. Desarrollan iniciativas integrales de formación y desarrollo de capacidades que capacitan a las personas que usan drogas para asumir funciones de liderazgo en iniciativas de incidencia, formulación de políticas y salud comunitaria, fomentando un enfoque más inclusivo de las cuestiones relacionadas con las drogas.”

Proveedor de servicios dirigidos a consumidores de drogas, encuestado

A decorative line graphic consisting of a horizontal line on the left, a vertical line extending downwards, and a diagonal line extending upwards and to the right.

“ INPUD es implacable en su trabajo para garantizar que las personas que usan drogas tengan garantizado el acceso a todas las categorías clave de derechos humanos, sobre todo en el ámbito de los derechos legales y la salud.”

Socio global de salud, entrevistado

A decorative line graphic consisting of a horizontal line on the left, a vertical line extending downwards, and a diagonal line extending upwards and to the right.

La Comunidad, la Convicción y la Colaboración son Catalizadores del Cambio: Defendiendo la Salud, los Derechos y la Dignidad de las Personas que Usan Drogas en Todo el Mundo

Plan Estratégico de INPUD (2025–2029)

El mundo tal Como lo Vemos

Han pasado 20 años desde la creación de INPUD en 2005.¹ En este tiempo, hemos logrado muchos éxitos y hemos adquirido un impulso importante hacia nuestra visión de un mundo en el que las personas que usan drogas puedan vivir sus vidas en libertad, con dignidad y buena salud. En conjunto, hemos seguido avanzando, paso a paso, hacia el mundo que queremos ver. El perfil internacional de INPUD como socio de buena reputación se ha consolidado,

INPUD ocupa un espacio y un papel únicos en la intersección de políticas, prácticas y programas nacionales, regionales y mundiales.

Como red mundial de personas que usan drogas, la voz de INPUD amplifica las prioridades, las experiencias de la vida real y los conocimientos especializados de las personas que usan drogas, y tiende puentes con éxito entre la política de drogas y los sectores de la salud, el género y otros sectores del desarrollo.

al igual que nuestro posicionamiento estratégico y nuestra participación en los procesos mundiales de toma de decisiones y en las políticas de las múltiples partes interesadas. Nuestras redes regionales son más fuertes, están mejor coordinadas y son capaces de liderar la política, la incidencia y la programación a nivel regional. Como proveedor de asistencia técnica

de confianza, los socios comunitarios de la INPUD en todo el mundo se han asegurado de que las personas sobre el terreno puedan acceder a la ayuda necesaria para satisfacer sus necesidades básicas (por ejemplo, en contextos de conflicto y guerra) y de que puedan presionar para conseguir estrategias, programas y servicios de reducción de daños de bajo umbral mejores, más completos y continuos. En la actualidad, existe una [base de pruebas internacional](#) sólida y cada vez mayor que documenta [la eficacia](#) y la “rentabilidad” de las intervenciones de reducción de daños dirigidas por personas que usan de drogas y la [prestación de servicios por pares para](#) frenar el VIH y la hepatitis vírica, entre otros.

Sin embargo, mientras celebramos estos logros, hay muchos motivos de preocupación al lanzar nuestro nuevo plan estratégico quinquenal. Hoy, la renovada sensación de urgencia es palpable. Como movimiento mundial de personas usuarias de drogas liderado por iguales, debemos unirnos para proteger nuestros logros colectivos y seguir luchando por el mundo que imaginamos. Los próximos 5 años prometen ser de los más desafiantes. Nuestro Plan Estratégico 2025-2029 llega en un momento crítico de la historia de la salud mundial, los derechos humanos y la reducción de daños. En las páginas siguientes, presentamos una panorámica de nuestra “hoja de ruta hasta 2029”, centrándonos en nuestros objetivos a largo plazo, las prioridades clave y las áreas de acción específicas necesarias para alcanzarlos.

1. <https://inpu.net/inpu-strategic-plan-2021-2024/>

“ Para mí, INPUD significa dignidad, empoderamiento y justicia para las comunidades de personas que usande drogas, dando voz a quienes a menudo son silenciados y luchando por un mundo en el que la salud y los derechos humanos se respeten universalmente.”

Persona usuaria de drogas, encuestada

La Nueva Realidad: Nuestro Cambiante Panorama Sanitario y Geopolítico Mundial

El mundo ha cambiado drásticamente desde 2015, cuando la comunidad internacional se unió en torno a la inauguración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 para abordar los desafíos sistémicos profundamente arraigados que desafían a las personas, el planeta y la prosperidad colectiva. Durante el último periodo estratégico de la INPUD, se han producido cambios geopolíticos sísmicos que han coincidido con policrisis emergentes de pandemias, guerras y conflictos, crisis climáticas y catástrofes medioambientales, una escalada de los índices de pobreza, hambruna y desigualdad, y un rápido auge de las agendas populistas, incluidos los movimientos globales conservadores antiderechos, antigénero, antiautonomía corporal y antidemocráticos. Estos profundos cambios, junto con los drásticos y devastadores recortes del gasto en ayuda exterior para la salud mundial, los derechos humanos, el VIH y la reducción de daños, siguen guiando hoy el establecimiento de prioridades en las mesas políticas mundiales, regionales y nacionales.

El VIH ha pasado a ocupar el último lugar en la agenda política mundial, y la financiación para la reducción de daños y las respuestas dirigidas a las poblaciones clave está en crisis. Esto significa que los recursos, ya de por sí limitados, se verán aún más restringidos, lo que repercutirá negativamente en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las metas mundiales sobre el sida (especialmente las relativas a los facilitadores sociales y las respuestas dirigidas por la comunidad)² y dejará a las personas que usan drogas aún más rezagadas. Además, la arquitectura de

la respuesta al VIH puede ser completamente diferente después de 2030.

El retroceso generalizado en la protección jurídica, política y de los derechos humanos de las poblaciones clave y de los servicios dirigidos por ellas se ha intensificado, con la seguridad de nuestras comunidades en juego en países de todo el mundo. Al mismo tiempo, el aumento de la estigmatización, la discriminación, el acoso, la vigilancia policial y la criminalización de las personas que usan drogas se produce en un momento de restricciones sin precedentes del espacio de la sociedad civil en general. La aceleración de la crisis de financiación de la sociedad civil y de las respuestas lideradas por la comunidad va acompañada de una intensificación de la legislación hostil y de los marcos normativos que pretenden frustrar el acceso a la financiación internacional, silenciar la diversidad de pensamiento y de visiones del mundo, vilipendiar los esfuerzos de defensa y retraer el derecho a la protesta, el derecho a la libertad de reunión y el derecho a la libertad de expresión.

Sumándose a esta ecuación ya compleja, los primeros meses de la administración Trump de Estados Unidos han cogido al mundo desprevenido ante medidas radicales para deshacer décadas de multilateralismo, avances en la salud pública mundial y esfuerzos para descolonizar los modelos tradicionales de ayuda hacia asociaciones más equitativas basadas en el respeto mutuo, el liderazgo local y la autodeterminación, cuyos resultados prometen graves consecuencias para las respuestas dirigidas por la comunidad, el acceso a tratamientos y servicios que salvan vidas para poblaciones clave (incluido el tratamiento con

2. https://aidstargets2025.unaids.org/assets/images/prevaling-against-pandemics_en.pdf (véase la página 43).

“ Este tipo de sentido compartido de solidaridad con otros a través del movimiento es definitivamente un papel que INPUD podría desempeñar hacia la financiación, hacia, ya sabes, el tipo de luchas políticas más amplias que tenemos que tener sobre el fin de la guerra contra las drogas.”

Población clave entrevistada

agonistas opioides) y la seguridad, la protección y los derechos y libertades fundamentales de nuestra comunidad. Los ejemplos de esto son demasiado familiares: El restablecimiento inmediato por parte de Trump de la Ley Mordaza Global de Estados Unidos; las campañas dirigidas contra la comunidad trans y de género diverso; el desmantelamiento de la diversidad, la equidad y la inclusión; el borrado, la censura y la reescritura de la investigación y los datos de salud pública mundial liderados por Estados Unidos; el cierre de USAID y las órdenes de suspensión de trabajo y terminaciones beligerantes y de largo alcance de a aproximadamente el 84% de la ayuda exterior financiada por Estados Unidos,³ incluyendo casi todo lo relacionado con la salud, el desarrollo internacional, el clima y la asistencia humanitaria. Como el mayor financiador bilateral del mundo de ayuda exterior y cooperación al desarrollo (aproximadamente [el 0,24% del ingreso nacional bruto \(INB\) de EE. UU.](#)), la magnitud de estas directivas políticas ha aumentado la agitación mundial en medio de catástrofes mundiales que colisionan. Esto se suma al desmantelamiento del sistema de comercio mundial por parte de la Administración Trump, su rechazo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y su instrumentalización de la crisis de las sobredosis para una guerra reforzada contra las drogas. Defender los derechos y la salud de las personas que usan drogas para poder vivir sus vidas en libertad y con dignidad nunca ha sido tan importante. En los próximos años, INPUD y sus redes miembros deberán adaptarse, navegar y posicionar a nuestras comunidades dentro de los nuevos marcos y procesos políticos emergentes para evitar quedar aún más rezagadas. A lo largo de la historia, nuestras comunidades siempre se han enfrentado a desafíos,

reacciones violentas y medidas punitivas. A pesar de estas barreras, seguimos existiendo y haciéndonos más fuertes.

El Nexo entre Clima y Salud

Al igual que ocurre con las pandemias (VIH, hepatitis vírica, tuberculosis y COVID-19), las comunidades marginadas y criminalizadas son las más afectadas por la crisis climática. Sin embargo, aunque cada vez se presta más atención a la relación entre el uso de drogas y la emergencia climática, sigue siendo un ámbito poco explorado que exige un mayor compromiso entre los sectores y la comunidad de personas que usan drogas para determinar y poner en práctica recomendaciones para mejorar y preparar políticas y prácticas que protejan los derechos humanos, la seguridad y la salud de las personas que usan drogas, sobre todo para mitigar el riesgo de interrupción de los servicios, como los servicios de reducción de daños. Los impactos climáticos agudos (es decir, provocados por condiciones meteorológicas extremas: huracanes, inundaciones, sequías, devastación forestal, etc.) requieren respuestas rápidas y de emergencia, pero tanto los impactos agudos como los de largo plazo requieren previsión y planificación.

El suministro de drogas y los determinantes sociales de la salud se ven afectados por la crisis climática y tienen implicaciones significativas para la salud y el bienestar de la comunidad de personas usuarias de drogas y su acceso a recursos y servicios esenciales. Se ha comprobado que las perturbaciones y los desplazamientos provocados por la crisis climática influyen directamente en la salud mental, el bienestar económico y el consumo de drogas de las personas,

3. <https://www.devex.com/news/trump-budget-proposes-unprecedented-reckless-cuts-to-foreign-aid-109988>

y pueden atribuirse a diversos factores, como cambios en la disponibilidad de drogas; la aparición de nuevas sustancias, a menudo más potentes, incluida la crisis de la oferta de drogas tóxicas; un aumento del consumo de drogas como mecanismo de supervivencia; y fluctuaciones significativas en el acceso y la disponibilidad de servicios de reducción de daños y tratamiento. La expansión y ampliación de los

Al poner de relieve los vínculos entre las respuestas sanitarias locales e internacionales con y para las personas usuarias de drogas, inpu ha demostrado ser inteligente, elocuente, astuta y excelente administradora de la financiación.

Las publicaciones, campañas de incidencia, creación de movimientos y coordinación mundial de inpu son agudas, sofisticadas y se basan en pruebas científicas e investigaciones dirigidas por la comunidad.

servicios de reducción de daños para incluir una amplia disponibilidad de kits de comprobación de drogas, así como la distribución de naloxona dirigida por la comunidad, son herramientas cruciales para contrarrestar la crisis de sobredosis que se está extendiendo.

Una Agenda de Seguridad Renovada

Aunque el [Estado Mundial de la Reducción de Daños](#) constata un modesto aumento del número de países que aplican la reducción de daños en el Sur Global (en gran parte debido a lo esencial de los programas del Fondo Mundial en el marco del Ciclo de Subvenciones 7), también se ha producido

un retroceso significativo, sobre todo en lo que tradicionalmente se ha conocido como “líderes de la reducción de daños”, como Canadá y los Países Bajos. Los retrocesos en la despenalización de las drogas, las políticas y los servicios en todo Canadá y en Oregón (Estados Unidos) se sustituyen cada vez más por una mayor seguridad y medidas policiales en respuesta a la crisis de las drogas tóxicas y el aumento de los opioides sintéticos. También estamos asistiendo a un marcado aumento de la patologización del consumo de drogas y de la agenda de “adicciones, recuperación y abstinencia”. En combinación con el creciente movimiento antiderechos, la “agenda de prevención del consumo de drogas” y la narrativa de salvar y proteger a las familias y a las generaciones jóvenes están ganando terreno en zonas de todo el mundo. Esto forma parte de una reacción conservadora, populista y contraria a los derechos, en la que nuestro trabajo y nuestras comunidades son el blanco y el chivo expiatorio a un ritmo de amplitud y profundidad sin precedentes. No somos el problema; somos una parte esencial de la solución.

Por eso nuestra estrategia 2025-2029 se centra en la Comunidad, la Convicción y la Colaboración como catalizadores del cambio que queremos ver. Debemos ser estratégicos. Debemos trabajar en estrecha solidaridad con movimientos clave dirigidos por la población y con actores más amplios de la justicia social. Debemos colaborar con socios de todos los sectores y movimientos que comprendan nuestras luchas y apoyen nuestros esfuerzos por defender y promover nuestra salud, nuestros derechos, nuestra soberanía personal y nuestra calidad de vida. Debemos establecer conexiones que muestren cómo la política de drogas se entrecruza con los determinantes más amplios de la salud, los derechos humanos, la justicia

“ La voluntad de INPUD de participar, o incluso encabezar, estrategias entre movimientos será importante y tenderá puentes con otros grupos de comunidades que se resisten a la violencia y el abandono del Estado”.

Entrevistado de la sociedad civil

climática, la consolidación de la paz, el desarrollo internacional (por ejemplo, la migración) y la reducción de la pobreza. Al mismo tiempo, también debemos intentar forjar caminos con grupos que quizá no vean el mundo a través de nuestros ojos.

Para ello, en los últimos años se han producido una serie de avances significativos que INPUD aprovechará e impulsará para su adopción y puesta en práctica:

1. En 2019, la [Posición Común sobre Drogas del Sistema de las Naciones Unidas](#) se centró en el compromiso de los organismos de la ONU de apoyar a los países hacia la despenalización de la posesión de drogas para uso personal.
2. En 2021, se aprobaron las históricas respuestas sociales (10-10-10) y comunitarias (30-60-80) en [la Estrategia Mundial el Sida 2021-2026](#) y en la [Declaración Política sobre el VIH/sida 2021](#),
3. El informe de 2023 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH) sobre los retos en materia de derechos humanos a la hora de abordar y contrarrestar todos los aspectos del [problema mundial de las drogas](#) animó a los Estados miembros a tomar medidas para la regulación legal de las drogas.
4. En 2024, la “reducción de daños” se incluyó por primera vez en una [resolución](#) de la Comisión de Estupefacientes (CND), lo que supuso una ruptura con el “consenso de Viena”.

Además, el Relator Especial de las Naciones Unidas [sobre el Derecho a la Salud](#), el [Grupo de Trabajo de las Naciones Unidas sobre la Detención Arbitraria](#), el [Comité para la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer \(CEDAW\)](#) y el [Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales \(CESCR\)](#) han empezado a reconocer que el avance de la reforma de las políticas de drogas y la reducción de daños entra dentro de sus respectivos mandatos.

Nuestra Historia Común

Como única red internacional de personas que usan drogas, la INPUD da una poderosa voz a las experiencias, prioridades y perspectivas de nuestra diversa comunidad mundial. Celebramos y elevamos la riqueza de la pericia, la experiencia de vida, el liderazgo y la diversidad de habilidades y conocimientos de nuestra comunidad, defendiendo y contribuyendo a soluciones inclusivas y dirigidas por la comunidad que promuevan, protejan y hagan avanzar la salud, la dignidad, los derechos y la integridad corporal de las personas que usan drogas en todo el mundo.

INPUD fue concebida por primera vez en 2005 durante la Conferencia Internacional sobre Reducción de Daños (IHRC) de Belfast. Un año después, nuestra declaración fundacional se lanzó como la [Declaración de Vancouver](#) durante la IHRC de Vancouver (2006). La Declaración de Vancouver ofrece una visión global inquebrantable que sigue guiando nuestra acción colectiva contra la guerra mundial contra las drogas. Las políticas de drogas punitivas criminalizan a las personas que usan drogas y no hacen más que recortar nuestros derechos y libertades, exacerbar la desigualdad y provocar daños socioeconómicos y sanitarios desastrosos para las personas, las familias, las comunidades y el conjunto de la sociedad en general. En su lugar, seguimos impulsando la expansión de estrategias y enfoques, programas y servicios de reducción de daños humanos, integrales y de bajo umbral que se basen en pruebas, derechos humanos, equidad, autodeterminación, participación significativa y toma de decisiones inclusiva.

En la INPUD nos proponemos denunciar el estigma y la discriminación profundos y generalizados a los que

se sigue enfrentando la comunidad de consumidores de drogas. Desafiamos la criminalización y otras políticas de drogas perjudiciales, abogando por soluciones basadas en pruebas que también pongan de relieve las muchas fortalezas de nuestra comunidad, su liderazgo demostrado y su amplia experiencia en la defensa de nuestra salud, bienestar, dignidad y derechos fundamentales.

INPUD trabaja junto a otras redes de poblaciones clave y en solidaridad con ellas, como las que representan a profesionales del sexo, personas LGBTQI+, personas trans y de género diverso y personas que viven con el VIH, para abordar tendencias más amplias de discriminación y denunciar y responder a las violaciones de los derechos humanos.

Nuestra Visión

Un mundo en el que las personas que usan drogas sean libres para vivir sus vidas con dignidad.

Nuestra Misión

La INPUD es una organización mundial basada en pares que busca promover la salud y defender los derechos de las personas que usan drogas, poniendo de relieve y desafiando el estigma, la discriminación y la criminalización de las personas que consumen drogas a través de procesos de empoderamiento e incidencia a nivel internacional, mientras se avanza hacia el cambio que queremos ver a nivel comunitario, nacional y regional.

Nuestros Objetivos

1. Poner fin a la prohibición de las drogas, legalizarlas y proteger los derechos humanos de las personas usuarias de drogas.

“ INPUD garantiza la representación y el compromiso de los consumidores de drogas en todas las intervenciones que les afectan, incluidas la investigación, la defensa y el desarrollo de políticas.”

Persona que consume drogas, encuestada

2. Prevención, tratamiento, atención y apoyo eficaces para las personas que usan drogas que viven con o están afectados por el VIH, la hepatitis vírica, la tuberculosis y otros problemas de salud pertinentes.
3. Reducción de daños universalmente disponible y de bajo umbral para apoyar un uso de drogas más seguro y reducir los daños relacionados con las drogas entre las personas que usan drogas.
4. Redes autodeterminadas de personas usuarias de drogas que defiendan su propia salud, ciudadanía y derechos humanos.

Nuestros Principios

Nuestro trabajo en INPUD se guía por seis principios fundacionales:

1. **A favor de los derechos de las personas usuarias de drogas:** Las personas que usan drogas tienen derecho a ser tratadas con dignidad y respeto y a vivir sus vidas libres de discriminación, estigma y violaciones de la salud y los derechos humanos.
2. **A favor de la autodeterminación y la autoorganización:** Las personas que usan drogas son las más indicadas para representar sus propios intereses, y la red defenderá que se dé prioridad a las personas que usan drogas en los procesos de consulta y defensa.
3. **A favor de la reducción de daños y de un uso de drogas más seguro:** Los servicios de reducción de daños deben estar disponibles y ser accesibles para todas las personas usuarias de drogas, lo que incluye información sobre estrategias para un uso de drogas más seguro.
4. **Respetar el derecho de las personas a usar drogas:** Adoptamos un enfoque del uso de drogas neutro y sin prejuicios, y creemos que las personas que usan drogas tienen derecho a ser tratadas con dignidad y respeto.
5. **Antiprohibicionista:** Nos comprometemos a lograr una reforma fundamental de la política de drogas, incluida la despenalización total del uso de drogas, y a apoyar reformas intermedias de la legislación sobre drogas.
6. **Pro igualdad:** Adoptamos los principios de autodeterminación, equidad y justicia social.
7. **Promover las buenas prácticas de rendición de cuentas y contra la opresión:** Nos comprometemos a cuestionar los desequilibrios de poder coloniales existentes en todos los elementos de nuestro trabajo a través de enfoques participativos, colaboración, acción y rendición de cuentas para exponer y corregir todos los sistemas de opresión.

“ INPUD se ha perfilado a sí misma y a las redes regionales realmente bien. Si hablas de personas que consumen drogas, vas a buscar INPUD. Y no es sólo INPUD, es INPUD y [sus] redes. Parece que hay una buena coherencia en toda la estructura de redes de INPUD, lo que parece facilitar las cosas y ser más fuertes, más coordinados, más unidos. Lo aplaudo y espero que sigan haciéndolo.”

Representante de población clave, entrevistado

Cómo Trabajamos

INPUD es un pequeño Secretariado mundial que trabaja en estrecha colaboración con y a través de ocho (8) redes regionales de personas que usan drogas y la Red Internacional de Mujeres que Usan Drogas (INWUD). Juntos, determinamos nuestras prioridades y objetivos comunes y logramos un impacto colectivo cuando se trata de promover la máxima calidad de vida posible para las personas que usan drogas. INPUD es una organización benéfica sin ánimo de lucro registrada en el Reino Unido que trabaja en política, investigación e incidencia, programación y apoyo técnico, finanzas y administración, y gestión.

Entre nuestras redes miembros figuran:

- Red Internacional de Mujeres Consumidoras de Drogas (INWUD)
- Red de personas asiáticas que consumen drogas (NAPUD)
- Red Europea de Consumidores de Drogas (EuroNPUD)
- Red Euroasiática de Consumidores de Drogas (ENPUD)
- Red Africana de Consumidores de Drogas (AfricaNPUD)
- Red Latinoamericana de Personas que Usan Drogas (LANPUD)
- Red Pasífica de Consumidores de Drogas (PANPUD)
- Red Norteamericana de Consumidores de Drogas (NANPUD)
- Red de Consumidores de Drogas de Oriente Medio y Norte de África (MENANPUD)

Todas las organizaciones miembros de la red respaldan y apoyan los valores y principios de la [Declaración de Vancouver](#) y nuestra [Declaración de](#)

[Consenso sobre el Uso de Drogas bajo la Prohibición: Salud, Derechos Humanos y Legislación.](#)

INPUD está gobernada por un Consejo de Administración de talento que representa a las ocho redes regionales basadas en miembros y a la INWUD. Estos Directores son elegidos por las regiones, son responsables de la supervisión y administración de la INPUD y rinden cuentas ante las Juntas o Comités Directivos de sus respectivas redes. Las áreas programáticas de la INPUD incluyen tres pilares básicos: (i) política, investigación e incidencia; (ii) movilización comunitaria, fortalecimiento de redes y desarrollo de liderazgo; y (iii) programación y apoyo técnico. Puede encontrar más información sobre cada una de estas áreas en nuestro [sitio web](#) (inpud.net).

Proceso de Planificación Estratégica

INPUD utilizó una metodología mixta para recabar las aportaciones de sus socios y redes regionales durante la elaboración de este plan estratégico. El proceso incluyó encuestas, entrevistas a informantes clave y puntos de validación para garantizar que el marco estratégico y la teoría del cambio reflejaran los contextos, las prioridades y las perspectivas de la comunidad de consumidores de drogas a nivel nacional, regional y mundial.

De cara al futuro, trabajaremos con redes regionales de personas que usan drogas y socios para seguir profundizando en la operacionalización de nuestra nueva estrategia para una acción colectiva audaz. INPUD da las gracias a todos sus miembros y socios que han ofrecido su tiempo y sus valiosas aportaciones a lo largo del desarrollo de este Plan Estratégico.

Nuestra Teoría del Cambio

Una Teoría del Cambio es la “teoría”, o historia, de una organización sobre cómo logrará un cambio en el mundo. Una teoría explica las creencias del grupo sobre cómo se desarrollará el cambio. El componente fundamental de una Teoría del Cambio es el diagrama del camino del cambio, que esboza visualmente cómo pretendemos influir en el mundo y cómo nuestra comunidad saldrá fortalecida gracias a nuestros esfuerzos. La Teoría del Cambio de INPUD se representa visualmente a continuación, con una ilustración más completa en el relato que sigue.

Sobre la base de: i) [los importantes logros de nuestro último período estratégico](#), ii) los resultados de nuestro proceso de planificación estratégica, y iii) una clara comprensión de los complejos desafíos externos en los que vivimos y trabajamos, el período estratégico 2025-2029 de INPUD se centra en cuatro Direcciones Estratégicas que se refuerzan mutuamente. Durante los próximos 5 años, INPUD dedicará sus recursos y esfuerzos a:

- **Objetivo estratégico 1: Juntos Somos más Fuertes:** Apoyar a las redes regionales de personas que usan drogas para que se conviertan en socios fuertes, dinámicos, respetados y responsables que influyan en los marcos políticos y jurídicos, las normativas, los programas y las prácticas a nivel mundial, regional y nacional.
- **Objetivo estratégico 2: Todos Juntos Ya: Combatir las crisis colisionantes mediante la política, la incidencia y la acción colectiva:** Liderar un movimiento mundial próspero e inclusivo liderado por personas usuarias de drogas, compuesto por líderes comunitarios, mentores de

pares, activistas y aliados, para desafiar el statu quo a través de la política, la incidencia y la acción colectiva que impacten en las crisis persistentes, emergentes e interrelacionadas que afectan a la salud, el bienestar y los derechos humanos de las personas.

- **Objetivo estratégico 3: Predicar con el Ejemplo y Asistencia Técnica:** Proteger la salud, los derechos y el bienestar de nuestra comunidad mediante la capacitación y el apoyo técnico que amplíen el acceso a programas y servicios de salud y justicia social equitativos y basados en los derechos en todas partes.
- **Objetivo estratégico 4: Fuerza y Orgullo:** Sostener y fortalecer el liderazgo de INPUD como un socio resistente, ágil y muy respetado, apto para influir en leyes, políticas y reglamentos en la respuesta global de salud y desarrollo a un mundo complejo y cambiante.

La Teoría del Cambio de INPUD aprovecha los logros de la red mundial y trata de consolidar su movimiento al tiempo que estrecha lazos con nuevos y antiguos socios, aliados y activistas en el ámbito de la reducción de daños. La política, la promoción y la acción colectiva (Objetivo Estratégico 1) son la columna vertebral del impacto de INPUD. En el marco del Plan Estratégico 2025-2029, la política, la promoción y la acción colectiva se elevan, amplían y amplifican a través de campañas específicas, una estrecha coordinación con redes regionales aún más fuertes (Objetivo Estratégico 2), y la prestación de asistencia técnica y conocimientos de programación para ampliar la reducción del daño y las soluciones de

políticas de drogas basadas en los derechos a nivel nacional (Objetivo Estratégico 3), todo ello dirigido por una Secretaría de la INPUD que es resistente, fortalecida y sostenible (Objetivo Estratégico 4). Estos cuatro objetivos estratégicos se refuerzan mutuamente, y cada uno de ellos es crucial para garantizar que la salud, los derechos y la dignidad de las personas que usan drogas reciban el apoyo político y financiero necesario para catalizar un cambio significativo, positivo y sostenible ante los retos a los que nos

enfrentamos. Si se apoyan conjuntamente, cada uno de los cuatro objetivos permitirá a la red mundial de la INPUD avanzar hacia su misión y visión, que es mayor que la suma de sus partes.

La siguiente sección ofrece un desglose más detallado de la Teoría del Cambio de INPUD, incluidos los indicadores clave de rendimiento a nivel estratégico para supervisar el progreso de la red con respecto a su Plan Estratégico.



Objetivo estratégico 1

Juntos Somos más Fuertes	
INPUD apoya a las redes regionales de personas que usan drogas para que se conviertan en socios fuertes, dinámicos, respetados y responsables que influyan en los marcos políticos y jurídicos, las normativas, la programación y la práctica a nivel mundial, regional y nacional.	
El cambio que queremos lograr (Los resultados a largo plazo que queremos ver)	• Las redes regionales son participativas y están bien gobernadas, y cuentan con la experiencia, la previsión estratégica y los sistemas operativos necesarios para contribuir a los debates políticos mundiales y aplicar las ideas políticas transferibles al contexto regional. • Las redes nacionales de personas que usan drogas reciben apoyo y se fortalecen a través de su compromiso con las redes regionales y mundiales para ampliar las políticas y los programas basados en los derechos y fundamentados en pruebas que promueven y protegen la salud y los derechos de nuestra(s) comunidad(es). • Las redes, organizaciones y respuestas dirigidas por usuarios de drogas disfrutan de un mayor apoyo financiero, político y de socios para liderar la protección y mejora de los derechos sanitarios, sociales y económicos de las personas que usan drogas en los contextos en los que viven.
Nuestro enfoque	• Fomentar el intercambio de estrategias, enfoques e innovaciones mediante el aprendizaje interregional, el intercambio colectivo de recursos y conocimientos, y la programación Sur-Sur. • Prestar apoyo técnico para reforzar las estructuras organizativas de las redes regionales. • Apoyar a las redes regionales en la traducción y adaptación cultural de los recursos de INPUD a los contextos nacionales y regionales. • Perfeccionar la claridad de funciones y los mecanismos para una coordinación y comunicación óptimas entre las redes mundiales y regionales. • Llevar a cabo esfuerzos conjuntos de movilización de recursos para hacer avanzar la política global-regional, la promoción y la programación Sur-Sur y, en su caso, liderar esfuerzos conjuntos de movilización de recursos mediante la formación de consorcios de redes regionales.
Medición del éxito (KPI)	• Las estructuras de las redes mundiales y regionales han madurado y los movimientos se han fortalecido. • Las redes regionales cuentan con los recursos necesarios para ejecutar la política, la programación y el desarrollo de redes regionales.

Objetivo estratégico 2

Todos Juntos Ahora: Combatir las Crisis Colisionantes Mediante la Política, la Promoción y la Acción Colectiva

INPUD lidera un movimiento mundial próspero e inclusivo de líderes comunitarios, mentores, activistas y aliados liderado por usuarios de drogas para desafiar el statu quo a través de la política, la incidencia y la acción colectiva que impacten en las crisis persistentes, emergentes e interrelacionadas que afectan a la salud, el bienestar y los derechos humanos de las personas que usan drogas.

El cambio que queremos lograr

(Los resultados a largo plazo que queremos ver)

- INPUD es reconocida como un organismo de control internacional que vigila y denuncia las narrativas perjudiciales y opresivas, la violencia y los abusos contra los derechos humanos que sufren los usuarios de drogas.
- Las leyes, políticas y prácticas en materia de drogas se basan en los derechos, se fundamentan en pruebas y responden a las diversas necesidades de nuestra comunidad, incluida la expansión y ampliación de la reducción de daños, así como la despenalización, la regulación y la legalización de las drogas.
- Las personas que usan drogas participan de forma plena y significativa, y tienen la misma voz en todos los ámbitos de la política mundial, la investigación y la toma de decisiones que afectan a sus vidas, derechos, autodeterminación y autonomía corporal.
- Las comunidades de personas que usan drogas están dotadas de las habilidades, herramientas y recursos para defender e influir eficazmente en las leyes, políticas y normativas a nivel mundial, regional y nacional/subnacional.
- Se fomenta, tutela, defiende y moviliza el liderazgo comunitario para representar y defender eficazmente la reforma de las políticas de drogas, elevando la salud, el bienestar y los derechos de las personas que usan drogas.

Nuestro enfoque

- Proteger e impulsar la ampliación del espacio político para las personas que usan drogas, incluida la participación plena y significativa en los procesos y estructuras de gobernanza mundial (por ejemplo, juntas de gobierno, comités consultivos, científicos y técnicos). Esto también incluye esfuerzos que van desde el fortalecimiento de nuestra participación en los órganos de derechos humanos de la ONU hasta la presentación de informes alternativos sobre violaciones de los derechos humanos relacionadas con las drogas.
- Ampliar el compromiso y las alianzas con otros sectores (por ejemplo, climático, social, laboral y otros), aprovechando la interseccionalidad de los derechos humanos de las personas que usan drogas.
- Perfeccionar nuestra labor de incidencia y comunicación vinculando la investigación académica y comunitaria, los marcos jurídicos y políticos y las innovaciones programáticas.
- Formular posiciones comunes sobre diversas cuestiones/agendas relativas a las comunidades de personas que usan drogas y difundirlas mediante un uso creativo y eficaz de los medios de comunicación en línea.

Nuestro enfoque (continuación)	• Prestar asistencia técnica, en colaboración con redes regionales, dirigida a las comunidades de personas que usan drogas para reforzar y avanzar en estrategias, enfoques y aplicación eficaces de la incidencia. • Desarrollar recursos políticos y campañas de promoción basados en las cuestiones prioritarias de INPUD, la investigación dirigida por la comunidad y los informes de vigilancia. • Colaborar con las principales redes dirigidas por la población a escala mundial, regional y nacional para identificar programas y estrategias comunes de incidencia y movilización comunitaria coordinada. • Apoyar a los nuevos líderes comunitarios mediante premios, tutorías y oportunidades de desarrollo profesional.
Medición del éxito (KPI)	• Número de espacios políticos, consultivos y de gobernanza global nuevos y mantenidos en los que INPUD y las redes regionales están representadas, participan y ejercen influencia. • Número y tipo de mecanismos y oportunidades para que los miembros y socios de INPUD colaboren, elaboren estrategias y participen en actividades de incidencia. • Número, tipo y enfoques utilizados para apoyar a los líderes comunitarios nuevos y emergentes.

Objetivo estratégico 3

Predicar con el Ejemplo y la Asistencia Técnica

INPUD sigue protegiendo la salud, los derechos y el bienestar de nuestra comunidad mediante el desarrollo de capacidades y el apoyo técnico que amplía el acceso a programas y servicios de salud y justicia social equitativos y basados en los derechos en todas partes.

El cambio que queremos lograr (Los resultados a largo plazo que queremos ver)	• Las personas que usan drogas disfrutan de los beneficios de una mayor equidad sanitaria, social y económica en las comunidades en las que viven. • El acceso sin barreras a programas y servicios integrales de reducción de daños está disponible cuando y donde las comunidades de personas usuarias de drogas lo necesitan. • El estigma y la discriminación que sufren las personas que usan drogas se combaten y eliminan. • Las personas que usan drogas contribuyen activamente con sus conocimientos y experiencia al avance de la investigación y la innovación a través de asociaciones mutuamente beneficiosas, éticas y equitativas.
Nuestro enfoque	• Proporcionar asistencia técnica y financiera para trabajar con las comunidades de personas que usan drogas, los gobiernos y las instituciones mundiales con el fin de ampliar la reforma de las políticas de drogas y la programación basadas en los derechos y en la evidencia, incluidos los enfoques integrales para la reducción de daños, el bienestar mental, la prevención del VIH y la hepatitis viral, el tratamiento y la atención, y el acceso a la vivienda, la justicia y los servicios sociales. • Compartir los conocimientos, las capacidades y la experiencia de nuestra comunidad en el diseño, la aplicación, el seguimiento y la evaluación de políticas, programas y prácticas sociales y de salud. • Liderar la investigación dirigida por las personas que usan drogas y las asociaciones de investigación equitativa para generar pruebas sobre los problemas y las deficiencias, así como sobre los puntos fuertes de las respuestas dirigidas por la comunidad.
Medición del éxito (KPI)	• Número y tipo de herramientas de desarrollo de capacidades, talleres, seminarios web, kits de herramientas y apoyo directo proporcionado a los socios nacionales y regionales. • Número y tipo de asistencia técnica solicitada por los socios y proporcionada por INPUD a nivel mundial, regional y nacional.

Objetivo estratégico 4

Fuerza y Orgullo

El liderazgo de INPUD se mantiene y fortalece como socio resistente, ágil y muy respetado, apto para influir en leyes, políticas y reglamentos en la respuesta global de salud y desarrollo a un mundo complejo y cambiante.

El cambio que queremos lograr (Los resultados a largo plazo que queremos ver)	• El modelo operativo de INPUD sostiene el crecimiento y la estabilidad financiera y organizativa de la Secretaría y proporciona apoyo financiero a las redes mundiales y regionales de personas que usan drogas. • INPUD ofrece liderazgo intelectual en los sectores de la salud, el desarrollo y el clima sobre cuestiones interseccionales que afectan a las personas que usan drogas. • INPUD es ampliamente reconocida como un socio global muy solicitado, con una legitimidad y un poder respetados como la voz de la comunidad de personas usuarias de drogas en los espacios globales.
Nuestro enfoque	• Crear nuevas alianzas estratégicas y aprovechar las ya existentes dentro de los sectores y movimientos sociales en los que se entrecruzan los derechos, la salud y el bienestar de las personas que usan drogas. • Colaborar con redes clave dirigidas por la población y otros socios estratégicos para maximizar la eficacia de los programas y llevar a cabo una recaudación de fondos conjunta. • Diversificar la base de financiación de INPUD para garantizar la financiación básica, así como un impacto sostenido en las políticas y la promoción. • Dar prioridad a la participación de INPUD en espacios políticos globales y eventos internacionales con intencionalidad estratégica. • Incorporar a expertos no comunitarios (es decir, académicos/estudiantes de doctorado) como colaboradores de diversos sectores y reforzar el trabajo de INPUD sobre los retos emergentes (por ejemplo, el cambio climático, las ENT y el entorno político/de financiación, entre otros).
Medición del éxito (KPI)	• Las acciones y colaboraciones de INPUD dan lugar a la participación en espacios/sectores/movimientos globales. • Las necesidades y prioridades de las personas que consumen drogas están bien perfiladas y representadas. • La posición financiera de INPUD ha garantizado su estabilidad y crecimiento.

Medición de Nuestro Éxito

Como organización que aprende, el seguimiento, la evaluación y el aprendizaje a partir de los resultados de nuestros programas y de las opiniones de nuestros socios son importantes para INPUD y fundamentales para garantizar el máximo impacto de los programas, que seguimos respondiendo a las preocupaciones y prioridades de nuestra comunidad y que “cumplimos lo que decimos” en materia de responsabilidad mutua. INPUD mantiene una comunicación constante y estrecha con su membresía y socios de todas las zonas geográficas, y celebra consultas y diálogos políticos periódicos para fomentar una amplia participación, aportaciones específicas, la elaboración de recomendaciones y el aprendizaje entre iguales de todo el movimiento sobre la evolución de las políticas clave, las cuestiones emergentes, los resultados de la investigación y muchas otras cuestiones. Durante este periodo estratégico, la comunicación estrecha, la coordinación y la acción colectiva serán esenciales

para contrarrestar los fuertes vientos en contra que están borrando décadas de progreso y de salud y desarrollo mundiales basados en la evidencia.

Se han incluido indicadores clave de rendimiento a nivel estratégico como parte de la Teoría del Cambio y se utilizarán para supervisar y reflexionar anualmente sobre los progresos realizados en relación con el Plan Estratégico y sobre los aspectos en los que nuestro cambiante entorno externo e interno puede exigir pivotes tácticos como red mundial. Encuestas, entrevistas a informantes clave, convocatorias y consultas, seminarios web y talleres seguirán impulsando nuestro compromiso al tiempo que nos aseguramos de que estamos observando, documentando e informando sobre cuestiones de salud y justicia social que afectan a la salud, los derechos y la dignidad de las personas que usan drogas en todo el mundo.

La Red Internacional de Personas que Usan Drogas (INPUD) es una organización mundial basada en pares que busca promover la salud y defender los derechos de las personas que usan drogas.

INPUD denuncia y desafía el estigma, la discriminación y la criminalización hacia las personas que usan drogas, así como su impacto en la salud y los derechos de la comunidad que usa drogas. INPUD logra esto mediante procesos de empoderamiento e incidencia a nivel internacional, al tiempo que apoya el empoderamiento y la incidencia a nivel comunitario, nacional y regional.



Esta publicación fue apoyada por medio del Fondo Robert Carr (2025–2026).

Escrito por Robin Montgomery, con el apoyo del personal y la junta directiva de INPUD

Corrección de Lana Durjava

Diseño de Mike Stonelake

Imagen de portada de PIRO, Pixabay

Agosto de 2025



Esta obra está licenciada bajo una licencia Creative Commons

Atribución-NoComercial-SinObraDerivada 3.0 Unported

Primera edición publicada en 2025 por:

INPUD Secretariat

23 London Road

Downham Market

Norfolk, PE38 9BJ

United Kingdom

www.inpud.net